

# 30 let podnikání s HK

## 30 let s OHK Most



Výsluní – Nový rybník, okres Chomutov

Autor: Jan Kučera

# TEMA

technika | ekonomika | marketing | aktuality



2/2023

Čtvrtletník  
Okresní  
hospodářské  
komory Most

ROČNÍK 18 / 96. VYDÁNÍ / ČERVEN

## O komoře a podnikání...

Rozhovor s bývalým prezidentem HK ČR,  
Ing. Vladimírem Dlouhým, CSc.  
Str. 8–12

## 30 let OHK Most – jak nás vidí...

Anketa osobností  
Str. 13–17

## Čtvero ročních období...

Jaro s Václavem Větvíčkou  
Str. 48–49



Ing. Vladimír Dlouhý, CSc.



# CHARVÁT GROUP s.r.o.

## Nově otevřeno od 1. 4. 2023

Bohuslava Vrbenského 3135, 434 01 Most

Mobil: +420 606 782 057 • E-mail: [most@charvat-chs.cz](mailto:most@charvat-chs.cz)

Provozní doba: Po – Pá 7:00–15:30

## CHARVÁT® hydraulika

### PRODEJ A SERVIS HYDRAULICKÝCH KOMPONENTŮ

- Hydraulické hadice
- Hydraulické válce
- Hydraulické agregáty
- Ohýbané trubky
- Hydraulické šroubení
- Hydraulické rychlospojky
- Kulové kohouty
- Hydraulické prvky a filtry
- Hydraulické oleje
- Široký doplňkový sortiment

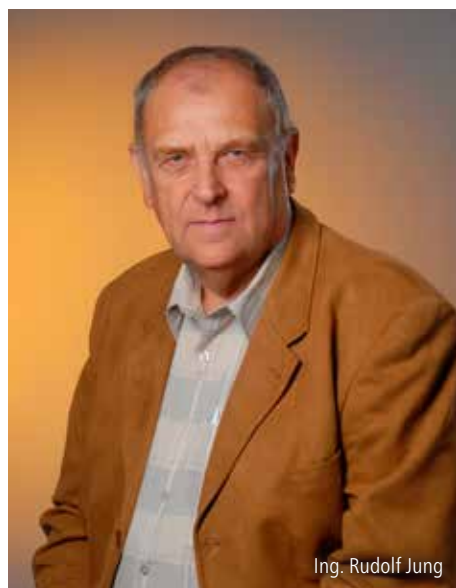


[www.charvat-chs.cz](http://www.charvat-chs.cz)

**Motto:**

*„Zjistil jsem toliko, že veliký závod vybudovat lze nejlépe, když podnikatel vytkne si za cíl sloužit zákazníkům a zaměstnancům, protože jen tak lze dosáhnout, aby zákazníci a zaměstnanci sloužili jemu, tj. jeho věci, jeho myšlence.“*

Tomáš Baťa



Ing. Rudolf Jung

vysoká česká inflace, jejíž kořeny jsou právě v neřešené energetice, což si z hlediska vládnoucích stran ony nechtějí připustit.

Nic si nenalhávejme. Zdá se, že ve společnosti opět panuje „blbá nálada“, o které poprvé promluvil ex-prezident Václav Havel na podzim 1997 v Rudolfském projevu. Mění se pomalu v našťvanost a posléze v rezignaci a cynismus odlehčovaný černým humorem, když politici reagují bohorovným klidem na zveřejňovaná nelichotivá čísla a technické argumenty, zejména v již v připomenuté energetice. A že se objevují pokusy a nápady řešit to nějakou formou občanské neposlušnosti, stávkami a davovými akcemi na ulicích, bylo a je možné předpokládat.

Ale pojďme k obsahu tohoto čísla, které by mělo být součástí oslav významného výročí naší okresní komory. Vzhledem i k oné „blbě náladě“ se žádné oslavy nekonal, a tak si jen připomínáme uplynulé období nejen 30 let komory, ale také 33 „Kristových let“ (a raději nehledejme souvislosti) novodobé historie našeho svobodného podnikání.

Hlavní rozhovor jsem s potěšením vedl s dnes už bývalým prezidentem HK ČR Vladimírem Dlouhým.

Dovoluji si upozornit na anketu o tom, jak nás, tedy OHK Most, vidí za zmiňované období různé osobnosti veřejného života, a to nejen z regionu. A pro připomenutí některých událostí jsme připravili jakýsi přehled „Jak šel čas v OHK Most“.

V našich vložených tématech s dětskou neuroložkou MUDr. Alenou Dernerovou sdílíme její názory na školství z jejího pohledu a není to veselé čtení. Zajímavá jsou i další dvě témata a jak dnes jinak než k energetice, o které se stejně jako o vzdělanosti budeme bavit ještě dlouho, ale s jakým výsledkem, toť otázka.

Nechybí nám pravidelné rubriky a v nich jsem rád, že pan Václav Větvíčka opět přispěl svými milými slovy k obsahu tohoto čísla, tentokrát o jaru. A náš drzý smajlík je stále bdělý a neřízen, by pomalu obsazoval další stranu.

Přeji vám vážení čtenáři a kolegové krásné letní dny a třicetileté Hospodářské komoře ČR vedenou novým prezidentem Zdeňkem Zajíčkem, aby měla do dalších let dostatek sil a prostředků k naplnění jejího zákoného poslání ku prospěchu nás všech, prozřelých i neprozřelých.

S úctou

Ing. Rudolf Jung  
předseda OHK Most

Vážení čtenáři,

v těchto červnových dnech si v Mostě bez velkých oslav připomínáme 30 let od vzniku a působení OHK Most. Je to také již 33 let od praktického fungování našeho státu v systému tržní ekonomiky, ke kterému jsme se stejně jako řada zemí východní části Evropy přihlásili. Dnes žijeme a pracujeme v nelehké době a jen s notnou mírou fantazie hledáme optimistický pohled do budoucnosti. Po vcelku úspěšných létech nás zasáhl a překvapil covid, jehož příčiny a dopady jsme prakticky nemohli ovlivnit a je dnes poněkud laciné hledat tehdejší chyby a dávat je do zásadní souvislosti s nevábným pohledem na dynamiku vývoje státního dluhu. Po covidu přišla energetická krize a zde se, po vzoru řady Evropských států, něco rozumného udělat dalo a mělo, i když konflikt na Ukrajině situaci značně zkomplikoval. Bohužel nestalo se tak, problémy akcelerovaly a logicky nastoupila co do výše nebývalé

# JO-JO

Jedna otázka – jedna odpověď



Mgr. Jan Paparega

**K dnešní otázce v této rubrice jsme pozvali senátora za Mostecko, Mgr. Jana Paparegu.**

V tomto vydání TEMA si připomínáme 30 let působení OHK Most (i HK ČR) a 33 let svobodného podnikání od změn po roce 1989. Za tu dobu prošel náš stát významnými změnami. To platí i pro Mostecko, a i pro samotné město Most, jehož jste byl také primátorem.

**„Pane senátore, jak Vy vidíte vývoj a problémy našeho státu a zejména Mostecka za oněch 30 (potažmo 33) let a jak byste si do blízké a třeba i vzdálené budoucnosti stát a Mostecko představoval – co pro to musíme udělat?“ Redakce TEMA**

Předně bych vyzdvihl to, jak se Mostecko za zmiňovaných 30 let změnilo. Vzpomínám si na svá studentská léta, kdy nám zejména na střední škole pouštěli krátké filmy o tom, jak špinavé a zanedbané Mostecko je. Byl to obraz zkrslý průmyslem, který k našemu regionu bezpochyby po desetiletí patří, a to petrochemie a těžební průmysl. Náš region byl vždy vnímán tak, že musí především sloužit našemu státu, který z něj bral nemalé výdobytky. Za tuto službu ovšem podle mého názoru nikdy nepřišla od státu adekvátní protislužba, což považuji za selhání. Na druhou stranu jsme se uměli s řadou věcí sami poprat. Pracovali jsme na zlepšení ovzduší, životního prostředí tak, aby se nám tady lépe žilo a dýchalo. Vzniklo tady nemalé množství kvalitně zrehabilitovaných území, která jsou volnočasově využívána a mohou nám je závidět sousedi nejen z České republiky.

Velké podniky na sebe dokázaly navázat menší společnosti a živnostníky a společně tak vytvořili dobré podnikatelské příležitosti, které následně odvádějí nemalé daně. Pokud jde o Českou republiku, pak největší „boom“ zažila naše ekonomika nepochybně na začátku milénia, kdy ustala divoká devadesátá léta a začaly se formovat velké a stabilní společnosti, které se staly základními pilíři naší ekonomiky. Česká republika se zejména v posledních deseti letech stala velmi zajímavou lokací pro zahraniční investory, kteří zde budují své pobočky či podílově vstupují do českých společností a pomáhají jim tak mezinárodně růst.

Pokračování na straně 5

## POSTSKRIPTUM...

K AKTUÁLNÍMU DĚNÍ TENTOKRÁT JEN S VELKOU, VĚTŠÍ, A JEŠTĚ VĚTŠÍ NADSÁZKOU

## OBSAH

TEMA

technika | ekonomika | marketing | aktuality

vydává: Okresní hospodářská komora Most,  
tř. Budovatelů 2531, 434 01 Most (budova VÚHU, a. s.),  
tel.: 777 627 838, email: imp@ohk-most.cz,

www.ohk-most.cz

IČ: 48290661

Redakční rada:

vedoucí redakce: Petr Matoušek

předseda redakční rady: Ing. Jiřina Pečnerová

členové: Mgr. František Bína, Ing. Petr Heger,

Monika Rosová

sazba a tisk: TISKÁRNA K&amp;B s. r. o., čtvrtletník

náklad: 2 500 výtisků, povolení MK ČR E 16676

Distribuci zajišťuje DIGITAL-ICT, spol. s r. o.

Neoznačené fotografie: úřad OHK Most

Celé znění redakčně zkrácených článků  
naleznete na webových stránkách OHK Most  
– www.ohk-most.cz

|                                                                                                 |       |                            |       |                     |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------------------------|-------|---------------------|-----|
| Jung – Editorial                                                                                | 3     | Paparega – JO-JO           | 3     | Jung – Postskriptum | 4–5 |
| Přehled členů volených orgánů HK ČR                                                             | 7     | Dlouhý – Hlavní rozhovor   | 8–12  |                     |     |
| Anketa – Jak nás vidí region                                                                    | 13–17 | Bartoš – Načrtnuto         | 18–19 |                     |     |
| Svoboda – Můj pohled na dnešní svět                                                             | 20    | Jak šel čas s OHK Most     | 21–25 |                     |     |
| Bína – Vzpomínky na spolupráci Euroregionu Krušnohoří s OHK Most                                | 26–27 |                            |       |                     |     |
| Jochman – Kristova léta podnikání                                                               | 30–31 | Soukup – Factum est factum | 31    |                     |     |
| Nekolová – Podnikatelé i zemědělci byli a jsou důležitou součástí regionální tripartity         | 32    |                            |       |                     |     |
| Somr – Podnikatelské prostředí před dvaceti lety a dnes                                         | 33    |                            |       |                     |     |
| Holá – 30 let jednotného evropského trhu                                                        | 34    |                            |       |                     |     |
| Stodtke – 30 let partnerství hospodářských komor OHK Most a IHK Halle-Dessau                    | 35    |                            |       |                     |     |
| Zemánek – 33 let svobodného podnikání                                                           | 36    |                            |       |                     |     |
| Jochman – 30 let Hospodářské komory ČR                                                          | 36–37 |                            |       |                     |     |
| Veleba – Regionální potravina Ústeckého kraje a Potravina z kraje Přemysla Oráče                | 38–39 |                            |       |                     |     |
| Kružík – České školství na skluzavce po deseti letech                                           | 40–43 |                            |       |                     |     |
| Selucký – Transformace české energetiky nesmí znevýhodnit podnikatele                           | 44    |                            |       |                     |     |
| Richter – Obnovitelné zdroje energií bez kouzel...                                              | 45    |                            |       |                     |     |
| Dernerová – Jak po 33 letech vypadá školství v zemi Učitele národů z pohledu dětského neurologa | 46    |                            |       |                     |     |
| Krušnohorská NEJ                                                                                | 47    | Větvička – Jaro            | 48–49 |                     |     |
| O zlatou kuklu společnosti SIAD                                                                 | 50    |                            |       |                     |     |
| Kuželka – Dobrý nápad není všechno...                                                           | 52    |                            |       |                     |     |
| Drzý smajlík                                                                                    | 53    |                            |       |                     |     |
| Schiller – Otázka na závěr                                                                      | 54    |                            |       |                     |     |

OHK Most neručí za obsah článků. Pokud není příspěvek označen jako stanovisko OHK Most, vydaný článek není stanoviskem HK ČR.

## POSTSKRIPTUM...

K AKTUÁLNÍMU DĚNÍ TENTOKRÁT JEN S VELKOU, VĚTŠÍ, A JEŠTĚ VĚTŠÍ NADSÁZKOU

## Motto:

„Každá rána, kterou jsme utrhli, vyrazí z nás nějaký klín, který nám překážel.

Jde ovšem o to, jsme-li dosti rozumní, abychom se z ní poučili.“ Tomáš Baťa

„I stařec je k poučení vždy dost mlád.“

Aischylos

Vážení čtenáři,

jak to tak bývá, někdy se sejdou zprávy, které pamětníkům, ale i studentům politiky a příbuzných oborů (kterých máme požehnaně a utěšeně se dále množí) v hlavě „secvaknou“ a vyvolají myšlenky. Ti zralejší mezi námi si jistě pamatují na dokument „**Poučení z krizového vývoje ve straně a společnosti po XIII. sjezdu KSČ**“, který Ústřední výbor KSČ schválil 10. prosince 1970, a který měl poněkud naivně sloužit k vyřešení všech problémů tehdejšíka, a to po „Pražském jaru“, ze kterého nás pomylence v srpnu 1968 v rámci bratrské pomoci přivedla na „správnou cestu“ vojska Varšavské smlouvy.

Poučovali jsme se jako národ téměř 20 let a výsledkem byl pád režimu a v roce 1989 jsme nastoupili novou cestu, cestu svobody a demokracie podloženou všemocnou rukou trhu. Po několika pubertálních letech vznikla pro vše živící podnikání v roce 1993 Hospodářská a Agrární komora ČR a dnes po 30 letech se opět naskytá otázka o tom, co jsme se naučili a zdali jsme se poučili, ne tedy z onoho v úvodu zmíněného krizového vývoje, ale z vývoje, který se krizovým jeví až dnes po „pandemii“ jednak covidové, ale také uhlíkové, která tu novodobou krizi vyvolává. Ovšem jak se jeví, asi jen v planetu zachraňující Evropě a s větší mírou iniciativy i u nás.

**Co jsme se tedy za posledních komorových 30 a státních 33 let, jako éry očekávaného vývoje naučili a se poučili, či nepoučili?**

Pojďme si ty „moudrosti“ očíslovat:

## 1. Vítěz není vítězem.

Možná v dobré víře, ale i v chtivosti vůdcovských pozic, vzniklo značné množství politických stran a v poslední době i hnutí. Je pak logické, že v rámci naplnění ambic lídrů vznikl pro desetimilionový státní volební systém poměrného zastoupení. Naše politika se pak 4letými přískoky v politických maskáčích vydala do světa tržního hospodářství a nabídla se světu. Ovšem vítězové voleb po vypití baterií povolebního „šampáňa“ vystřízlivěli a zjistili, že vlastně nejsou oni těmi vítězi, ale že se musí „ber kde ber“ poohlédnout po nějakém koaličním partnerovi, který jim ono pofidérní vítězství pěkně „evropsky“ svým jazyčkem na vahách přiměřeně osladí. Že produktem byly poměrně nestabilní vlády je nabíledni, ale bylo dobře, pokud bylo co prodávat, pardon – privatizovat. Systém u posledních voleb na poslední chvíli vylepšil Ústavní soud, kdy vytvořil možnost předvolební koalice, která se po součtu nevítežů stala vítězem, aby se po volbách v rámci poslaneckých brebend lídrů a přednostních práv poslaneckých klubů opět rozdělila. (Naskytá se

otázka, zda se nám pořád líbí systém poměrného zastoupení a všichni víme, že „Máme zubů plnou hubu, ale i jen jediný dokáže změnit kvalitu našeho života.“)

**Poučili jsme se?**

## 2. Maturity na učiliště.

Tato zdánlivě nevinná slova padla a silou zrealizovaná po roce 2002 za éry jedné ministryně ČSSD, z neskutečné množiny ministrů školství nesoucí mnohdy spíš stranické pochopné, předznamenala pád úrovně a užitečnosti u vzdělanosti národa. Tento budovatelský cíl, aby drtivá většina populace měla kýžené maturitní vysvědčení, dnes znamená nejen katastrofální úbytek řemeslníků, ale aby tohoto cíle bylo dosaženo, musely jít dolů také nároky a úroveň vzdělání, o vzniku exotických oborů, i toho nejvyššího vzdělávacího systému, tedy vysokoškolského, raději nemluvě. Nicméně stalo se a základní podmínky naplnění tohoto statistického „úspěchu“ pak vyplynuly jaksi logicky. Matematika je eklhaft, fyzikální a ostatní přírodní zákony platí jen když se to politickým záměrům hodí. Dále je zbytečné to rozebírat – psali jsme o tom již mnohokrát a nový, již 29. ministr „školnictví“ ČR, jistě s nějakou inovací opět přijde. A jak se to dnes jeví – nezkame.

**Zkrátka – nepoučili jsme se!**

### 3. Magické osmičky

Chceme-li se poučit minulostí, musíme vzít na vědomí magické číslo 8, které kupodivu ovlivňovalo náš národní osud. Samotná osmička je dle numerologie nejmočnější číslo. Symbolizuje rovnováhu, spravedlnost a osud. Pokud změníme její polohu, znamená nekonečno. Lze říci, že to začalo v roce 1108 vyvražděním Vršovců a pak těch událostí bylo na 40 a lze si poměrně pohodlně nalézt na internetu až k známějším letopočtům v minulém a tomto století – 1918, 1948, 1968, 1988 (události v Polsku), známé 1989, kdy osmička poněkud zaspala. Pomineme-li osmičku v roce 1998, kdy naši hokejisté vyhráli v Naganu, pak by se zdálo, že za posledních 30 let si ona magická osmička dala oddech, ale chyba lávky. Po covidu se také resuscitovala a dala národu magickou 108 v PS a květnový úsporný, tedy rádobý konsolidační balíček, má také 58 položek, a i dnešní vláda má 18 členů.

**A poučení?** Raději ne z roku 1618, což je rok 3. pražské defenestrace a začátek 30leté války. To spíš rok 1848, kdy byla mj. zrušena robota a Českým obrozením ležela práva českého národa na srdci.

### 4. Dotace a slepy

„Nechci slepu zadarmo.“ Touto známou větou známých klasiků našeho humoru (pro mladé – Šimek, Grossmann), by se dala charakterizovat i doba oněch 33 let, o které je řeč. Různé dotace se staly nedílnou součástí našeho života a vysněná všemocná tržní ekonomika dostává na frak. Superdotační systém byl v podstatě základní charakteristikou minulého režimu řízení (říkalo se plánování) hospodářství, protože potlačoval roli trhu a cen. Komunismus byl založen na nerespektu k trhu a jeho cenám, a tak dotace musely být nedílnou součástí, mnohdy i náprava chyb v plánování. Byl to superdotační systém a logicky došel tam, kam došel.

Dotace jsou v principu neprozřetelnost a prakticky potlačují a narušují tržní ekonomiku a cenový systém. Celá naše transformace byla založena na návratu k trhu, a proto jedním z hlavních jejích projektů byla tzv. desubsidizace neboli odstraňování státních subvencí či dotací. A teď, po třiceti letech jsme naplno v systému, kde dotace bují a bují. Dotace se staly modlou, bez které zejména municipality již nemohou žít. Na každém větším městě a krajích velmi rychle najdete odbor, oddělení, nebo alespoň funkci pro dotace, ale obdobné kapacity pro praktickou péči o stávající podnikání nenajdete, tedy mimo odstavce ve volebních programech.

Dotační systém se stal i účinným nástrojem v rámci celé EU (nebudeš poslouchat, tak na dotace zapomeň) a tak zcela logicky se stal nedílnou součástí politického vlivu. A jak jinak. Dotační systém se stal polem oraným pro byrokracii, která jako část úrody z onoho pole tento systém obdařila neskutečnou administrativou, ve které se vyzná jen silně zasvěcený. Sklizeň tohoto pole se stala, kromě zmíněných institucí municipality, i předmětem podnikání a řada specializovaných firem, včetně specialistů v komerčních bankách se této možnosti ruče ujala. Praxe pak ukazuje, že není úspěchem něco užitečného postavit, ale s dobře vyplněnými tabulkami postavit **něco** z dotací, i když

nepodstatná část těchto prostředků její správu jaksi vysublimuje.

#### A jestli jsme se poučili?

*Možná k názoru pomůže Murphy:*

*„Za každý velký objev vděčíme nějakému omylu a důsledek: Čím větší dotace, tím později badatelé k tomu omylu dospějí.“*

### 5. Správa státu

Jsmo malý desetimilionový stát, což je velikost řady světových měst s jednou radnicí. V porevoluční euforii, kdy bylo co prodávat (zdroje tedy byly), jsme nastavili velkorysou správu státu a místo jednoduchého systému stát – okres – obec, se vytvořil moloch, jehož financování dělá nevrásky, ale rigoly správcům státní kasy.

Začneme-li shora, pak máme přímo zvoleného prezidenta se silným mandátem, dvě komory Parlamentu, 14 krajů jako státečky ve státečku, zachovali jsme okresní agendy, a pak máme oproti roku 1990 se 4100, dnes 6254 obcí se starostou, nebo primátorem, se svým větším, či menším aparátem a samozřejmě ne zadarmo. Ani Praha v čele ostatních velkých měst nezůstala pozadu. „Z evidenčního hlediska a hlediska územní orientace je nejdůležitější členění na 112 katastrálních území, které v případě Prahy ze zákona plní zároveň funkci evidenčních částí obce, a členění na 10 obvodů Praha 1 – Praha 10. Z hlediska veřejné správy se území Prahy člení na 57 samosprávných městských částí, které na svém území vykonávají svoji samostatnou působnost, z toho 22 tzv. „velkých“ městských částí má názvy podobné názvům obvodů (Praha 1 – Praha 22) a vykonávají též přenesenou působnost státní správy pro své území a případně i pro území jedné či více „malých“ městských částí, čímž je Praha rozdělena na 22 číselných správních obvodů. (zdroj: Wikipedie).

Máme také nebývale ministrů, kteří se již ani nevejdou do vymezených křesel v Poslanecké sněmovně. A to vše s různě velkorysým obslužným personálem. Např. Česko má historicky vyšší počet policistů na sto tisíc obyvatel (376) oproti průměru Evropské unie (332), kdy systemizovaných služebních míst je 46 164. Alarmující je také registrovaný počet vysokých škol – je jich přes stovku. Dáme-li tato, ale i další čísla do poměru k počtu obyvatel, pak asi není fajnové obsazovat přední místa v Evropě v počtu lidí motajících se ve správě našeho státu – a státní dluh to dokumentuje i pro nezasvěcené. Češi jsou prostě lační po titulech a funkcích a dovolím si předpokládat, že ČR je v počtu prezidentů (a je úplně jedno čeho) na obyvatele světovým premiantem.

#### Zatím jsme se nepoučili,

ale když už i „nouze naučila Dalibora housti“, tak možná i „když pánbůh nedopustí, tak motyka spustí“.

Vážení čtenáři,

pokud jste dočetli až sem, vězte, že to není úplný výčet toho, z čeho bychom se měli poučit a najít odvahu konat. Mohli bychom mluvit o vysněném, nebránícím se nepříteli, kterým je CO<sub>2</sub>. Zajímavým tématem je také mediální prostor, zejména vražd chytivé seriály našich televizí. O energetice jsme se nepoučili vůbec, ale k ní je prostor jinde.

**Ale ze všech poučení vyčnívá asi to jedno zásadní:**

# JO-JO

## Jedna otázka – jedna odpověď

*Dokončení ze 3. strany*

Pokud jde o Mostecko, pak jsem rád, že i zde máme svou průmyslovou zónu Joseph, do které jsme s kolegy přivedli zajímavé investory, kteří sem přesunuli nemalou část své výroby.

Problémem Mostecka je, že zde nerostou nové provozy, ve kterých by se uplatnili vysokoškolsky vzdělaní odborníci. Nabídka pro tento segment lidí je na Mostecku velmi malá, a tak nám většina šikovných a vzdělaných lidí z regionu odchází. Přivítal bych proto, kdybychom stát přesvědčili k tomu, aby nám zde, s ohledem na blízkost se koncem těžby hnědého uhlí, pomohli s transformací ekonomiky a vytvořením nových zajímavých pracovních příležitostí jak pro dělnické profese, tak i pro chytré hlavy, které mohou pomoci s využitím potenciálu, který Mostecko bezesporu má. Musíme se pokusit přesvědčit vládu ČR, aby zaměřila svou pozornost na Ústecký kraj a na Mostecko především a pomohla nám posunout se v žebříčku kvality života a podnikatelských příležitostí mnohem výše. Věřím, že společně se nám to může podařit.

Zkusím být závěrem optimistou a věřit, že Mostecko se stane regionem, ve kterém budeme mít průmysl postavený na zelené infrastruktuře, ve kterém vznikne alespoň jeden výzkumný park shlukující chytré hlavy napříč Českou republikou.

**Mgr. Jan Paparega**  
senátor  
Senát Parlamentu ČR

**Suverenita, prosperita a bezpečnost není dána dohodou ani smlouvou, tvářopolibky politiků, vzletnými projevy, ale silou měny, průmyslu, zemědělství a armády, a to při zachování a rozvoji skutečného intelektuálního potenciálu.**

Přeji krásné léto 2023.

**S úctou a pardon**  
**Ing. Rudolf Jung**

**Kdysi jsem dával pod čarou i vtípek, tak dnes vám nabízím úsměvnou citaci úspěšného senátora a primátora Teplic Jaroslava Kubery, který koncem roku 2010 s velkou mírou nadsázky mluví o fenoménu i dnešních dnů.**

„Udělal bych větrné elektrárny s fotovoltaickými panely na vrtulích. Když nebude foukat, tak to snad pochyťtá aspoň nějaké to sluneční záření. No a když nebude foukat ani svítit slunko, tak tam pustíme elektřinu normálně ze sítě, protože ta je levnější a při těch dotacích se to furt vyplatí. Takovéhle perpetuum mobile nevymysleli ani v Sovětském svazu, tak si to nechám patentovat. Třeba dostanu cenu za budování míru.“

Jaroslav Kubera (1947–2020)



Evropská unie  
Evropský sociální fond  
Operační program Zaměstnanost



Úřad práce ČR

## Jste OSVČ nebo zaměstnavatel a potřebujete vzdělávat či rekvalifikovat sebe či své současné i potenciální zaměstnance? Potřebujete financovat kurzy českého jazyka pro cizince? Máte provozovnu mimo hl. m. Prahu?

Úřad práce ČR nabízí pomoc v projektu:



## Podpora odborného vzdělávání zaměstnanců II

- Úhrada až **85%** nákladů na vzdělávání (dle režimu veřejné podpory)
- Refundace mzdových nákladů za dobu účasti na odborném rozvoji až do výše **100%** (včetně odvodů)
- Realizace vzdělávacích aktivit **interním lektorem** nebo vzdělávacím zařízením prezenční i elektronickou formou
- Podpora zaměstnanců i na DPČ a na rodičovské dovolené
- Podpora výuky **českého jazyka** pro zaměstnance ze zahraničí

### KDE SE DOZVÍTE VÍCE INFORMACÍ

- na nejbližším kontaktním pracovišti Úřadu práce ČR
- na webu ÚP ČR [www.uradprace.cz/web/cz/-/povez](http://www.uradprace.cz/web/cz/-/povez)
- napište nám na [povez@uradprace.cz](mailto:povez@uradprace.cz)
- zavolejte nám 800 77 99 00 (bezplatná linka Call centra ÚP ČR)

 [www.facebook.com/uradprace.cz](https://www.facebook.com/uradprace.cz)

 [instagram.com/uradprace.cz](https://www.instagram.com/uradprace.cz)



[www.uradprace.cz](http://www.uradprace.cz)

# Přehled členů volených orgánů HK ČR

## Prezident

|                |          |
|----------------|----------|
| Zdeněk Zajíček | ICT Unie |
|----------------|----------|

## Viceprezidenti

|                |                                    |
|----------------|------------------------------------|
| Dvořák Filip   | Hospodářská komora hl. města Prahy |
| Jakubský Radek | KHK Královéhradeckého kraje        |
| Pommer Roman   | Cech obkladačů ČR                  |
| Prouza Tomáš   | Svaz obchodu a cestovního ruchu ČR |
| Štefl Michal   | KHK jižní Moravy                   |
| *              |                                    |

\* V návaznosti na skutečnost, že 35. sněm HK ČR schválil rozšíření počtu viceprezidentů z původních pěti nově na šest, bude po potvrzení vnitřních předpisů ze strany vlády provedena kooptace na aktuálně neobsazenou pozici. V této souvislosti 35. sněm HK ČR doporučil představenstvu HK ČR na šesté místo kooptovat Janu Havrdovou (Česká komora fitness).

## Řadoví členové představenstva

### Regionální část

|                   |                                    |
|-------------------|------------------------------------|
| Bauer Martin      | KHK Libereckého kraje              |
| Dvořák Miroslav   | Jihočeská hospodářská komora       |
| Chottová Ivana    | KHK Střední Čechy                  |
| Jochman František | KHK Ústeckého kraje                |
| Kolek René        | KHK Moravskoslezského kraje        |
| Michal Petr       | Hospodářská komora hl. města Prahy |
| Mraček Jan        | KHK Karlovarského kraje            |
| Paděra Vítězslav  | KHK Pardubického kraje             |
| Plachý Martin     | KHK Kraje Vysočina                 |
| Sedláček Milan    | KHK jižní Moravy                   |
| Švamberg Bohuslav | KHK Olomouckého kraje              |
| Zadrobílek Radek  | KHK Královéhradeckého kraje        |
| Zatloukal Robert  | KHK Zlínského kraje                |
| Židek Zdeněk      | KHK v Plzeňském kraji              |

### Oborová část

|                          |                                                          |
|--------------------------|----------------------------------------------------------|
| Barák Pavel              | Asociace českých herních vývojářů                        |
| Březina Pavel            | Svaz českých a moravských spotřebních družstev           |
| Hlaváč Ivo               | Asociace inovativního farmaceutického průmyslu           |
| Kastner Luboš            | Český gastronomický institut                             |
| Krejčířiková Zuzana      | Teplárenské sdružení České republiky                     |
| Nepraš Václav            | Asociace technických bezpečnostních služeb Grémium Alarm |
| Petzl Zdeněk             | Sdružení automobilového průmyslu                         |
| Roušar Radek             | Elektrotechnický svaz český                              |
| Rychtaříková Tereza      | Výbor nezávislého ICT průmyslu                           |
| Sedláček Stanislav       | Asociace textilního – oděvního – kožedělného průmyslu    |
| Schön Jaroslav           | Společenstvo kominíků ČR                                 |
| Stárek Václav            | Asociace hotelů a restaurací ČR                          |
| Šafařík-Pštroz Alexander | Asociace akreditovaných a autorizovaných organizací      |
| Žatečka Pavel            | Cech malířů, lakýrníků a tapetářů ČR                     |

### Dozorčí rada

|                    |                                          |
|--------------------|------------------------------------------|
| Barteček Ivo       | KHK Moravskoslezského kraje              |
| Hamrozi Bohuslav   | Cech topenářů a instalatérů ČR           |
| Holemý Stanislav   | KHK jižní Moravy                         |
| Homola Vladimír    | Jihočeská hospodářská komora             |
| Koděra Miloš       | Česká asociace elektronických komunikací |
| Koprivňanský Jozef | KHK Pardubického kraje                   |
| Matějčík Jan       | KHK Královéhradeckého kraje              |



## 35. SNĚM HK ČR



Mgr. Zdeněk Zajíček, nový prezident HK ČR

# Hlavní rozhovor

## s Ing. Vladimírem Dlouhým, CSc., dnes již bývalým prezidentem Hospodářské komory ČR

**Motto:**

„Jedna věc je v podnikání jistá. Vy a všichni kolem vás uděláte chyby.“

Richard Branson

Hospodářská komora České republiky (HK ČR) a její regionální i oborové složky, si letos připomínají 30 let od svého založení, kdy v roce 1993, tedy tři roky po známých revolučních změnách, byla spolu s Agrární komorou ČR založena samostatným zákonem. Z hlediska historického není 30 let nijak zásadní výročí, ale z hlediska aktivního života jednotlivců je to výročí významné. HK ČR, byť neuváženým zrušením povinného členství podnikatelů, se v nově vzniklém podnikatelském prostředí po roce 1989, stala významným reprezentantem podnikatelů a partnerem státní správy. V pořadí čtvrtým prezidentem HK ČR se stal v květnu 2014 bývalý politik, ekonom a podnikatel Vladimír Dlouhý, kterého jsme pozvali k jakémusi diskusnímu bilančnímu rozhovoru nejen k zmíněnému výročí komory, ale i podnikatelskému prostředí jako takovému. Tradičním diskusním partnerem je předseda Okresní hospodářské komory Most, jako jedné z největších okresních komor, Rudolf Jung.

Redakce TEMA



### Kdo je Ing. Vladimír Dlouhý, CSc.?

Vladimír Dlouhý se narodil 31. července 1953 v Praze. Je a byl český ekonom, politik a podnikatel, bývalý místopředseda strany ODA a 1. ministr průmyslu a obchodu v letech 1992–1997 ve vládě Václava Klause. V letech 1989–1992 byl ministrem hospodářství ČSFR. Nyní působí v soukromé sféře a věnuje se poradenské a pedagogické činnosti, v květnu 2014 byl zvolen prezidentem Hospodářské komory ČR. Vystudoval ekonomii na Vysoké škole ekonomické v Praze, obor ekonomicko-matematické výpočty, promoval v roce 1977. V letech 1977–1978 studoval MBA na Katolické univerzitě v Lovani v Belgii. Vzhledem k požadavku vrátit se po roce do ČSSR dvouleté studium MBA nedokončil. V letech 1980 až 1982 vystudoval na Karlově univerzitě postgraduálně obor matematická statistika a pravděpodobnost. Současně v roce 1980 zahájil aspirantské studium na Vysoké škole ekonomické v Praze a v roce 1983 získal titul kandidáta věd obhájením dizertační práce na téma „Nerovnovážné modely socialistické ekonomiky“. O rok později vyšla tato práce knižně, při spoluautorství Karla Dyby.

V letech 1977 až 1983 přednášel na VŠE. V roce 1984 byl zakládajícím členem Kabinetu prognóz ČSAV, který se později přeměnil na Prognostický ústav, kde působil nejprve jako výzkumný pracovník, později jako vedoucí odboru, a nakonec jako náměstek ředitele.

Současně byl publikačně činný jak v domácích, tak zahraničních odborných časopisech a na mezinárodních konferencích. Od roku 2000 opět přednáší jako vysokoškolský pedagog na Institutu ekonomických studií na Fakultě sociálních věd Univerzity Karlovy v Praze (vyučuje makroekonomii a hospodářskou politiku). V letech 2004–2010 přednášel na Vysoké škole ekonomické v Praze, kde byl též členem Vědecké rady Národohospodářské fakulty. V letech 2000–2011 byl členem Sboru mezinárodních dohlížitelů (Board of International Overseers) Illinoiského technologického institutu (IIT), jenž sídlí v Chicagu. Od roku 2014 je členem Správní rady Českého vysokého učení technického (ČVUT) v Praze, od roku 2018 také členem Správní rady Vysokého učení technického (VUT) v Brně.

Mezi jeho zájmy patří hudba, historie a sport, především lyžování, golf, cyklistika a běhání.

### Jung:

Pane inženýre, v době vydání tohoto čísla TEMA již budete po třech funkčních obdobích bývalým prezidentem HK ČR a naskytá se tedy výjimečná možnost na jakési bilanční ohlédnutí za touto etapou Vašeho aktivního profesního života. Nicméně, než se dostaneme k oněm třiceti létům HK, vraťme se ještě o tři roky zpět, kdy po změnách roku 1989, vstalo z „poválečného popela“ České podnikání, ale pozor – také podnikání v Čechách, což není totéž, jak by se na první pohled zdálo. Byl jste až do roku 1997, kdy jste z politiky odešel, významnou a známou osobností tehdejšího politického prostředí a přímým aktérem kolosální akce přechodu od státního

do soukromého vlastnictví – tedy tzv. „privatizace“. Podle mého názoru to byla administrativně perfektně zvládnutá akce a s trochou nadsázky se z natěšených Čechů stali prostřednictvím oné žluté knížečky rázem akcionáři a mnohdy podnikatelé. Nicméně, co se týká obsahu a dopadů, může se dnes jevit řada tehdejších počinů jako problematických. Kdysi jsem někde četl výrok pana profesora Zeleného, který jsem už jako identický text nenašel, ale volně parafrázováno řekl asi toto: „Národ, který neovládá zdroje svých příjmů, ztrácí na významu a má problém.“, a já bych se k tomu i připojil. Lze o tom diskutovat, nicméně, pokud vezmeme do úvahy fakt, že drtivá většina (možná znáte přesné číslo) průmyslového

potenciálu v Čechách, včetně strategického, je ovládáno zahraničním kapitálem, bankovní sektor prakticky celý, někde jsem zaznamenal, že cca 80 % zemědělské produkce je realizováno na pronajaté půdě, pak ve světle dneška to nutí k zamyšlení. A to je to, co bych od Vás rád slyšel. Jak

### Dlouhý:

Děkuji za tuto otázku. I když je i po těch více jak 30 letech pro mě docela složitá. Především bych chtěl říci, že privatizaci nemůžeme slučovat jenom s kupónovou privatizací jak by se z Vaší otázky, kde hovoříte o oné žluté knížečce, mohlo zdát.

Z celkového objemu majetku, který prošel privatizací, máme odhady, že pouze asi 40–42 % bylo privatizováno nějakou formou kupónové privatizace, tzn. více jak 50 % majetku bylo privatizováno jinými, mohli bychom říci standardními metodami – to je první připomínka.

Druhá připomínka je, zde hovoříte o tom, jestli je zdravý vysoký podíl zahraničního kapitálu v naší ekonomice. Samozřejmě, že to je složité, vnímáme třeba velký odliv dividend a vše, co je s tím spojené. Na druhé straně vzpomeňte si, jak jsme byli kritizováni, že jsme naopak chtěli jít českou cestou, že jsme v našich privatizacích, alespoň ve vládě, ve které jsem byl členem, preferovali údajně nové české vlastníky, z nichž, a to přiznávám, mnozí selhali. Často selhali ti, kteří se nejvíce bili v prsa svými schopnostmi. Zatímco čeští investoři, mladší, kteří se rychle poučili i třeba ze zkušeností finančního světa jsou dneska těmi hlavními českými investory. Nicméně, vracím se k té základní otázce, byli jsme kritizováni, že jdeme českou cestou a naši

z dnešního pohledu hodnotíte onu revoluční dobu privatizace a její důsledky? Víím, že u nás platí, že po bitvě je každý generálem a ani o orgány dodatečné moudrosti nouze není, ale je něco, co bychom měli udělat jinak, co Vy byste udělal jinak?

kritici se ptali, proč jsme třeba více nepřipustili takových privatizací jako byl Volkswagen ve Škodě Mladá Boleslav? To se potom změnilo a najednou jsme začali být kritizováni, že je tady příliš mnoho zahraničního kapitálu. Já bych řekl, že zahraničního kapitálu je tady tolik, kolik bylo možné v daném okamžiku, když jsme naši ekonomiku otevřeli.

A za třetí, a to je hlavní, samozřejmě, že je spousta věcí v oblasti privatizace, spousta konkrétních rozhodnutí mohla být udělána jinak a ze zpětného pohledu lépe, ale byla to obrovská majetková změna, která byla srovnatelná s největšími majetkovými změnami v tisícileté historii naší země. Pobělohorské období, první Pozemková reforma v roce 1919, nezdravé znárodnění po roce 1948 a tohle byla taková další ohromná změna, po které byla poptávka. Lidé chtěli, abychom privatizovali rychle, my jsme tuto poptávku naplnili a když se podívám na dnešní, třeba celkovou makroekonomickou stabilitu naší země, jak vzrostla životní úroveň našich lidí, jak jsme byli připraveni vstoupit do Evropské unie a celkem tam uspěli, tak přes všechny problémy, které máme, které s námi navíc Evropa sdílí – to nejsou problémy zděděné z naší privatizace, a tak si myslím, že jsme právě touto privatizací položili základ relativně úspěšného vývoje v uplynulých třiceti letech.

Připomínáme si 30 let od vzniku komory, takže pojďme k samému začátku. V komorových kruzích je snad všeobecně známo, že zákon o HK ČR byl naplánován v logice povinného členství, jak je v podstatě a v různých variantách běžné ve všech vyspělých, spíše průmyslových státech, a to nejen Evropy. Tento stav vydržel asi jen tři měsíce a poté se zákon změnil jedinou úpravou členství podnikatelů na dobrovolné. Mohou na to být různé názory a také jsou, ale já jsem přesvědčen, že je to jedna ze zásadních chyb, kterých se náš stát dopustil. O praktických důsledcích tohoto rozhodnutí jsme již psali mnohokrát a pokud si naše dnešní problémy a aktuální stav českého podnikání (*a ne podnikání v Čechách*) dáme po sundání „růžových brýlí“ do širších souvislostí, pak je zřejmé, jak velké pochybení to bylo. Hlas o znovuzavedení povinné účasti podnikatelů na činnosti komory, což byla jiná formulace dráždivého pojmu povinného členství, byl slyšet zejména na přelomu tisíciletí a poměrně trefně to napsal ve svém materiálu „Do EU se silnými podnikateli a silnou komorou!“ první prezident HK ČR Zdeněk Somr. To bylo v únoru 2002 a dovolím si jen malou citaci pro podnět k přečtení celého dokumentu a následného zamyšlení.

**„Role komory se musí změnit, a to rychle a podstatně, aby byla schopna pomoci podnikatelům v kritických chvílích prvních kroků uvnitř Evropské unie. Postavení zákonem zřízené podnikatelské samosprávy musí být nejprve radikálně posíleno, má-li být tato samospráva průvodcem a oporou českých podnikatelů uvnitř Evropské unie. Komora se musí stát účinným**

*nástrojem v rukou podnikatelů usilujících o dynamickou a prosperující zemi. Komora se musí stát silným mluvčím domácího podnikání, spolehlivým obráncem jeho zájmů. Komora se musí stát i samosprávným strážcem čistoty českého podnikání. Podnikání nesmí být mařeno amatérismem politiků a svévolí úřadů, nesmí být paušálně kriminalizováno samozvanými moralisty, ale nesmí být také poškozováno těmi, kteří berou živnost či firmu jako dobrodružství bez hranic a pravidel.“*

To jsou slova stará dvacet let a mnohé se změnilo, ale já si myslím, že náš stát ke své škodě nemá vytvořené podmínky pro využití možného potenciálu silné podnikatelské organizace, která na rozdíl od neskutečné řady různých podnikatelských uskupení (*dnes jako zapsaných spolků, ve kterých se prakticky nikdo nevyzná*) působí v intencích normy nejvyšší – tedy zákona ČR.

(Pro ilustraci si neodpustím poznámku: OHK Most má úřad s 5 systemizovanými místy, reálně obsazené jsou 4. Úřad partnerské komory v Chemnitz, kde je registrováno zhruba jednou tolik podnikatelů má úřad o síle cca 120 zaměstnanců.)

V té souvislosti mne jen tak na okraj napadá snad už z antiky známé heslo: „rozděl a panuj“ (*latinsky divide et impera*), které připisují tento výrok řadě osobností z dějin a vychází z poznání, že znesvářené a rozdělené skupině se vládne snáze než skupině semknuté a vnitřně jednotné.

Tak to vskutku je jen na okraj, ale jak Vy vidíte to, co jsem ve svých slovech navodil, a to i v kontextu toho, že jste se jako první Čech stal prezidentem Eurochambres, k čemuž se ještě vrátím?

Končím jako prezident Hospodářské komory ČR, tak budu upřímný. Zpětně si myslím, že bylo dobře, že došlo k té změně a nemáme povinné členství v Hospodářské komoře ČR. Možná, a to přiznávám, že byl špatný postup, že se zákon napsal tak, že odpovídal povinnému členství a pak se jenom změnilo povinné členství na dobrovolné. Z tohoto hlediska ten zákon, který máme, je opravdu komplikovaný, složitý a bojoval jsem s tím celých 9 let. Měl být psán od počátku tak, aby to byl zákon pro dobrovolné členství – to se nestalo, a to je chyba, přiznávám.

Dál bych chtěl říci, že dneska v Evropě už má povinné členství pouze Rakousko a Německo, nově pouze Srbsko a trochu jinak Švýcarsko, ale takovým trochu specifickým švýcarským způsobem a jinak nikde povinné členství není.

Za druhé – povinné členství by z komory udělalo velmi silnou organizaci hned v počátcích a já se ptám, jestli by komora tehdy, ale i dnes, byla připravena takovouto roli silné organizace hrát? Obávám se, že nebyla.

Za třetí řeknu, že i já jsem si hrál s myšlenkou po svém nástupu do funkce a byl jsem k tomu tlačěn částí členské základny, že minimálně tuto otázku prozkoumám. Jestli si vzpomínáte, udělal jsem první takový balónek na podzim roku 2014, když jsem hovořil, že by Hospodářská komora ČR mohla dělat povinnou registraci všech podnikatelských subjektů. A vzpomeňte si, jak jsem byl kritizován všemi politickými stranami zleva doprava, našimi partnery – Asociací malých a středních podniků a živnostníků ČR a Svazem průmyslu a dopravy ČR. Byl jsem obviňován z návratu k socialismu atd. Rovněž velmi silně protestovali podnikatelé. Čeští podnikatelé, kdyby je

dneska někdo masivně ze zákona nutil vstoupit do jakékoliv instituce, tak by byl obrovský oheň na střeše. A v neposlední řadě by nás, když to řeknu lidově, rozcupovali novináři.

My se musíme smířit s tím, že síla Hospodářské komory ČR nebude spočívat v tom, jestli má nebo nemá povinné členství, ale bude souviset v tom, jaká je kvalita jejích členů, a hlavně kvalita jejích aparátů, proto já mluvím o omlazení, otevření se pro firmy, které podnikají v nových oborech, např. v oborech s umělou inteligencí, e-commerce apod. Jsem rád, že během mého působení se prudce zvýšil počet profesních sdružení a asociací, které se staly našimi členy, právě v oblasti těchto moderních podnikatelských směrů a že máme více podnikatelských uskupení. Nejsme jediní v Evropě, když tedy

nechám stranou instituce nebo organizace, kdy opět použiji lidové rčení „s menším výtlakem“, tak většina zemí, které v Evropě znám, i těch, kde je třeba povinné členství v komoře, jak např. Rakousko nebo Německo, mají hospodářskou komoru, mají nějakou formu svazu průmyslu a mají nějakou instituci, která se ještě specializuje na podporu malých a středních podniků nebo rodinných firem. To existuje ve všech zemích na národní úrovni, alespoň tam, kde je nějaký průmysl silný a existuje to mimo jiné i na celoevropské úrovni. V Bruselu máte vedle Eurochambres i Business Europe nebo SME United. Takže to není nic zvláštního, tato naše situace. Na bruselské úrovni by bylo dobré, kdyby podnikatelé měli jeden hodně silný hlas, tak jako ho mají odbory. Ano, souhlasím, bylo by to lepší.

Máte pravdu v tom, že dnes mluvit o povinném čehokoliv je složité a kontraproduktivní. Proto bych rád upozornil na má předchozí slova, kdy jsme v komoře začali hovořit o dané účasti všech podnikatelů na činnosti komory právě proto, že podnikatelská komora je jako jediná ze zákona, který by měl teoreticky platit pro všechny. A zde se nabízí celá řada možností, které bychom mohli využít a m.j. i ulevit státní správě. Myslím, že pro stabilitu HK je tato otázka stěžejní a určitě se k tomu vrátíme.

Nicméně, vrátím-li se k pojmu Eurochambres, pak upřímně řečeno si nejsem jist, zda většina podnikatelů ví, o čem je řeč. Za své funkční období prezidenta naší komory jste se s touto organizací jistě mnohokrát setkal, a protože jste byl zvolen jejím prezidentem, tak víte a znáte. Mohl byste nám přiblížit roli a působení Eurochambres v dnešní složité době a jakou roli v tomto hraje HK ČR?

Pokusím se vysvětlit, co je Eurochambres. V podstatě od podepsání římských smluv v roce 1957, rok poté, v roce 1958, vznikla Eurochambres, jako

asociace obchodních a průmyslových komor z počátku v zemích „západní Evropy“ a potom Evropské unie a později se rozšířila i pro tzv. asociované



členy, což mohou být komory zemí, které mají zájem o vstup do Evropské unie včetně třeba velmi silného hlasu Turecka anebo i pro země, které s Evropskou unií spolupracují nebo vyjadřují zájem, že v budoucnu by třeba chtěly podepsat asociční dohodu a následně vstoupit. Takovým nejlepším příkladem je Gruzie.

Máme v Eurochambres komory ze 40 zemí a můžeme odhadovat podle dat, které mám z jednotlivých komor, že reprezentujeme zhruba 20 milionů evropských podnikatelů. Z tohoto hlediska je to silná organizace, která má svůj aparát asi 30 lidí v Bruselu, má svoje sídlo, kancelář, CEO (generální ředitel), podobně jako my u nás máme tajemníka, nebo v současné době tajemnici. To je formální popis toho, co je Eurochambres a má samozřejmě dělat to, co se třeba čeká od komor na národní úrovni, tzn. defacto lobovat v pozitivním slova smyslu za zájmy svých členů. Navíc určitá část Eurochambres, podobně jako třeba aktivit našich, je orientována na využití různých projektů, které jsou financovány ve velké většině z evropských peněz, tedy z peněz Evropské komise, ale nejenom, např. i peníze Evropské investiční banky, Světové banky a dalších institucí, když to je menší počet projektů, které jsou důležité hlavně z hlediska vzdělávání, informací o připravovaných zákonných normách, regulacích apod.

Je to tedy podobné aktivitám komor na národní úrovni. Nicméně musím kriticky přiznat, že když takto popisuji Eurochambres, tak je zjevné, že je to instituce s velkým potenciálem, a že se mi nezdá, že tento potenciál byl naplněn. Již můj předchůdce Luc Frieden, kterého jsme zvolili prezidentem

Eurochambres na konci roku 2021, nastartoval pozitivní změny k tomu, aby Eurochambres byla daleko silnější, více schopná v pozitivním slova smyslu lobovat, aby rozšířila své řady, aby si posílila financování a aby byla schopná mít kvalitnější aparát, i když nemám nic proti aparátu, který tam v současné době je. Luc Frieden se však rozhodl, že přijme nabídku své politické strany Křesťansko-demokratické strany Lucemburska a povede ji do podzimních parlamentních voleb, tedy odstoupil z této funkce a na mne se členové Eurochambres obrátili, zda bych byl ochoten se nechat zvolit do konce mandátu Luca Friedena, tedy do konce tohoto roku. Já jsem nabídku přijal, byl jsem zvolen a povedu Eurochambres do konce tohoto roku, a jestli budu v listopadu kandidovat na další 2 roky, to se ještě rozhodnu během léta. Za svůj hlavní cíl vidím kromě toho, že bych chtěl obecně zvýšit povědomost Eurochambres také třeba u nás, aby Eurochambres jako významný představitel evropských podnikatelů měl dobře definované stanovisko a přípravu na nadcházející volby do Evropského parlamentu a nadcházející formování Evropské komise tak, aby jednotliví kandidáti, jak na poslance Evropského parlamentu v jednotlivých zemích, tak potom i při výběru komisařů, měli jasné, co si podnikatelé od budoucí garnitury, jak europoslanců, tak komisařů představují, co očekávají. Že jsem třeba osobně kritický k některým věcem, které přicházejí z Evropského parlamentu i činnosti některých komisařů je zjevné, ale tady nejde jenom o můj názor, musím najít nějaké vybalancované řešení mezi všemi členy.

Rád bych se v tomto vstupu věnoval aktuální situaci nejen u nás, ale i v EU. Ano, mluvím o energetice, o které jsme na stránkách TEMA psali téměř v každém čísle a snažili jsme se jednoduchými věcnými argumenty (*chtělo by se říci kupeckými počty a základními fyzikálními zákony*) zdokumentovat, že dobré (*tedy jak pro koho*) úmysly, které nejsou podloženy realitou a fyzikálními zákony, nás mohou přivést do pekel. Podle nelichotivých

výsledků (*kdy míra inflace, ceny energií a tempo růstu státního dluhu nás řadí na poslední místa v Evropě*), se zdá, že k onomu peklu nemáme daleko. Nebudu to dále do detailu rozvádět, ale jak Vy vidíte stav v energetice, kdy mj. bereme už jako přehlížený fakt, že v dohledné době energie bude nejen drahá, ale podle poslední zprávy ČEPS možná i nedostupná. Zkrátka chováme se a konáme rozumně?

Ano, téma energetiky se objevuje téměř v každém čísle, i já jsem to komunikoval. Tak zaprvé, snad nejsme úplně blízko peklu, jak otázka může naznačovat. Na druhé straně jsme, a nejen Česká republika, ale i Evropa, ve zlomovém bodu. Buď najdeme rovnou rovnováhu mezi zelenou politikou, která jde především z Evropského parlamentu a Evropské komise, ale je také, abych tak řekl vygenerována i voliči některých severoevropských a západoevropských zemí, kde oni prostě chtějí daleko rychlejší boj s klimatickou změnou, což nám vytváří někdy až téměř nepřekonatelné potíže, proto musíme najít rovnováhu mezi těmito požadavky, které jsou pro nás někdy nepřijatelné a často je vnímáme i jako nesmyslné a na druhé straně mezi našimi národními zájmy.

Jinými slovy, Putinova válka nám ukázala, že nemáme alternativu než být členy Evropské unie. Z ekonomických, strategických, bezpečnostních

a dlouhodobých důvodů. Když jsem mluvil o tom mladém západoevropském lektorátu, tak si musíme uvědomit, že určitý typ zelených politik tady prostě bude, protože jsme demokratickými státy v Evropě a musíme respektovat právní voličů v různých zemích. Navíc, problém klimatické změny existuje a musíme k jeho řešení přispět i my. Na druhé straně, naše vláda a my všichni musíme být schopni velmi tvrdě bojovat za své zájmy a bojovat i za nalezení určitých kompromisů. To je teď nejdůležitější otázka, která před námi stojí a musíme to udělat rychle, musíme současně dělat i naše domácí úkoly, tzn. třeba přímo peníze na zelenou transformaci a podpořit OZE, rychle rozvíjet jadernou energetiku, jakkoliv je to běh na dlouhou trať a jsou nad ní otazníky, a současně musíme co nejdéle využívat i fosilní zdroje, které máme k dispozici. Jak dlouho to bude, uvidíme v následujících letech.

Souhlasím s formulací běhu na dlouhou trať, ale pokud zaspíme a vysílíme se hned na startu, pak si můžeme o úspěšném cíli nechat jen zdát. Vítám Vaše slova o fosilních zdrojích, které by nám měly dát prostor a čas pro gramotnou transformaci nejen českého průmyslu, a hlavně té energetiky. Ale pojďme k dalšímu také ožehavému tématu. Historie jednou ohodnotí chyby a omyly, kterých se naše republika dopustila. Chybovat je lidské a asi i v kontextu doby mnohdy pochopitelné. Co však dobré není, je na nich stavět. Oklikou a zkratkou se dostávám k jednomu z mnoha problémů, který by se s trochou nadsázky dal charakterizovat třemi slovy: „**maturity na učiliště**“ – tedy vzdělávání. Toto

se stalo za dobéry paní ministryně Buzkové a tím byl položen základ ke změně celého našeho vzdělávacího systému, a to k horšímu. O tom jsme na našich stránkách také psali mnohokrát a je to dohledatelné, tudíž se nebudu opakovat. Problematika vzdělanosti, zejména řemeslné a technické, zcela jistě byla i tématem, které provázelo celé Vaše funkční období. Komora vydávala celou řadu stanovisek a doporučení přískokově se střídajícím ministrům školství (*možná jen školnictví*) a tak se pokuste zhodnotit náš vzdělávací systém z pohledu „odběratelů“ produktů vzdělávání – tedy podnikatelů.

Musím přiznat, že ministerstvo, s kterým jsme měli dlouhodobě největší potíže, tedy potíže v tom smyslu, že nejméně bylo ochotno naslouchat, možná formálně, na úrovni ministrů ano, ale z hlediska úředníků nejméně

byli ochotni naslouchat právě na Ministerstvu školství, mládeže a tělovýchovy České republiky. Nicméně, přece jenom si myslím, že jsme prosadili některé věci, z nichž bych především jmenoval to, že se objevil

nárůst studentů právě na učilištích, ať s maturitou nebo bez maturity, že se právě během těch devíti let, co jsem vedl Hospodářskou komoru ČR, podařilo trochu rehabilitovat učňovské a řemeslné vzdělávání, a že dneska dokonce v Praze jsme obviňováni jako Hospodářská komora ČR, že jsme zavinili, že není dost míst na gymnáziích, protože jsme se všechny snažili přesvědčit, aby šli na řemeslo. To je samozřejmě absurdní obvinění, já na sobě nenechávám nějakou vinu za úředníky ministerstva školství, ale jenom tím říkám, že přeci jen se nám podařilo trochu ta řemesla rehabilitovat.

To je ale jenom první krůček, my musíme, i moji následovníci na komoře, právě v oblasti vzdělávání pracovat co nejintenzivněji, především proto,

aby kurikula na základních školách, středních školách, učilištích, ale i univerzitách opravdu odrážely budoucí poptávku pro pracovní síle. To platí jak pro řemesla, tak pro gymnázia. Měli jsme tady krásný kulatý stůl k problematice čipů – významná americká firma by v Rožnově pod Radhoštěm, v bývalé Tesle Rožnov mohla investovat velké peníze do továrny na čipy, ale na našem kulatém stole byli i lidé z univerzit, ČVUT, VUT a dalších, kteří říkali, že právě o tento obor, který je přece perspektivní, umožní do budoucna lidem si vydělat peníze i mít zajímavou práci, je třeba v daném okamžiku velmi malý zájem. Čili ten problém kurikula a zájmu o studium, který neodpovídá budoucí poptávce, máme na všech stupních vzdělávacího systému.

Nelze než souhlasit, ale pozor. Mluvíte-li o základu dnešních technologií, tedy jednoduše o čipech, musíme si také položit otázku z jakých surovin se vyrábějí a kdo ty zdroje ovládá. To je otázka pro politiku a navozuje naše další téma. Komora působí v podnikatelském prostředí, které je dobrovolně nejednotné a řada svazů, unií, asociací a kdovíco ještě jiného ke koncentraci vlivu, autority, sil a prostředků nepřispívá. Recept na jakési opět dobrovolné sjednocení je zřejmě v nedohlednu a o povinném, či automatickém členství jsme již mluvili. Přidáme-li k tomu, podle mého názoru, jednu ze zásadních počátečních chyb našeho již 33letého kapitalismu, a to je systém poměrného zastoupení politických stran, hnutí a mnohdy pohnutí, pak jsme asi u kořenů současných potíží s malou odolností k vnějším vlivům, které bohužel nastaly. Dynamika růstu státního dluhu, inflace, nejdražší nejlépeji vyráběná energie, přebujelá správa státu (např. nedostatek židlí pro členy vlády v PS je možná jen tragikomickým symbolem a abychom byli dnešní, tak signálem nedobrým) a dalo by se pokračovat. A pokud opustíme tu makro sféru, pak

v tom reálném každodenním životě podnikatelů je přes 2000 povinností k onomu státnímu molochu jen smutnou kapitolou, která v tom, o čem byla řeč, je jen logickým vyústěním. Na toto téma jsme spolu na stránkách TEMA nedávno diskutovali (TEMA č. 2/2020) a tehdy jste řekl:

*„Stávající volební systém se už stal pevnou součástí našeho právního řádu, jakkoliv k němu i my na komoře máme řadu výhrad. Zejména, co se týká návrhů současného menšího koaličního partnera ve vládě, jehož návrhy jsou často v souladu s požadavky odborářů. I to je součástí politiky. Nicméně si dovoluji představit nějaké kosmetické změny, např. lichý počet poslanců, aby nedocházelo k patovým situacím 100 vs. 100 hlasů při projednávání důležitých zákonů apod. Každopádně mám za to, že naši země sužují v dnešní době mnohem větší problémy k řešení. Ať už koronavirová krize, tak již zmíněná byrokracie, nebo pomalá výstavba dopravní infrastruktury. Proto bych takto zásadní změnu volebního systému nepřijímal.“*

Vidíte to dnes stejně?

Ptáte-li se mne na změnu volebního systému, tak stejně jako v roce 2020, ani v roce 2023 za něj nepléduji. To není otázka pro prezidenta Hospodářské komory ČR, dokonce bych řekl, že to není otázka pro jednoho konkrétního člověka. Pokud by k něčemu takovému mělo dojít, tak by to mělo být na základě širokého konsensu všech politických stran, ale nejenom jich, ale i,

jak se moderně říká, stakeholderů v této oblasti a asi také představitelů zaměstnavatelů a podnikatelů, ale v daném okamžiku si nemyslím, že třeba i ty problémy, o kterých se zmiňujete ve Vaší otázce, by okamžitě řešila změna volebního systému.

Jeden z ohlášených kandidátů na prezidenta HK ČR u nás řekl, že to po Vás bude mít každý těžké, protože jste nastavil pomyslnou laťku velmi vysoko. Já i po zkušenostech ve společném působení v představenstvu HK ČR si to myslím také a říkám: **„Vykonali jste v dané realitě kus dobré a poctivé práce.“** Když se po 9 letech působení jako náš komorový prezident ohlédnete zpět, tak s jakými pocity odcházíte? Jaká měla podle Vás být, a to bez „růžových

brýlí“, dnešní Hospodářská komora ČR, a to nejen v centru, ale také v regionech a společnostech? Jak se za Vašeho působení komora zaměřila, čeho dosáhla a kde naopak neuspěla? Jaké rady a odkazy, kromě těch v „zalepené obálce“, byste svému nástupci a nově zvolenému představenstvu dal – dal-li byste nějaké?

Řeknu to na sněmu, tento rozhovor děláme před mým posledním vystoupením na sněmu Hospodářské komory ČR. Neřeknu to ve veřejném projevu, ale v uzavřeném odpolední k delegátům sněmu. Řeknu, že komora by především měla omladit, a to hlavně v regionech, ve svých představenstvech, dozorčích radách – prostě ve vedení komor. Měla by se více otevřít mladým, novým firmám, působícím v perspektivních podnikatelských oborech. Ne si pořád opakovat klišé o digitalizaci, ale tam opravdu dneska začínáme mít přidanou hodnotu a je tam pro nás slibný potenciál. Komora musí být přitažlivá více

tím, že se omladí, že si natáhne do svých vedení lidi, kteří nejsou v komoře jenom proto, že ona za ně umí lépe či hůře lobovat, ale že se chtějí účastnit komorového života, přispívat právě k tomu, aby třeba i HK ČR na nejvyšší úrovni mohla dobře komentovat připravované zákony, podzákonné normy, kroky hospodářské politiky, byla ještě aktivnější na Tripartitě apod. To jsem si myslel již před devíti lety, a jestliže jste se zmiňoval o něčem, co se mě a mým kolegům z vedení Hospodářské komory ČR povedlo, tak toto je oblast, kde si myslím, že se mi toho příliš nepovedlo.

Dostali jsme se k závěru našeho osmi bodového diskusního povídání. Co na závěr vzkážete našim podnikatelům, a zejména členům HK ČR?

Optimismus, i Vaše otázky spíše odrážely problémy, ne že bych ty problémy neviděl, ne že bych si nemyslel, že v některých věcech má naše země za 5 minut 12, aby přijala zásadní rozhodnutí. Už diskutovaná energetika je

toho nejlepším příkladem, ale život nekončí ani za rok, ani za 10 let, vždy zde budeme nějak žít, pracovat a podnikat a já bych si přál, abychom do budoucna hleděli přece jenom s určitou mírou rozumného optimismu.

# Jak nás vidí region

## Anketa „současných i bývalých“ o mostecké komoře

Vážení,

OHK Most působí zapsáním do Obchodního rejstříku v regionu Severozápadních Čech a zejména Mostecku od 1. června 1993, tedy již 30 let. Za tu dobu se stala nepřehlédnutelným reprezentantem podnikatelského prostředí regionu. Regionu, který spolu s regionem Moravsko-Slezským prochází významnými strukturálními změnami, což klade velké nároky na cílenou, korektní a konstruktivní spolupráci ve všech sférách společnosti. I o toto se mostecká komora od samého počátku snaží, nicméně pohled na to, jak se jí to dařilo, může být různý, a tak jsme oslovili významné osobnosti společenského a politického života s otázkou, jak oni vnímali a vnímají působení mostecké komory v čase jejich aktivního i dnešního působení ve veřejném prostoru a osobním životě.

Redakce TEMA

**Prof. Dr. Steffen Keitel**  
prezident IHK Halle-Dessau

**Prof. Dr. Thomas Brockmeier**  
vedoucí úřadu IHK Halle-Dessau

Vážený pane předsedo,

chtěli bychom pogratulovat OHK Most ke 30 letům od jejího založení. Jubileum otevírá možnost zastavit se a ohlédnout se zpět. Rok 2023 nám v tomto ohledu nabízí dvě příležitosti k zamyšlení: před 30 lety byla OHK Most založena a celých 30 let naše komory spolupracují. OHK Most se za 30 let své existence dokázala i přes turbulentní dobu a občasný silný politický odpor stát jedním z nejvýznamnějších hráčů v ekonomice Ústeckého kraje. Označit OHK Most za jednoho z nejuznávanějších subjektů v těžebním, energetickém a chemickém průmyslu v České republice není v žádném případě přehnané. Komora, jejíž názor člověk naslouchá. Posledních 30 let si naše komory každý rok stanovují nové cíle a domlouvají se na projektech na nejrůznější témata. Klíčovým pilířem naší spolupráce v posledních letech byly bilaterální konference o budoucnosti výroby energie, těžby uhlí a rozvoji chemického průmyslu. Tady jsou naše dva regiony v podstatě na stejné vlnové délce. Jsme rádi, že můžeme pokračovat v této mnohostranné a podnětné diskusi o národních hranicích a v evropském kontextu. Přejeme Vám osobně hodně sil pro další pokračování Vašeho odpovědného úřadu a Vašich členských společností a Vašemu kompetentnímu a operativnímu týmu hodně úspěchů při zdolávání současných výzev. Nadále doufáme v pokračující důvěryhodnou a úspěšnou spolupráci.

**Roman Pommer**  
viceprezident HK ČR

Když se řekne OHK Most, ihned mi naskočí jméno předsedy Rudolfa Junga. Přesně před 21 lety jsem poprvé nahlédl aktivně do představenstva HK ČR a Rudolfa jsem tam potkal. To tedy OHK Most bylo 9 let. Poté jsem několikrát osobně navštívil Mostecko, dříve v pozici předsedy Cechu obkladačů a později hlavně v pozici viceprezidenta HK ČR, a musím konstatovat, že byla, je a stále určitě bude snaha podporovat v tomto regionu řemeslo, práci rukami a aktivní zapojení mladých občanů do průmyslových aktivit. Ať již se sousedícím Německem, a hlavně s místními zaměstnavateli. Má cesta na Mostecko vedla často na jedno z místních učilišť ve Velebudicích, které mně bylo profesně nejbližší. Komunikace mezi touto školou a dalšími na Mostecku byla a je s OHK postavena na výborné spolupráci. Svědčí o tom i několik let zavedené předávání jejich „Dobrých listů komory – Uznávaný tovaryš“ absolventům místních škol. Jsem přesvědčen, že i Mistrovská zkouška, kterou se snažím legislativně ukotvit, získá na Mostecku svoji popularitu, stejně jako již zmíněný „tovaryšský list“.

A co popřát k 30 letům OHK Most? Samozřejmě mnoho dalších let, přát 30 může být i málo, ale hlavně popřát OHK co nejvíce takových Rudolfů Jungů.

Praha, 1. 6. 2023

**Ing. Miroslav Richter, Ph.D., EUR ING,**  
emeritní děkan, dnes odborný asistent FŽP UJEP v Ústí n. L.

Řadu let jsem byl oslovován a vyzván k aktivní spolupráci pracovníky OHK Most. Vždy se jednalo o aktuální problémy Mostecku a Ústeckého kraje, nejednou i ČR. Zásadní výhodou pro mě byla možnost prezentovat osobní názory na stránkách časopisu TEMA a na řadě pořádaných konferencí s celorepublikovou působností. Zde jsem se mohl zúčastňovat i jejich přípravy, zejména odborného zaměření. Z pozic odborného asistenta, proděkana a děkana fakulty jsem tak mohl veřejně prezentovat pohled akademické sféry na dění a žádaný vývoj v kraji i ČR. Zároveň jsem také prezentoval fakultu a její aktivity v ochraně životního prostředí. To umožňovalo i zapojení dalších pracovníků fakulty a univerzity. Za významnou bych především považoval účast na přípravě plánu odpadového hospodářství kraje, projektu svozu drobných nebezpečných odpadů ve spolupráci se SESO, aktivní účasti na několika konferencích Energetické fórum a Chemické fórum Ústeckého kraje.

Vždy jsem se snažil prosazovat objektivní pohled na vybraný okruh problémů, nejednou kritický vůči oficiální doktríně. Rozhodně jsem netlumočil názory různých aktivistů, naopak je objektivně komentoval. To se vždy pozitivně odráželo při komunikaci s průmyslovými podniky a pracovníky státní správy. Ti nás opakovaně zvali na jednání např. o dopravě, řešení emisí do atmosféry a vod, odpadového a vodního hospodářství podniků, okresů nebo kraje, rekultivace a revitalizace krajiny, vodních toků, brownfieldů aj.

Závěrem bych uvedl, že výše uvedenými aktivitami vycházejícími ze spolupráce s OHK Most se podařilo ukotvit fakultu a univerzitu ve vzdělávacím systému kraje. Vyškolen dnes už stovky pracovníků v environmentálních oborech a tím svým dílem přispět k transformaci ekonomiky Ústeckého kraje.

Ústí nad Labem, 11. 5. 2023

**Dr. Ing. Jaromír Drábek****čestný prezident Hospodářské komory České republiky**

Stejně jako Okresní hospodářská komora Most, tak i celá Hospodářská komora České republiky slaví 30. výročí svého vzniku. Třicet let je již úctyhodná historie. Kdybychom komoru přirovnali k lidskému životu, máme za sebou dětství, dospívání i ranou dospělost.

Když jsme před 30 lety zakládali okresní komory i celostátní komoru, bylo to v hektické době budování základů tržní ekonomiky. Měnilo se všechno, bylo nově zavedeno zdravotní pojištění, sociální pojištění, daň z přidané hodnoty, nově byla upravena daň z příjmů, začal platit nový obchodní zákoník. A my jsme se učili nejen podnikat, ale i prosazovat zájmy podnikatelů na regionální i celostátní úrovni.

Na třicetileté cestě komory jsme prošli řadou zásadních milníků. V roce 2000 byly zřízeny kraje, v roce 2004 vstoupila naší země do Evropské unie a stala se součástí jednotného evropského trhu, v roce 2007 proběhla změna živnostenského zákona, v roce 2014 vstoupil do účinnosti nový občanský zákoník a nový zákon o obchodních korporacích.

I další zákony se průběžně měnily. Na pozitivních změnách měla často podíl komora. Třeba na zavedení jedné volné živnosti nahrazující dosavadních několik desítek živností nebo na zřízení CzechPointů a tím možnosti obstarat si výpisy z veřejných registrů na počkání. Kdo by si pamatoval, že třeba pro výpis z rejstříku trestů jsme si jezdili do Prahy na Pankrác, kde bylo potřeba vystát několikahodinovou frontu...

Komorový život se ale neomezoval jen na vyjednávání se státem. Důležitá byla i práce v regionu. V tomto ohledu patřila OHK Most vždy k těm nejaktivnějším, velkou zásluhu na tom má Rudolf Jung jako dlouholetý předseda a motor komory. I na celostátní úrovni měla OHK Most vždy silné slovo. K tomu se patří pográtulovat.

Ohlédnutí za třicetiletou historií komory je jistě zajímavé a v mnohém poučné, za důležité však považuji využít je při pohledu do budoucnosti. Vytrvale je třeba klást důraz na neustálou aktivitu komory při prosazování dobrého podnikatelského prostředí, konkrétně co nejnížšího daňového zatížení, co nejmenší administrativní zátěže podnikání a co nejlepšího vzdělávacího systému. O tom by se dalo psát dlouho, nicméně třicetileté zkušenosti jistě přispívají k tomu, že komora může být ještě silnějším aktérem potřebných kroků. K tomu nám všem přeji hodně sil, zdraví a odhodlání.

Jablonec nad Nisou, 31. 5. 2023

**Ing. Hana Aulická – Jírovcová**  
**bývalá poslankyně za ÚK**

Byla jsem oslovena, zda bych se vyjádřila k milému výročí aktivního působení Okresní hospodářské komory Most. Přiznávám, že mi to nedá moc práce vybavit si dlouholeté pravidelné aktivity této organizace a samozřejmě i mnohé další.

Od roku 2013 jsem působila jako poslankyně za Ústecký kraj, a právě Okresní hospodářská komora Most byla mezi prvními, se kterými jsem začala dlouhodobě spolupracovat. Působila jsem v oblasti sociální a zdravotní, ale bylo vždy až s podivem, že jsme se i na této, především podnikatelské půdě, většinou shodovali na názorech k probírané legislativě. Ano, byla témata, na kterých jsme se názorově i rozcházeli, ale pro mou pracovní činnost bylo nutné hovořit a předávat si argumenty obou stran. Osobně mě to vždy pomohlo i v následné činnosti v Poslanecké sněmovně a snažila jsem se nahlížet na problematiku ze všech stran.

V současné době působím sama jako OSVČ a jsem i aktivním členem Okresní hospodářské komory v Mostě. Jejich aktivita v regionu i celém kraji je ukázková a díky tomu se vlastně stále pohybuji mezi důležitými tématy nejen pro region, kraj, ale i ČR.

Nutně však musím zmínit, a především vyzdvihnout pravidelné vydávání časopisu TEMA. Rozhovory s významnými osobnostmi od regionu po vládu ČR, odborné komentáře aktuálních témat a informace z podnikatelského i veřejného sektoru. Po celou dobu mého působení v Parlamentu ČR byl tento časopis jedním z mých pravidelných čtených tisků a zároveň i dalším odborným zdrojem informací.

Pokud za sebe zhodnotím působení Okresní hospodářské komory Most – je nepostradatelnou částí důležitých partnerů v našem regionu. Dokázala prosadit mnohá témata a výzvy nebo zorganizovat a spolupodílet se na výjimečných akcích pro širokou veřejnost.

Most, 29. 5. 2023

**Mgr. Karel Vacek****ředitel Podkrušnohorského gymnázia Most**

Působení OHK Most mohu hodnotit pouze pozitivně. Velmi oceňuji její snahy o podporu vzdělávání v našem regionu, ať už se jedná o vzdělávání učňovské, odborné nebo všeobecné. Uvědomuje si totiž, že rozumně nastavený a ekonomicky stabilní systém vzdělávání může především v našem regionu pomoci vyřešit spoustu problémů, které jsou dlouhá léta odsouvány a neřešeny. Aktivita naší hospodářské komory dlouhodobě pomáhá školám při profesní orientaci žáků. Tradiční akce, při kterých se střední a vysoké školy mohou uchazečům představit a které OHK pořádá pod názvem Sokrates 1 a 2, jsou důležitým pomocníkem výchovných poradců základních a středních škol a mají dlouhodobě výborný ohlas u rodičovské veřejnosti.

Podobnou tradici se stalo každoroční oceňování nejlepších žáků středních škol Dobrým listem komory. Střední i vysoké školy velmi pozitivně vnímají zájem OHK o jejich výsledky a výsledky jejich žáků. Podporu těchto nejlepších žáků, které se jim od OHK dostává při jejich vstupu na trh práce, nám ostatní regiony mohou závidět.

Naše škola aktivně spolupracuje s OHK v oblasti rozvoje matematického myšlení. V podpoře výuky matematiky jsme již před dlouhou dobou našli společný zájem a cíl. Úlohu výuky matematiky považujeme za stěžejní na všech stupních a typech škol a uvědomujeme si všechna její úskalí. Proto se naše škola zapojila do projektu OHK „Mosty k matematice“ a snaží se přispět k její popularizaci. Pořádáme tradiční matematickou soutěž Logik pro žáky 9. tříd základních škol a jsme českým garantem mezinárodní matematické soutěže Adama Riese pro žáky šestých tříd. Obě tyto soutěže probíhají za spolupráce OHK a pod její záštitou. Za tuto dlouhodobou spolupráci bych chtěl i touto cestou OHK v Mostě poděkovat a popřát jí dalších podobně úspěšných 30 let.

Most, 30. 5. 2023

## Oldřich Bubeníček bývalý hejtman Ústeckého kraje

Tři desetiletí pracuji Okresní hospodářská komora Most. A to slovo pracuji sem opravdu patří. Za osm let ve funkci jsem měl možnost poznat práci dalších komor a upřímně řečeno, v některých okresech jsem ani nevěděl, že jsou. Vedení mostecké komory byl, a věřím, že stále je tým, který pracuje kolektivně a jde za svými cíli. Velký podíl na tom má dlouholetý předseda Ing. Rudolf Jung. Bylo mi ctí s takovým kolektivem spolupracovat. Velice rád vzpomínám na pracovní snídaně, kdy jsme se brzy ráno scházeli ve sportovní hale. Vždy jsem se dozvěděl něco nového. Hospodářská komora také spolupracovala s krajem na přípravě a organizaci Energetického fóra Ústeckého kraje a později i chemického. Zajímavé akce s kvalitní účastí hostů. Velice zajímavou a důležitou akcí byl Sokrates, regionální veletrh středních škol, kterého se účastnily i školy mimo kraj. Zaplněná sportovní hala, kde Černé anděly vystřídala pestrá nabídka středoškolského studia. Obrovské množství informací hlavně pro žáky a jejich rodiče, kteří ještě nebyli rozhodnuti kam po skončení základní školní docházky. A bylo milé, když jsem na stánkách škol potkával známé tváře. S podobnou nabídkou se představovaly i vysoké a VOŠ. A ještě jedné akce jsem se v rámci OHK Most rád účastnil. Dobrý list komory. Nejdelší tradici má dobrý list pro středoškoláky, dlouhou pro vysoké a vyšší odborné školy a školákem je Uznávaný tvář řemesla. Zde komora dobře viděla, že potřebné jsou šikovné ruce u mladých řemeslníků. A mladí řemeslníci obecně. Vždy se mě líbilo, jakou společenskou úroveň mělo předávání dobrých listů, slavnostně oblečení mladí lidé, často v doprovodu rodičů. Pro některé zážitek na celý život. Dovolím si popřát OHK Most dalších úspěšných 30 let. Je to práce nejen pro Mostecko, ale pro úspěšný rozvoj celého Ústeckého kraje. Bílina, 17. 5. 2023

## Ing. Stanislav Štýs, DrSc. rekultivátor a enviromentalista

Nedávno jsem byl předsedou mostecké hospodářské komory Rudolfem Jungem poctěn požadavkem, abych stručným článkem do časopisu TEMA přispěl s mým názorem na činnost OHK Most. Kdysi jsem byl členem, a dnes ani nevím kolik má komora členů. Vím jen, že se jedná o jednu z nejvěších komor v Česku. Předpokládám, že jsem byl ale osloven jako rekultivátor enviromentalista, takže se do toho pustím. Vím však ale, že v OHK Most pracuje mnoho úspěšných podnikatelů. Pro mě je však název OHK Most neodmyslitelně spojen s jménem jejího dlouholetého předsedy. Desítky let jsem se s ním setkával jako člen mostecké hospodářské a sociální rady, kde jsem zastával funkci vedoucího sekce životního prostředí a on byl člen představenstva. Nedlouho jsem také působil i ve velmi kvalitně obsazené odborné sekci pro životní prostředí OHK Most. Již tato má zkušenost a kontakt s mosteckou OHK mě přesvědčily, že fungují bez výkyvů na jedničku. Dovolte mi, abych se podrobněji zmínil o aspektech týkajících se mého profesního zaměření. Velmi si vážím celkové kvality a obsahu čtvrtletníku TEMA, jehož duší je předseda OHK Most Rudolf Jung. Měl jsem tu čest nejednou přispět k tématice tzv. globálního oteplování a rekultivací. Podrobně jsem na toto téma informoval také mosteckou hospodářskou a sociální radu. Celá tato kauza je zpolitizována především v Evropě. Velmi si cením toho, že tento časopis OHK Most poskytuje liberální prostor i neoficiálním objektivním názorům na tuto tematiku. Vědecky je již desítky let prokázáno, že dlouhodobá variabilita teplot a CO<sub>2</sub> je především výsledkem astronomických proměnlivostí – a neutrálním vlivem tzv. skleníkových plynů způsobených činností člověka. Skleníkové plyny tvoří pouze nepatrný zlomek v atmosféře a každý se na skleníkovém procesu podílí jinak. Např. vodní pára se na skleníkovém efektu podílí 65 %, zatímco oxid uhličitý 21 % a podíl člověkem vyprodukovaného CO<sub>2</sub> na skleníkových plynech je pouze 0,23 %. Velmi si cením aktivity OHK Most, která m.j. vyústila v zajištění fotostenerů. Věnoval jsem totiž mosteckému muzeu 90 tisíc negativů s těžební rekultivační tematikou. Jejich kvalitním nasazením v mostecké OHK vznikl historicky cenný soubor, který bude i příštím generacím připomínat vývoj podkrušnohorské krajiny v posledních staletích. Jedná se o paměť krajiny Mostecké pánve. Platilo, platí a platit bude také v budoucnu, že kdo se dívá dopředu, musí začít pohledem zpětným. Kdo chce léčit nemocnou krajinu, musí začít anamnézou a přes diagnózu dojít k úspěšné terapii.

Ke všem těmto aktivitám přispěla i mostecká okresní hospodářská komora v čele s jejím předsedou. Dobrá práce. Díky za ni.

Most, květen 2023

## Petr Červenka starosta města Meziboří

Dlouhodobě vykazuje mostecká hospodářská komora velmi dobré výsledky (pod vedením předsedy Ing. Junga). Snaha o řízení komunikace mezi podnikateli okresu Most s jednotlivými obcemi je přínosná, ale ne vždy zcela úspěšná. Základním aspektem dle mého soudu, je systém činnosti hospodářských komor. Již v minulosti jsme poukazovali na tuto problematiku, bohužel bezvýsledně. Osobně jsem hovořil několikrát s prezidentem české komory panem Vladimírem Dlouhým proč, když umíme využít zkušenosti z Německa, nedokážeme v ČR zavést stejný systém práce s podnikateli? Je to lenost, nebo úmysl... Dle mého názoru je toto zásadním nedostatkem řady komor. Ta mostecká především vykazuje mnoho aspektů s dobrými výsledky. Jedná se například o aktivní činnost HSRM okrese Most, organizaci veletrhu pro střední školy, udělování vybraným absolventům škol a učilišť „Dobrý list komory“. Velmi významnou akcí je každoroční energetická konference, za účasti vedení Ústeckého kraje, rozhodných výrobních podniků, zástupců příslušných ministerstev a samospráv. Přes některé postřehy k výročí hospodářské komory je nutné konstatovat, že i když na bázi dobrovolnosti, je zaznamenán posun ve vztazích s notnou dávkou dobře odváděné činnosti.

Meziboří, 26. 5. 2023

## Ing. Helena Veverková bývalá předsedkyně HSRM

Okresní hospodářská komora Most slaví v letošním roce 30. výročí svého založení. Jsem přesvědčena, že je co slavit. Mostecká komora od svého založení i přes systém dobrovolného členství patří dlouhodobě mezi největší a nejaktivnější komory v ČR.

Restrukturalizace a následná privatizace nosných odvětví regionu, především hornictví, energetiky a chemického průmyslu vedla nejen ke vzniku nových podnikatelských subjektů a aktivit, ale také nastartovala řadu problémů, souvisejících s vysokou nezaměstnaností a se stavem životního prostředí. Proto v březnu 1999 vznikla nová regionální iniciativa „Hospodářská a sociální rada Mostecká (HSRM)“, jejímž hlavním úkolem je koordinace aktivit regionálních partnerů, tzn. představitelů státní správy, samosprávy, podnikatelů, zájmových skupin i občanů tak, aby se zásadně zlepšily podmínky života na Mostecku

i v regionu. Jedním ze zakládajících členů této tripartity byla i Okresní hospodářská komora Most. Aktivně se podílela na zpracování strategického materiálu rady „Globálního plánu revitalizace pánevních oblastí severozápadních Čech (GPR)“ schváleného UV č. 122/2000, v rámci kterého byla navržena řada konkrétních opatření vedoucích ke snížení nezaměstnanosti vytvářením nových pracovních míst.

Díky členským příspěvkům velkých podniků, založila HSRM ihned v roce 1999 „Fond podpory projektů“, v rámci kterého podpořila v následujících letech prostřednictvím výzev, na doporučení OHK, i zpracování projektů pro řadu podnikatelských záměrů.

V rámci UV č. 50/2002, kterým vláda rozhodla o postupném vyčlenění 15 mld. Kč na obnovu území po těžbě (UV č. 625/2017 byla tato částka navýšena na 18 mld. Kč) se OHK aktivně zabývala projektem „Arboreta“ na vnitřní výsypce lomu Most u Děkaného kostela. Pro řešení tohoto projektu vznikl odborný tým pod vedením dlouhodobého předsedy OHK Most Ing. R. Junga, odborníka pana Václava Větvičky a Ing. S. Štýse, DrSc. Tým se především podílel na přípravě strategie a zadání tohoto projektu.

Jedním z velkých témat dlouhodobé spolupráce mezi OHK a HSRM je energetika a její dopady nejen na podnikatelské subjekty, ale i na celý region. Obě instituce se aktivně podílely na řešení problematiky související s ekologickými limity těžby v návaznosti na UV č. 444/1991, novelami Horního zákona, s dopady Státní energetické koncepce a Surovinové politiky, rozdělování úhrad z vydobytých nerostů, cen energií apod., protože rozhodnutí v těchto oblastech zásadně ovlivňují život v dotčených regionech. Další společnou aktivitou je i vytváření prostoru pro vzájemné diskuze odborníků a zvýšení informovanosti samospráv a občanů přípravou odborných seminářů a konferencí, např. 4 ročníků „Energetika Most“, spoluprací na každoroční konferenci „Energetické fórum ÚK“, kde OHK je odborným garantem pro pořadatele Ústecký kraj.

V říjnu 2017 bylo na OHK podepsáno Memorandum o spolupráci v cestovním ruchu „SPO-NA“ za účasti Destinační agentury Krušné hory, OHK Most, HSRM a Euroregionu Krušnohoří. Cílem je společná propagace a rozvoj cestovního ruchu v oblasti východních Krušných hor a Mostecka tak, aby i cestovní ruch byl ekonomickou podporou regionu a pomohl i z hlediska zlepšení image regionu. Společně vyhláší každý rok soutěž o nejlepší projekt v cestovním ruchu „Krušnohorská NEJ“.

Velmi také oceňuji nabídku předsedy OHK Ing. Junga na možnost informovat podnikatelskou veřejnost v každém čísle časopisu TEMA o činnosti a aktivitách HSRM. Časopis má velmi vysokou úroveň, a i pro ostatní členy HSRM je nejen informační, ale také inspirující. Také pravidelné informace o aktivitách OHK podávané na jednáních HSRM jsou přínosem pro vzájemnou informovanost. Dlouhodobá spolupráce OHK Most s HSRM přinesla celou řadu dalších aktivit, o kterých jsem se nezmínila, např. bylo uzavřeno Memorandum o spolupráci a spolupůsobení v oblasti lidských zdrojů a vzdělávání, řeší se aktivity v oblasti životního prostředí apod. Závěrem bych chtěla OHK Most popřát řadu dalších úspěšných let, aktivní členskou základnu a další velmi dobrou spolupráci s HSRM.

## Bořek Valvoda

### bývalý starosta města Mostu a náměstek ministra vnitra

Žádost váženého a dlouholetého předsedy OHK o napsání pár vzpomínek na dobu před 30 lety, kdy byla v květnu 1993 založena Okresní hospodářská komora v Mostě a na její působení v dlouhém období až do dnešních dnů mne vyvedla malinko z klidu – v devadesátých letech jsem byl starostou Mostu a podnikatelské počátky jsem sledoval jen zprostředkovaně, a i v dalším období jsem byl maximálně „poučený svědek“.

Vzpomínání na počátek devadesátých let je tak trochu v oparu nostalgie a sentimentu. Vždyť, kdy se podaří ve velmi krátké době neuvěřitelně radikálně změnit náš „malý český svět“? Bylo to jako když uvolníte papiňák. Likvidace železných opon, vznik nových politických stran, které hned začaly soupeřit o hlasy voličů, první demokratické, svobodné volby, obnova obecních samospráv, restituce majetků a samozřejmě začátek či obnova soukromého podnikání všeho druhu jako základního motoru rozvoje společnosti.

Mnoho lidí započalo podnikat s představou snadného a rychlého zbohatnutí – skutečnost byla, bohužel, i v našem městečku jiná, mnozí lidé zjistili, že relativně nejsnadnější je levně nakoupit a drazí prodat. A tak první střetnutí s podnikateli ve městě bylo při stanovení pravidel třeba pro stánkový prodej, protože začínající podnikatelé nechápali, že nemohou prodávat, kde chtějí, když je ta svoboda.

Hned vzápětí, souběžně s malou privatizací, následoval souboj o co nejvýhodnější pronájem nebytového prostoru. Začaly se objevovat podnikatelské záměry, které potřebovaly vhodně umístěné pozemky. Většinou šlo o obchody a služby, a ne vždy bylo možno požadavkům podnikatelů vyhovět. Např. až na zastupitelstvu se řešil „souboj“ o velký pozemek na konci města mezi ulicemi Žatecká a Čepirožská na němž v osmdesátých letech byly skleníky Státního statku Most a byl záměr tam otevřít první hypermarket v Mostě. O složitosti podnikání svědčí to, že do dneška je pozemek volný. Podobně dopadl pozemek na konci ulice Fr. Halase u kruhového objezdu pod hřbitovem.

Ale zpět k hospodářské komoře. O potřebě vzniku hospodářské komory se poměrně ostře diskutovalo od počátku devadesátých let, základní spor byl o to, zda má být hospodářská komora s povinným členstvím nebo dobrovolným. Nakonec zvítězil postoj ODS (nebo spíše V. Klause), která prosazovala členství dobrovolné.

Myslím si, že dobrovolné členství v začátcích HK moc nepomohlo. Obecně potřeba silného společného zastoupení podnikatelské sféry vůči dalším ekonomickým hráčům – státu, odborům atd., byla v podnikatelské veřejnosti velmi slabá, alespoň takové byly mé poznatky z diskuzí s prvním předsedou OHK Most J. Matasem.

Říkal jsem v devadesátých letech opakovaně na městském zastupitelstvu, že jsme všichni v mateřské škole demokracie a teď s odstupem mnoha let si dovoluji tvrdit, že jiné to nebylo ani v podnikání. I hospodářská komora musela projít svou mateřskou školou i základkou a myslím si, že jí prošla úspěšně. Stala se respektovaným partnerem na celostátní úrovni, její hlas je slyšet i na úrovni regionální a místní.

A pokud jde o mosteckou hospodářskou komoru – ta snad má podle svých výsledků už i po maturitě. Od neslavných a obtížných počátků dokázala přesvědčit podnikatelskou veřejnost, že společně půjde lépe jak např. prosazování nezbytných podmínek pro podnikání na místní úrovni, tak i předávání varovných signálů do centra, že to nebo ono nefunguje, jak by mělo atp. A tak se mostecká komora stala nejen jednou z největších v celé ČR, ale z pohledu dlouhodobě strategického je slyšet daleko za hranicemi okresu a kraje. Tím mám na mysli mj. již mnoho let vydávaný čtvrtletník TEMA, v němž jsou velmi často řešeny a nadhazovány problémy, na které si ještě v centru moc netroufli. Obdobné je to i s tematickými konferencemi k problematice energetiky a chemie, které tvrdohlavě nastolují problémy, o kterých vládní garnitury nechtějí vůbec slyšet.

Je zřejmé, že na hospodářské komory, ale nejen na ně, spíš na nás všechny, teď čeká sakra pořádná vysoká škola. Jak zvládneme problémy a otázky robotiky, umělé inteligence, klimatické změny i zeleného údělu, nemluvě o genderu s deseti pohlavími a manželstvím pro všechny – je klíčovou výzvou do mnoha dalších let

## Ing. Ivo Bednár Okresní agrární komora Most

Ano, 1. 6. 2023 tomu bylo již 30 let, kdy byla založena Okresní hospodářská komora Most, jejímž prvním předsedou představenstva byl pan Jaroslav Matas. O tři měsíce později vznikla Okresní agrární komora Most, kde se prvním předsedou stal pan Miloslav Mrázek. Obě vznikly ze zákona jako sdružení podnikatelů, aby pomáhaly novým, soukromým firmám v okrese, ale i mimo něj. OAKMO například sdružuje i zemědělce okresu Teplice.

Obě komory jsou vedle dalších subjektů spoluzakladateli HSRM, jejíž vznik byl připravován od roku 1996, která byla založena v roce 1999. Spolupráce se začala rozvíjet již při jejím zakládání, kterého se aktivně účastnila tehdejší předsedkyně OAKMO paní Holadová. Na této bázi se rozvíjela jejich další spolupráce. Na jednáních HSRM, ale i mimo něj, se komory vzájemně podporují. Hospodářská komora, díky vstřícnosti Ing. Junga umožňuje OAK Most prezentaci ve svém čtvrtletníku TEMA k problematice mosteckého zemědělství, za což jí patří dík.

Most, 1. 6. 2023

## Ing. Vlastimil Vozka bývalý primátor města Mostu a poslanec Parlamentu ČR

Vážení, je neuvěřitelné, že čas tak letí. Chtěl bych při tak významném výročí popřát OHK v Mostě to nejlepší do dalších let práce pro podnikatele, jejich zaměstnance, aby zavzpomínali především na příjemné okamžiky za uplynulých 30 let práce pro podnikatelské prostředí.

Je nesporné, že bez elánu, osobního nasazení a tvůrčích přístupů všech manažerů, majitelů firem a jejich pracovníků nemůže být ani příznivé klima v rodinách, které musí vždy něco ve prospěch podnikání obětovat.

OHK v Mostě patří mezi nejaktivnější komory u nás. Velmi si vážím její práce, zejména při organizaci vzdělávacích akcí, předávání informací, oponentury připravovaných změn legislativy i veletrhů vzdělávání. Velmi si cením vzdělávacího projektu „Dobrého listu komory“. Ten jistě pomáhá mladým a aktivním lidem vstoupit na trh práce s dobrým doporučením. Velmi jsem také oceňoval smluvní spolupráci komory a města, kdy mimo jiné je oboustranně prospěšné propojení odborných komisí Rady města a odborných sekcí komory. A nesmím zapomenout a ocenit zřízení kontaktních míst OHK na obecních úřadech vybraných obcí.

Okresní hospodářské komory jsou bohužel v systému podnikání podhodnoceny a jejich zkušenosti a velmi dobrá práce se nepropisuje dostatečně do legislativy v oblasti podnikání.

## Bc. Petr Pillár starosta obce Lišnice

Okresní hospodářská komora Most a malé obce mají dlouhodobě vzájemně prospěšný vztah, který přináší mnoho výhod pro obě strany. Hospodářská komora je organizace, která sdružuje podnikatele, podporuje podnikání a ekonomický rozvoj ve své oblasti působnosti. Na druhé straně malé obce jsou klíčovými subjekty místní samosprávy a zajišťují pro své obyvatele většinu potřeb. Malé obce mají pro svůj rozvoj často omezené zdroje a kapacity. Spolupráce s hospodářskou komorou přináší větší šanci na získání finančních prostředků a dotací pro realizaci rozvojových projektů. Díky spolupráci s komorou mohou malé obce získat také větší přehled o podnikatelském prostředí na svém území a mohou také získávat přístup k dalším partnerům a institucím, které přispívají k místnímu rozvoji.

Hospodářská komora poskytuje odborné znalosti, poradenství a informace podnikatelům, kteří se chtějí etablovat v dané oblasti, anebo v ní již působí. Obce mohou využít odborného know-how komory při vytváření vhodného podnikatelského prostředí, podnikatelských strategií a plánování rozvoje. To se v minulosti dařilo prostřednictvím kontaktních míst Okresní hospodářské komory v Mostě, které jsou umístěny ve vybraných obcích okresu Most.

Hospodářská komora se také zasazuje za zájmy malých obcí na regionální a státní úrovni. Komora vyjednává s vládními institucemi a dalšími partnery ve prospěch obcí a jejich potřeb. Silné zastoupení komory přináší větší politickou váhu a vliv na rozhodování v oblastech, které se dotýkají malých obcí, jako je infrastruktura, životní prostředí a podnikatelské prostředí.

Spolupráce mezi hospodářskou komorou a malými obcemi také posiluje komunitní rozvoj. Komora organizuje různé školení a workshopy pro místní občany, kteří chtějí rozvíjet své dovednosti a podnikatelské schopnosti. Tímto způsobem se podporuje zaměstnanost a vytváření pracovních míst v místním prostředí. Komora také může spolupracovat s malými obcemi na projektech zaměřených na udržitelnost, ochranu životního prostředí a sociální soudržnost.

Samozřejmě, jako u každého vztahu, i spolupráce mezi hospodářskou komorou a malými obcemi může mít některé negativní aspekty. Jako nejzásadnější se může jevit problém rozdílných priorit. Hospodářská komora se primárně zaměřuje na podporu podnikání a ekonomický rozvoj, zatímco malé obce mají širší spektrum priorit, včetně například zachování kulturního dědictví, ochrany životního prostředí a třeba sociální soudržnosti. Mohou se proto objevit rozpory v tom, jakým směrem by se mělo místní území rozvíjet, a jaká opatření přijmout. Existuje i možnost, že zájmy určitých podnikatelů nebo skupin podnikatelů, kteří třeba nejsou členy hospodářské komory, mohou být v rozporu s potřebami a cíli malých obcí.

Je proto důležité si všechny tyto vazby uvědomovat a stávající vztah, který je založen na vzájemné důvěře, transparentnosti a respektu udržovat tak, aby byly vzájemné zájmy, pokud možno v symbióze a vždy k oboustrannému prospěchu.

## Edvard D. Beneš šéfredaktor Deníku Mostecká

Myslím si, že Okresní hospodářská komora Most je opravdu tím nepřehlédnutelným reprezentantem podnikatelského prostředí v regionu. Z pohledu novináře je určitě skvělé, že se angažuje například v Dobrém listu komory, který motivuje absolventy středních a středních odborných škol, aby své schopnosti a dovednosti dále uplatnili i v pracovním životě. Komoru lze také najít za organizováním veletrhů Sokrates, což zase pomáhá s výběrem studijního oboru, což je také jedna z věcí, která pomáhá mladým lidem nasměrovat svůj další profesní vývoj.

# Načrtnuto... od Lucie Bartoš

## Nezvládnou řídit stát jako firmu, ale bravurně přetížit úředníky groteskními rébusy ano

**Před třiceti lety bych nevěřila, že se v roce 2023 ve svobodném Česku pojede lynč proti živnostníkům. Že v lékárnách navzdory bohatému farmakoprůmyslu neseženeme základní léky pro děti nebo že si „vládci lidu“ nespočítají, že se jim novorozenáta po patnácti letech nevejdou do škol. Už vůbec by mě nenapadlo, že po postkovidové krizi a při právě burácející válce kousek od nás budou ministři frustrovat veřejnost (a zejména podnikatele) infantilními rébusy, zda prodávané kafe s mlékem nacenit jako nápoj, nebo potravinu. A což takový gag, že po revizi DPH případně Hustleru výhodnější sazba, do které pro „společenský význam“ patří vědecké časopisy.**

Kojenecká voda, která se poveze v sazbě nejvyšší, nemá zjevně dle maskuliní vlády takový vliv jako pornomagazíny... Kde vážnou nedávnou proklamace o nezbytné podpoře porodnosti, se u podobných cenových střípků ptáme asi zbytečně. „Chčijou nám všem na hlavy a ani se nesnaží vydávat to za děšť,“ vtírá se mi do mysli výrok Grace z filmu Avatar, když přemítám o 30 letech hospodářské komory. Ve vsí pokoře mi při soudobém poslechu vzeználků-neználků při dumání, kam po třiceti letech dostala podnikatele tato země, moc příznivý „tone of voice“ nenabíhá. Posuďte sami.

### Další mišmaš. Adept na Absurditu roku?

Když se v druhé polovině května politici v rámci hledání úspor vytasili s třemi různými variantami DPH v „mé“ vydavatelské branži (12, 21, 0), pomyslela jsem si nikoli poprvé: Pánové, vy si to vydávání tiskovin a knih představujete jak Hurvínek válku, že ano? Po- tažmo tak vidíte zjevně celé podnikání... Nedalo si nevzpomenout na vskutku groteskní nápad se třemi sazbami DPH na pivo v době covidové pandemie: Zákon před třemi lety pro tradiční zlatavý mok upravil tři sazby daně z přidané hodnoty podle toho, za jakých okolností jej konzumujete. Točené pivo ve stravovacím zařízení (10 % DPH), točené pivo u stánku venku a balené pivo (21 %), nealkoholické pivo (15 %), přičemž nealko ve stravovacím zařízení opět s 10 %. Zmatení hospodští na sítích řešili, jak účtovat například točené nealkoholické pivo načepované do džbánu a odnesené z provozovny. Ministerstvo financí stavělo na definici, dle které stánkový prodej nevykazuje znaky stravovací služby. Ve finále kolovala tabulka s celkem 9 možnými variantami, jak se s pivní daní poprat. Chaotický nesmysl tehdy podnikatelé zvolili Absurditou roku.

Nynější ministr financí Zbyněk Stanjura si sice při aktuální prezentaci „ozdravného balíčku“ rýpnul do svého předchůdce, když zmínil, že „odstraní absurdity s točeným pivem po minulé vládě“; přitom sám přišel s podobným zmatkem (či zmetkem). Kávu nám servíruje jako nápoj s DPH 21 procent, mléko je potravinou s DPH 12 procent: Jakou daň

budou restauratéři účtovat, když si dáte kávu s mlékem? „A hraje roli i to, kolik mléka použijete? Těmito otázkami se už týden usilovně zabývají úředníci ministerstva financí,“ píše sarkasticky na facebooku exhejtman Michal Hašek: „Speciálně u kávy s mlékem je situace komplikovaná, protože různé typy káv mají různé poměry vody a mléka. V některých je jen malé množství mléka, a převažuje tak 'nápojová' složka. V cafe latté je naopak výrazně větší poměr mléka – 30 mililitrů kávy versus až 200 mililitrů mléka. A úplně hlavolam nastává u cappuccina – poměr složek je stejný (káva i mléko 60 ml), ale je potřeba započítat ještě stejné množství mléčné pěny. Některé kavárny zase nabízejí takzvané 'babyccino', což je pouze napěněné mléko pro děti.“

Na řešení rébusů jsem tutově zvědavá... Za tuhle přetěžující „práci“ úředníky platíme. Potí se jednoznačně kvůli nesoudnosti (i nestoudnosti) politiků, ne kvůli nám.

Ještě větší hokej máme v alkoholu. Víno bude od daně zcela osvobozeno. Proč? Protože to není nápoj (jako třeba pivo nebo káva). Je to prý zemědělský produkt. A chmel nikoli? „Neférovost, kdy vínu dává moravské 'politické Palermo' dárek, dává pivařům, sladařům, pěstitelům ječmene i minipivovarům obrazně pěstí přímo mezi oči,“ rozhořčil se nad morálním marasmem zákonodárců Luboš Kastner z Asociace malých a středních podniků. (Při tom všem galimatyášii už člověku skoro nepřipadá tak hrozné, když agropodnikatel Babiš zmatkoval v kravích žaludcích a školákům vykládal, že mléko vyrábí dojnice právě v nich. Jeden politik za osmnáct, druhý bez dvou za dvacet.)

### Argumenty jak víno! Nedělejte z porna vědu

Tradá k mému řemeslu. Ani ono není ušetřeno lapsů. Dosud jednotnou sazbu na knihy, noviny a časopisy (v roce 2017 sníženou u periodik z patnácti na deset procent), aktuální konsolidační balíček dokonale roztrřísťuje: U novin se zvýší na 21 procent, u časopisů na 12 procent, knihaři plesají nad nulovou. V případě média s více než polovinou reklamní plochy zůstane vždy vyšší sazba. Korunu tomu ministr nasadil novátorskou definicí, co je co, a proč. Tak jsem se po více než čtvrtstoletí v branži dozvěděla:



Lucie Bartoš

– „Pokud je titul vydáván nejvýše 3× týdně, bude zařazen do snížené sazby DPH jako časopis, zatímco pokud je daný produkt vydáván aspoň 4× týdně, typicky noviny, bude zařazen do základní sazby DPH.“ Znáte někdo periodikum, které vychází třikrát týdně? Já ne. A ani noviny čtyřikrát týdně. Tahají ta numera ve všech směrech jak z generátoru náhodných čísel. Tedy, milí kolegové z mosteckého týdeníku Homér: Nevydáváte noviny, jste magazín! Překvápko? – Proč jsou zpravodajské deníky, které dokumentují události a přináší lidem aktuální informace, daňově diskriminovány?

„Hledali jsme společensky významné hledisko. Časopisy jsou vědecké. To je ten hlavní důvod, proč jsou ve snížené sazbě. Vědecké noviny neznáme,“ zdůvodnil ministr Stanjura. Svrbí mě odpověď ve stylu filmové hlášky: „Však vašu p\*ču jsem taky neviděl a máte ju.“ Neznalost neomlouvá. A neviděl jste vědecké noviny možná proto, že například Zdravotnické noviny či Literární noviny podnikatelsky odrovnala koronavirová krize...

Na otázku, co je tak společensky významného na pornočasopisech (nebo plátcích plných drbů o pofidérních celebritách), že se vezou na benefitech jako věda, dostáváme argumenty výmluvy krajně slaboduché.

Možná máme být rádi, že s rozdílnou sazbou na noviny se státotvůrci nevytasili pro tisk na stáncích, v automatech a pro ty, co se doručují rovnou předplatitelům. Změní sazbu fakt, když v pátek do nich vydavatel vkládá *týdenní* časopiseckou přílohu s televizním programem, tedy když vydává zároveň deník i týdeník? Nebo když se vyťasí s mimořádným, tedy ne-denním, vydáním, byť ve shodném layoutu i distribuci? Předjímám, že volební nebo olympijské *noviny*, byť vyjdou na novinovém papíře a s novinářskou typografií, budou spadat pod časopisy. Budou-li však vycházet každý olympijský den, byť jen po dva týdny, tak možná úředníci opět dostanou k rozluštění hlavolam.

Sarkasmus dovádějí lidé k dokonalosti: *A neměla by být u kávy nulová daň, když většina si u kávy čte i knihu? Ale pozor, vlastně někdo si čte noviny a tam je vyšší daň... A další problém může nastat u vína: Správně, nulová daň, ale blíží se léto a na osvěžení si někdo dá „vinný střik“, a tam už je nasycená voda s vyšší daní. Nedejbože, aby si to někdo dal s kojeneckou vodou za 21 %.* (Michal Košina)

### Krása tkví v jednoduchosti. Génia aby pohledal...

Není nic zbytečnějšího, než předstírat práci rozšmodráváním hovadin, kterými se vůbec nebylo nutné zabývat... Elegantní řešení je většinou to jednoduché. Ehm, nemělo být smyslem změn DPH mimo jiné právě **zjednodušení**? Nic není pravdě vzdálenější.

„Něco zkomplikovat umí každý hlupák, ale jedině génius to umí zjednodušit (E. F. Schumacher)“

Zas a znova mě na těchto stránkách napadá: Když se dva perou, třetí se směje. Způsobit zmatek (který trolosféra převede do frašek, satir a internetových

memů) je nejlepší zástěrkou pro zastření skutečných problémů.

Jak můžeme očekávat svědomité a logické hospodaření od těch, kteří zabíjejí čas ptákovinami a pragmatické podněty se snaží zapatlat bizarními argumenty, jako když pejsek s kočičkou vařili dort?

Takhle si tu, tvořící proti sobě nové a nové barikády, žijeme třiatřicet let od pověstného cinkání klíči s vyhlídkou svobodného podnikání.

Takhle tu soudobí politici (ne)chápou a (ne)podporují význam podnikání. Možná by opravdu měli zkusit „řídít stát jako firmu“. A propos – kdyby ministři řídili stát jako firmu, těžko by za stávajícího stavu dovolili z peněz českých občanů financovat:

Rozvoj brokolicového řetězce v arménském

regionu Lori – 249 999 Kč

Zavlažování plantáže s organickými fíky Bosna

a Hercegovina – 492 448 Kč

Podpora oživení řemeslného lovu měkkýšů

Ekvádor – 443 686 Kč

Rada Evropy Cena Václava Havla – 776 000 Kč

Rádio Svobodná Evropa – 2 000 000 Kč

Světecký fond pro Afriku – 222 468 750 Kč

Smlouva o Antarktidě – 1 200 000 Kč

University of California 7 500 000 Kč

Hudba pro Etiopii – 343 217 Kč

(zdroj: MZV ČR – příspěvky a dary do zahraničí)

Jen moudra nechápe, že dělat dobročinnost vůči ostatním lze pouze tehdy, pokud vlastní pokladna nezeje prázdnotou, natož když trčíme v červených číslech. Kde nic není, ani čert nebere, ne?

### Politiku, radši mlč a deleguj...

Takhle si tu žijeme 30 let od vzniku Hospodářské komory ČR, která je zákonným zástupcem podnikatelů

v zemi. Je povinným připomínkovým místem pro podnikatelskou legislativu v ČR! Má odborníky z všech možných sfér podnikání. Dalo by se předpokládat, že k ostudnému vrtáctví s DPH vůbec nedojde, neboť při efektivním plánování úspor by takové faux pas nenastalo.

Zdráhám se navrhnout, lidičky, čím si k těm komorovým kulatinám přituknout. Na co si připít?

Aby nám vládní garnitura konečně naslouchala, a to dřív, než vlezle před mikrofony a vypustí kameňák. Výživnější „vodu na mlejn“ karikaturistům dávat už nemůže.

I dětem ve škole říkáme: Nebojte se zeptat. Třeba nulová daň na knihy a učebnice fakt povede dnešní politiky ke zvýšení jejich vzdělanosti. Nebo aspoň k pochopení rčení, že někdy *mlčeti je zlato*, neboť neznalým slovem zdegraduje neschopný lídr práci celého týmu.

O Hospodářské komoře ČR na Wikipedii:

HK ČR prosazuje nízké daně, efektivní a štíhlý stát, uvolňování podnikání a snižování byrokracie. Pomáhá těm, kteří se nespolehají jen na stát, jsou aktivní, vytvářejí a udržují pracovní místa, zajišťují potřeby občanů a přispívají k rozvoji venkova i měst a dobrému jménu České republiky. Svými kroky usiluje o zdravý a rychlý růst země. Proto prosazuje svobodný trh, omezuje nadbytečnou byrokracii a podporuje usnadňování podnikání.



Lucie Bartoš  
redaktorka a vydavatelka na volné noze,  
info@luciebartos.cz

**Jsme mezinárodní společnost  
s centrálou v USA podnikající  
v oblasti kosmetiky**

Bring the Salon Home  
**KISS®**

inzerce

Společnost Kiss Products Czech s. r. o. je součástí mezinárodního holdingu, který tvoří světovou špičku v oblasti distribuce kosmetiky.

Naším úkolem je zabezpečit včasné dodávky našim významným obchodním partnerům, které tvoří mezinárodní obchodní velké distribuční řetězce.

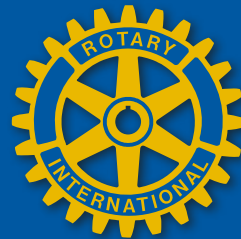
Ve svém moderním distribučním centru v Sedlci u Mostu zaměstnáváme více než šedesát zaměstnanců z různých oborů pracovní činnosti.

Dáváme příležitost především těm, kteří jsou pro svou práci kvalifikovaní, zkušení a kteří jsou pozitivním přínosem pro tým. Nezapomínáme ani na absolventy středních či vysokých škol, či učebních oborů a pro ně vytváříme praktikantská místa.

Pokud se chcete dozvědět o pracovních příležitostech více  
i vy, pište nám na e-mail: KCZHR@KISSCZECH.EU

**KISS PRODUCTS CZECH**  
434 01 Most - Korozluky, Czech Republic  
tel: +420 411 440 005  
www.kisseurope.uk

# Můj pohled na dnešní svět



Vážení čtenáři,

byl jsem požádán redakcí TEMA, abych napsal několik slov o svém pohledu na činnost Rotary klubu Most a svém pohledu na dnešní svět. Důvod je jednoduchý. Členové klubu Rotary v Mostě mě na jedné ze svých pravidelných schůzek vybrali jako nového a brzy nastupujícího prezidenta klubu pro rotační rok 2023/2024. Jmenuji se Petr Svoboda a členem klubu jsem od roku 2022.

Mosteckým občanem jsem od roku 1986, kdy jsem se přistěhoval do Mostu a nastoupil jako výzkumný pracovník do Výzkumného ústavu pro chemické využití uhlovodíků v tehdejších Chemických závodech ČSSP v Záluží. Vzděláním a celoživotní profesí jsem chemik a ve výzkumu v tzv. „chemičce“ v Záluží jsem pracoval celkem 26 let. Posledních 10 let jsem potom pracoval ve vedení a představenstvu Výzkumného ústavu pro hnědé uhlí v Mostě. Zde jsem prvních 5 let jako technický náměstek řídil hlavně výzkumné činnosti tohoto ústavu a posledních 5 let jsem ústav řídil z pozice předsedy představenstva této společnosti. Ačkoli se můj přestup z litvínovské chemičky do výzkumu uhlí může někomu zdát zvláštní, pravdou je, že na něm nebylo zvláštního téměř nic. Oba tyto obory pracují se surovinou, která se dnes běžně označuje jako fosilní surovina nebo palivo. Chemici občas říkají, že uhlí je ropa v pevném stavu. Za roky, které jsem strávil na poli vědy a výzkumu, jsem spolupracoval s kolegy z mnoha vědeckých ústavů a vysokých škol, pracujících převážně v oboru chemických technologií, a to i zahraničí. Moje členství v Rotary klubu v Mostě vyplynulo tak nějak samovolně a logicky navázalo na mou profesní praxi. Potom co jsem na konci roku 2021 odešel do



Ing. Petr Svoboda, CSc.

důchodu, jsem hledal možnost účastnit se ještě nějak společenského života a mít možnost o něm získávat bližší informace a diskutovat o tom, co se v dnešním světě a našem regionu děje. Jak uvádí Rotary klub na svém webu: „Tuto celosvětovou síť spojuje myšlenka vyjádřená mottem „Service Above Self“ (Služba na prvním místě), kdy rotariáni dobrovolně věnují svůj čas a schopnosti ve prospěch druhých, a to jak v rámci vlastní obce, tak v mezinárodním měřítku. Na základě etických principů a hodnot, jako je přátelství, integrita, diverzita, služba a vůdcovství, tak naplňují své ušlechtilé poslání – dělat svět lepším.“ Od

začátku zdůrazňovali členové Rotary význam toho, že jednají zodpovědně, ctí etické zásady a svoji profesi chápou jako příležitost ke konání služby. Proto Rotary aplikovalo do svého života tzv. Test čtyř otázek. Tento test se stal vodítkem pro etické jednání rotariánů v jejich osobních a profesních vztazích.

Musím konstatovat, že doba mého krátkého členství v Rotary klubu Most ukázala, že tato pravidla jsou stále živá a všichni členové klubu je mají za vlastní. Absolvoval jsem řadu prezentací a následných diskusí na témata věnující se životu regionu i celého světa. Ze všech těchto diskusí pro mě plyne jeden závěr. Slovy jednoho z mých kolegů z klubu: „Dnešní svět je dobou ekonomické nejistoty, inflace, energetické krize, rozdělení společnosti, chybění morálních autorit a vzorů, přehlídkou spíše amorálních vzorů, netolerance k názoru druhých, agresivity, neschopnosti komunikace politických elit s občany a to vše vede k frustraci lidí a „blbě náladě“ ve společnosti.“ Pro mne je potom přesným popisem dnešního světa citát ze hry Williama Shakespeara „Doba vymknuta z kloubů šílí.“

Dnešní mladá generace si ani v nejmenším nevadí názoru svých starších a životem poučených spoluobčanů. Z mého pohledu jim kromě životní zkušenosti chybí hlavně zdravý selský rozum. A musím poctivě přiznat, že i moje generace si za mlada o názorech svých rodičů myslela své. Zdá se mi ale, že dnešní mládež je ovládána jedinou ideologií – „Musíme zachránit svět, který naši rodiče zničili.“ A této ideologii plně propadla. Chybí jakýkoli kritický pohled na šílenou představu, že lidstvo je schopno ovlivnit klima planety. Chybí jakýkoli kritický pohled na dnes raženou představu, že svět se má opět řídit ideami marxismu. Díky sledovanému a hojně diskutovanému oteplování se Evropou jak lavina šíří antikapitalismus. Použiji zde myšlenky z článku: Terorismus roubovaný na vědu autora Karla Wágnera, publikovaného na webu Neviditelný pes dne 1. 6. 2023: „Tuto myšlenku veřejně hlásají někteří z vědců, co se na akademické půdě pod praporem klimahysterie začali houfovat a hlásí se k organizaci Scientist Rebellion (Vzpouza vědců). „Musíme udělat, co můžeme, abychom zastavili největší destrukci v historii lidstva. Abychom se vyhnuli rozpadu klimatu, musíme nejprve pojmenovat jeho příčiny. Současný kapitalistický ekonomický model nekonečného (exponenciálního) růstu na konečné planetě je zjevně neudržitelný: z definice to znamená, že musí skončit. Kapitalismus – zejména ve své moderní neoliberální inkarnaci – musí být opuštěn nebo přeměněn k nepoznání, má-li lidská civilizace přežít.“ Ale každý, kdo dosud (nebo nově) s původní formou marxismu sympatizuje, by si měl prostudovat rábdy vědecké traktáty, co hlásají nevyhnutelný konec kapitalismu v zájmu ozdravení klimatu. I jemu pak možná začne docházet, že vědcům z řad Scientist Rebellion o blaho lidstva nejde. Že se jen v rámci „řešení genderové, majetkové a sociální nerovnosti“ snaží terorismus radikálních aktivistů, společnost směřující k nové totalitě, roubovat na vědu.“

Naše generace totalitu marxismu zažila a ví, co by následovalo. Nejhorší však je, že tyto myšlenky často přejímají a hlásají z důvodu populismu dnešní politici. Nejsem proti pokroku, ale myslím, že platí myšlenka Alberta Einsteina: „Teprve budoucnost ukáže, zda jsme zvolili správné řešení.“

A tak budu držet palce.

Ing. Petr Svoboda, CSc.  
nastupující prezident Rotary klubu Most

inzerce

## TÝDENÍK HOMÉR

novinky a zajímavosti  
z Mostecka



www.homerlive.cz

# Jak šel čas s OHK Most

## Rok 1993

Okresní hospodářská komora Most byla založena ustavujícím shromážděním delegátů dne 27. 5. podle § 23 zák. č. 301/1992 Sb., o Hospodářské komoře České republiky a Agrární komoře České republiky, ve znění zák. č. 121/1993 Sb. Do Obchodního rejstříku vedeného Krajským soudem v Ústí nad Labem byla zapsána 1. 6. OHK Most měla 19 členů při založení. Úřad sídlil na adrese Náměstí Míru 212 v Litvínově.

Prvním předsedou byl zvolen Jaroslav Matas. Úřad při založení vedla tajemnice Eva Černá. IHK Halle Dessau s mosteckým přednostou okresu v Mostě uspořádala dvoudenní kontaktní burzu, které se zúčastnilo 31 německých a přes 160 českých podnikatelů. V rámci této akce došlo k prvnímu setkání se zástupci nově založené Okresní hospodářské komory Most. Tehdejší předseda Okresní hospodářské komory, Jaroslav Matas a Hans-Jürgen Stöber se domluvili na intenzivnější spolupráci mezi oběma komorami. Již na podzim připravily OHK a IHK společně s firmami a vzdělávacími zařízeními projekt k tématu „Zlepšení regionální infrastruktury – iniciativa ke vzdělávání a doškolování v regionu Most“.

## Rok 1994

1. 4. nahradila Kamila Poštová Evu Černou v roli tajemnice. První úspěch spolupráce mezi IHK HD a OHK Most: po ročním projektu byl v létě roku 1994 v České republice nově zaveden učební obor „Montér suchých staveb“, vyvinutý podle německého systému odborného vzdělávání. Obě komory zahájily první jednání k příslušné dohodě o spolupráci. Prioritami této kooperační smlouvy byly především technická pomoc a kvalifikace zaměstnanců mostecké komory.

*Počet členů se navýšil na 36.*

## Rok 1995

1. 5. byl jmenován Ing. Ivan Dlouhý prvním ředitelem OHK Most, který převzal funkci po tajemnici Kamile Poštové.

Dohoda o spolupráci mezi OHK Most a IHK HD byla podepsána v březnu. Následně byla řediteli OHK Most Ing. Dlouhému umožněna několikaletá týdenní stáž v IHK Halle a Weißenfels, kde mohl sledovat každodenní práci komory. Na podzim pak obě komory měly společný výstavní stánek na regionálním veletrhu „Výkladní skříň Merseburgu“. Do severních Čech tak bylo společně zprostředkováno mnoho hospodářských kontaktů.

*Počet členů se navýšil na 44.*

## Rok 1996

14. 5. se úřad OHK Most přestěhoval na novou adresu – Budovatelů 1989, Most (budova ÚP Most). Se změnou sídla přišla i změna předsedy OHK

Most, kdy byl zvolen RNDr. Petr Kubát, předsedou dozorčí rady byl zvolen Ing. Zdeněk Vaněk.

V květnu navštívila delegace OHK Most, vedená předsedou Matasem, pobočku IHK HD ve Weißenfelsu. Obě komory opětovně podepsaly dohodu o spolupráci. K tomuto okamžiku využívalo stávající kontakty při odborných konzultacích, navazování vztahů s dodavateli a zakládání firem v České republice již více než 80 firem z obvodu IHK.

*Počet členů se navýšil na 61.*

## Rok 1997

Od 1. 1. byl novým ředitelem jmenován Ing. Josef Justa, kterého od 31. 3. vystřídala Alena Šnýdlová.

V květnu se OHK spolu s dvanácti firmami a vlastním stánkem poprvé zúčastnila regionální výstavy „Saale-Unstrut“ v Naumburgu. Dobrou spolupráci mezi OHK a IHK sledovala se zájmem i Odborná vysoká škola Merseburg. Na tomto základě pak vznikl nový projekt. V rámci tohoto projektu IHK a OHK Most podporovaly v Mostě po dobu pěti měsíců vysokoškolačku Astrid Simon při její diplomové práci.

*Počet členů se navýšil na 105.*

## Rok 1998

Dne 9. 3. se úřad OHK Most přestěhoval do již třetího sídla, a to konkrétně na adresu Budovatelů 2830, Most (budova VÚHU, a. s.). Prioritami nové dohody o spolupráci mezi OHK Most a IHK HD byla nyní spíše odborná témata. K tomuto účelu přicestovala v únoru do Mostu delegace IHK vedená svým viceprezidentem Dr. Wolfgangem Haasem. Hlavními body byly představy o regionalizaci v severních Čechách a založení vzdělávacího centra OHK Most. Centrum vzdělávání IHK Halle-Dessau s. r. o. pak integrované střední škole Most-Velebudice poskytlo další techniku, např. kompletně zařízenou počítačovou učebnu a CNC-frézu.

*Počet členů byl 97.*

## Rok 1999

31. 3. se OHK Most, zastoupená členem představenstva Lubošem Měkotou, stala zakládajícím členem „Hospodářské a sociální rady Mostecká“. Dne 11. 12. byl novým předsedou OHK Most zvolen Vladimír Klárman. Předsedou dozorčí rady byl zvolen Ing. Miloslav Moc. V tomto roce získala OHK Most i novou ředitelku, kterou byla dne 1. 11. jmenována Mgr. Iva Čerňanská. 25. 10. byla podepsána Rámcová dohoda o vzájemné spolupráci s městem Most.

V tomto roce byla podepsána smlouva o spolupráci mezi OHK Most a Okresní agrární komorou Most a následně také s Euroregionem Krušnohoří.

*Počet členů se navýšil 112.*

## Rok 2000

Předseda Vladimír Klárman dne 11. 1. ze zdravotních důvodů rezignoval na svou pozici a jeho funkci převzal Ing. Rudolf Jung, který je předsedou OHK Most dodnes. V tomto roce byla podepsána Dohoda o vzájemné spolupráci s městy Litvínov, Lom a Meziboří. V květnu pak byla podepsána Dohoda o spolupráci s Úřadem práce Most. S novým předsedou poté vznikl projekt odborných sekcí, které sdružují členy OHK Most podle jejich oboru podnikání. V tomto roce bylo založeno 6 odborných sekcí s následujícím zaměřením – vzdělávání (jednatel Ing. Josef Švec), cestovní ruch (Miroslav Suchý), životní prostředí (Otakar Zajíček), doprava (Ing. Milan Dundr), pomocná stavební výroba (Petr Jonáš) a firmy se zahraniční majetkovou účastí (Dipl. Ing. Franz Majbo).

V tomto roce byla podepsána dohoda o spolupráci mezi OHK Most a německou komorou IHK Chemnitz. Součástí dohody byly projekty Česko-saské a Sasko-české návštěvy, týkající se cestovního ruchu a Česko-saské a Sasko-české cesty, zaměřené na dopravní infrastrukturu a dopravu jako takovou. Všechny tyto projekty se pravidelně uskutečňovaly v následujících letech.

*Počet členů se navýšil na 156.*

## Rok 2001

Dne 5. 9. se změnilo sídlo úřadu OHK Most počtvrté, kdy úřad začal působit na adrese Višňová 666, Most (budova KB, a. s.). Projekt odborných sekcí, který začal v minulém roce, se rozrostl o další odvětví, a to konkrétně o obchod a služby (jednatel Jiří Puc), stavebnictví (Ing. Ladislav Hakala) a podporu podnikání (Ing. Zdeněk Weber, CSc.).

*Počet členů se navýšil na 183.*

## Rok 2002

V únoru se IHK Halle Dessau stala čestným členem OHK Most.

OHK Most a Ing. Petr Macek (Macek Music Management Most) začali spolupráci týkající se administrativní podpory a propagace koncertů krásné hudby v Městském divadle v Mostě. Tato spolupráce trvá dodnes.

Byla založena Odborná sekce ekonomická (jednatel Ing. Ivan Paparega).

*Počet členů se navýšil na 211.*

## Rok 2003

Dne 3. 6. byla předsedkyní Dozorčí rady zvolena Ing. Eliška Nodessová (Povová).

V tomto roce začal projekt Dobrý list komory, což je prestižní dokument vydávaný OHK Most nejlepším vybraným studentům daného oboru, kterým komora ověřuje a potvrzuje znalosti absolventa střední a střední odborné školy, včetně učilišť.

Dne 17. 12. byl úřad OHK Most certifikován dle normy ČSN EN ISO 9001:2001 Českým lodním

a průmyslovým registrem, s. r. o. Tato prvotní certifikace se vztahovala na předmět „Organizace zajišťování poradenských, konzultačních a vzdělávacích služeb a činností“.

Během tohoto roku vznikly další sekce s tematikou informační technologie a telekomunikace (jednatel Ing. Václav Kounovský), elektro (Ing. Petr Komma) a podnikatelé obce Obrnice (Drahomíra Miklošová).

V tomto roce zároveň odstartoval projekt kontaktních míst OHK Most, kdy byla uzavřena smlouva o zřízení a provozování kontaktního místa OHK Most s obcemi a městy Havraň, Nová Ves v Horách, Obrnice, Braňany, Skršín, Meziboří a Lom. OHK Most s IHK Halle Dessau oslavila 10 let spolupráce.

*Počet členů se navýšil na 232.*

## Rok 2004

Tento rok vznikla další odborné sekce, tentokrát se zaměřením na firmy s prokazatelným systémem řízení (ISO) (jednatel Ing. Jiří Mann, MBA).

*Počet členů se navýšil na 240.*

## Rok 2005

13. 12. byla Okresní hospodářskou komorou Most založena společnost Komora s. r. o., která dnes již působí samostatně a je uznávanou, odborně způsobilou organizací, zajišťující právníkům i podnikajícím fyzickým osobám služby v oblastech vzdělávání, podpory podnikání a certifikace národních i mezinárodních standardů.

Odborné sekce se opět rozšířily, kdy v tomto roce vznikly dvě, tentokrát zaměřené na strojírenství (jednatel RNDr. Jaroslav Jochman) a zdravotnictví (MUDr. Pavel Bláha).

*Počet členů se navýšil na 253.*

## Rok 2006

OHK Most začala vydávat svůj časopis TEMA. V tomto roce vyšly první tři čísla. Toto periodikum informuje o aktuálních tématech dnešní doby, jsou vydávána 4 klasická čísla ročně, každé zaměřené na konkrétní téma.

Byly založené dvě nové odborné sekce, zaměřené na chemii (jednatel Ing. Zdeněk Kadlec) a podnikatele města Litvínova (Milan Kanaloš).

V rámci rekultivace a revitalizace lomu Most, vznikl nápad na projekt týkající se arboreta na vnitřní výsypce lomu Most u Děkaného kostela. Mezi zakládací členy arbotýmu, který byl organizátorem záměru, patřil kromě jiných i Ing. Jung, Ing. Štýs, DrSc. a Václav Větvička.

Z iniciativy Okresní hospodářské komory Most vznikla myšlenka soustředění odborníků a osobností, kteří by si dali za cíl připravit odbornostně a společensky „gramotné“ zadání projektu, určení filosofie vzniku a výstavby mosteckého arboreta, jako unikátního díla završující mistrovství a světovou unikátnost v rekultivační činnosti na našem území ovlivněné průmyslem. Tato myšlenka byla dovedena do fáze projektu a akce je zatím utlumena.



2005 – Návštěva prezidentů německých komor v Mostě. Vlevo Albrecht Hatton (prezident IHK Halle-Dessau), uprostřed Ing. Rudolf Jung (předseda OHK Most), vpravo Michael Lohse (prezident IHK Chemnitz).



2006 – Presentace výrobků v sídle OHK Most v rámci projektu „Uzel“.

2006 – Návštěva zástupců OHK Most a IHK Halle Dessau „Železného města“ Ferropolis u Gräfenhainichenu a rekreační oblasti Goitzsche u Bitterfeldu.





2009 – Návštěva zástupců OHK Most a IHK Halle Dessau u primátora města Mostu.

Dalším projektem, kterého byla OHK Most iniciátorem, se jmenoval „Uzel“. Tento projekt vycházel z vizí a předpokladů, že občané a instituce, ale i podnikatelé navzájem budou spotřebovávat a využívat místní produkty a služby jako přirozený nástroj pro dílčí řešení problému zaměstnanosti a ekonomického rozvoje v našem regionu. Tyto produkty a služby byly propagovány na webu OHK Most a zároveň pro ně byla vytvořena stálá expozice v prostorách sídla úřadu OHK Most. *Počet členů se navýšil na 277.*

### Rok 2007

V tomto roce začal dnes už tradiční projekt SOKRATES 2 – Prezentace vysokých a vyšších odborných škol. Tento projekt umožňuje představení vysokých a vyšších odborných škol na jednom místě, a to nejen regionálních. Akce je určena pro výchovné poradce a žáky posledních ročníků středních škol a další zájemce (např. Univerzita třetího věku), kteří chtějí studovat na VŠ nebo VOŠ, a ještě nejsou zcela rozhodnutí, kterou školu si vybrat.

Dalším významnou událostí byla dohoda o umístění ověřovatelské kanceláře mezi Hospodářskou komorou ČR a OHK Most, která začala platit od 1. listopadu. Spolu s ověřovatelskou kanceláří začala OHK Most provozovat i Czech POINT.

Byla uzavřena rámcová dohoda o vzájemné spolupráci s městem Horní Jiřetín.

*Celkový počet členů byl 275.*

### Rok 2008

Odborné sekce byly navýšeny o další dvě se zaměřením na energetiku (jednatel Ing. Petr Jeník) a podnikatelky (Vendula Brůžková).

*Počet členů se navýšil na 282.*

### Rok 2009

V tomto roce byl rozšířen projekt Dobrý list komory, kdy se tento prestižní dokument začal udělovat i absolventům vysokých škol.

Předsedou dozorčí rady byl 15. 1. zvolen Ing. Ivan Paparega, který nahradil Ing. Elišku Nodesovou (Povovou).

Došlo ke sloučení OS cestovního ruchu s OS obchodu a služeb a OS ekonomické s OS pro podporu podnikání, dále pak OS chemie s OS elektro a OS strojírenskou.

*Počet členů byl 276.*

### Rok 2010

Byla uzavřena rámcová dohoda o vzájemné spolupráci s městem Hora Svaté Kateřiny.

*Počet členů byl 249.*

### Rok 2011

OHK Most převzala po OMNI TEMPORE o. p. s. projekt SOKRATES 1 – Regionální veletrh středního vzdělávání. Cílem veletrhu je podpořit zájem veřejnosti o vzdělávání žáků a dospělých, a tím přispět k lepší informovanosti veřejnosti o možnostech vzdělávání nejen v regionu. Na veletrhu probíhají prezentace vzdělávání, ukázky odborného výcviku žáků a studentů, učebních pomůcek, učebnic a vzdělávacích programů pro vybrané stupně výuky. Novým ředitelem OHK Most byl jmenován Ing. Karel Bořecký, který do funkce nastoupil 15. 12.

*Počet členů se navýšil na 251.*

2013 – Setkání zástupců OHK Most a IHK Halle Dessau v Mostě.



### Rok 2012

Novou předsedkyní dozorčí rady byla zvolena Zuzana Stanislavová.

V listopadu se IHK Chemnitz stala českým členem OHK Most.

Vznikl projektový záměr SOKRATES 3 – celoživotní vzdělávání dospělých, který se zaměřuje na prezentaci veškerých vzdělávacích aktivit realizovaných jako řádné školské vzdělávání dospělých nebo jako další vzdělávání anebo vzdělávání seniorů. Zahrnuje zprostředkování znalostí, dovedností, návyků, hodnotových postojů i forem jednání osob, které ukončily školní vzdělání a přípravu na povolání a již vstoupily na trh práce. Aktivita může proběhnout např. formou jednorázové akce.

V návaznosti vznikl projekt SOKRATES +1, kde se jedná o odborné setkávání (formou semináře nebo kulatého stolu) zaměřené vždy na aktuální témata, která vyplynou z aktivit projektu 1–3.

Poprvé bylo vydané speciální vydání časopisu TEMA speciál k akci Regionální energetické fórum. V červnu iniciativou poslance Mgr. Oldřicha Vojtěře Ph.D. ve spolupráci s OHK Most proběhla v hotelu Širák konference Energetika Most.

*Počet členů byl 236.*

### Rok 2013

Novou ředitelkou OHK Most byla jmenována Ing. Jiřina Pečnerová.

V tomto roce oslavila OHK Most a IHK Halle Dessau 20 let spolupráce, která byla zdokumentována ve speciálním vydání časopisu TEMA speciál.

OHK Most se zároveň stala odborným garantem dnes již tradiční akce Energetické fórum Ústeckého kraje, ze které také vychází speciální vydání časopisu TEMA speciál.

Předseda OHK Most Ing. Rudolf Jung získal ocenění Hospodářské komory ČR – Zlatá Merkurova medaile. Jedná se o systém oceňování osobností, institucí a organizací, které přispěly k podpoře

podnikání a k činnosti HK ČR, ať již v zahraničí nebo v České republice.

*Počet členů se zvýšil na 242.*

## Rok 2014

Novou předsedkyní dozorčí rady OHK Most byla zvolena Mgr. Iva Čerňanská, ve funkci nahradila Zuzanu Stanislavovou.

OHK Most a Deník Mostecka se dohodli na spolupráci týkající se prezentace projektu „Rodinné stříbro“, jehož cílem bylo seznámení veřejnosti s potenciálem výrobních podniků v regionu Mostecka. *Počet členů byl 241.*

## Rok 2015

Čtvrtletní časopis TEMA vychází již desátým rokem. Byla uzavřena smlouva o zřízení a provozování kontaktního místa OHK Most s obcemi Lišnice, Bečov a Obrnice.

Projekt Dobrý list komory obohatilo předávání speciálu, který se předává žákům základních škol za jejich přední umístění v matematických soutěžích Adama Riese a LOGIK.

*Počet členů byl 228.*

## Rok 2016

V tomto roce byl rozšířen projekt Dobrý list komory o ocenění pro absolventy vyšších odborných škol. OHK Most ve spolupráci s městem Most začala projekt Mosty k matematice zaměřený na výuku matematiky, fyziky a technických oborů. Partneři projektu jsou Přírodovědecká fakulta Univerzity Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem (UJEP), Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava (středisko Most) a Podkrušnohorské gymnázium Most.

V září se na Střední škole technické v Mostě konal workshop „Kam po základní škole?“, určený pro kariérní a výchovné poradce, který zorganizovala OHK Most ve spolupráci s agenturou CzechInvest. Ing. Helena Veverková získala ocenění Hospodářské komory ČR – Zlatá Merkurova medaile.

*Počet členů byl 226.*

## Rok 2017

Novou předsedkyní dozorčí rady OHK Most byla zvolena Mgr. Alice Kačerová, ve funkci nahradila Mgr. Ivu Čerňanskou.

Dne 18. 10. bylo podepsáno Memorandum o spolupráci v cestovním ruchu – SPO-NA (společné návštěvy). SPO-NA je spojením čtyř subjektů, které spolupracují na propagaci a rozvoji cestovního ruchu v oblasti východních Krušných hor a Mostecka. Na deklaraci o společném postupu v cestovním ruchu se shodly Destinační agentura Krušné hory, Okresní hospodářská komora Most, Hospodářská a sociální rada Mostecka a Euroregion Krušnohoří.

OHK Most zahájila nový projekt s názvem Regionální veletrh pracovních příležitostí, kde firmy nabízejí volné pracovní pozice.

V říjnu se Ing. Helena Veverková stala čestnou členkou Představenstva OHK Most jako



2016 – Primátor statutárního města Most Mgr. Jan Paparega a předseda OHK Most Ing. Rudolf Jung při podpisu smlouvy o spolupráci týkající se projektu „Mosty k matematice“.

poděkování za dlouholetou práci ve funkci místopředsedkyně OHK Most.

K projektu OHK Most a IHK Chemnitz s názvem Česko-saské cesty vyšlo speciální vydání časopisu TEMA speciál.

*Počet členů byl 218.*

## Rok 2018

Byl zahájen projekt: „Digitalizace fotoarchivu rekultivační a těžební činnosti v Severočeské hnědouhelné pánvi autora Ing. Stanislava Štýse, DrSc., z let 1952–2003“ ve spolupráci s Oblastním muzeem a galerií v Mostě.

V projektu Dobrý list komory nastala novinka, kdy pro absolventy učebních oborů vzniklo označení „Uznávaný tovaryš řemesla“.

Absolventům vysokých škol byl předán Dobrý list komory již v desátém ročníku.

Ve spolupráci s IHK Halle Dessau proběhl první ročník workshopu Hnědé uhlí energetická politika v ČR a Německu.

Předseda OHK Most Ing. Rudolf Jung získal ocenění Hospodářské komory ČR – Čestný člen, což je ocenění pro osobnosti a instituce, které se významnou měrou zasluhují a zasloužili o rozvoj, význam a existenci hospodářské komory.

K projektu OHK Most a IHK Chemnitz s názvem Česko-saské návštěvy vyšlo speciální vydání časopisu TEMA speciál.

*Počet členů byl 211.*

2018 – Dobrý list komory SŠ a Uznávaný tovaryš řemesla.



## Rok 2019

V tomto roce proběhly každoroční akce jako Regionální veletrh pracovních příležitostí, SOKRATES 1 a SOKRATES 2, Dobrý list komory pro SŠ, SOŠ i VŠ a VOŠ.

Ve spolupráci s německými kolegy proběhly workshopy k projektům VODAMIN II, Česko-saské cesty, GeoMAP a Hnědého uhlí a energetická politika v ČR a Německu (druhý ročník).

Bylo podepsáno Memorandum o vzájemné spolupráci OHK Most – OS vzdělávání, Euroregionem Krušnohoří – Školské komise a HSRM – Odborné komise pro Rozvoj lidských zdrojů.

*Počet členů se zvýšil na 219.*

## Rok 2020

Tento rok byl pro celou naši společnost, a tedy i podnikatelské prostředí výrazně poznamenán celosvětovou pandemií, vyvolanou nemocí COVID-19 a řada institucí, tedy i naše komora, řešila celou řadu organizačních i věcných problémů. Příznivě se vyvíjející ekonomika byla na nějakou dobu z velké části zastavena, případně omezena ve své výkonnosti a svém rozvoji. Toto mělo logický dopad i do činnosti naší okresní komory, kdy tento rok byl pro ni ekonomicky velmi složitý. Proběhl jubilejní 10. ročník akce Energetické fórum Ústeckého kraje, kde OHK Most figuruje jako odborný garant. Tento ročník proběhl pouze elektronickou formou, kdy jednotlivé přednášky byly natočené v sídle OHK Most bez účasti publika. Celé fórum bylo poté shrnuto v časopise TEMA speciál. Za přísných hygienických podmínek proběhly již tradiční akce OHK Most, a to konkrétně Dobrý list komory pro SŠ, SOŠ, SOKRATES 2 a Regionální veletrh pracovních příležitostí.

Zhoršená pandemická situace bohužel zapříčinila to, že předávání Dobrého listu komory pro VŠ, VOŠ nemohlo být uskutečněno formou slavnostního předávání, ale jen rozesláním listů oceněným absolventům. Akce SOKRATES 1 byla na podzim zrušena.



2019 – Regionální veletrh středního vzdělávání SOKRATES 1.

Počet odborných sekcí se zredukoval na 7 nejdůležitějších, konkrétně se jedná o vzdělávání, cestovní ruch, energetika, stavebnictví, doprava, životní prostředí a průmysl (strojírenství).

*Počet členů byl 218.*

## Rok 2021

Rok byl sice o něco lepší než ten minulý, ale pro standardní fungování komory a obecně podnikání ani tento rok nebyl optimální.

V tomto roce se za stále přísných hygienických podmínek konalo předávání Dobrého listu komory pro SŠ, SOŠ. Na podzim následovalo předávání pro absolventy VŠ, VOŠ a 20. ročník veletrhu SOKRATES 1, kdy obě akce proběhly v ještě pořád trvající covidové době.

Akce SOKRATES 2, SOKRATES 1 z minulého roku a Regionální veletrh pracovních příležitostí proběhly elektronickou formou.

Energetické fórum ÚK se vrátilo ke své tradiční formě prezenční účasti, ale bylo nutné opět dodržovat přísné podmínky spojené s covidem.

OHK Most spolu s WomenNet o.s. vytvořila projekt Podnikatelka roku v regionu Mostecka. Cílem projektu bylo ocenit práci drobných podnikatelek a zviditelnit je v jejich regionu.

*Počet členů se navýšil na 224.*

## Rok 2022

Úřad OHK Most se přestěhoval a od 1. 7. sídlí na adrese tř. Budovatelů 2531, Most (budova VÚHU, a.s.).

V tomto roce se konal jubilejní 20. ročník projektu Dobrý list komory pro střední školy, tentokrát už za normálních podmínek. Za dobu konání projektu bylo v Mostě uděleno celkem 760 Dobrých listů komory pro všechny absolventy SŠ, SOŠ, VŠ a VOŠ.

Za běžných podmínek proběhly i akce SOKRATES 1 a 2, DLK pro VŠ a VOŠ a Energetické fórum ÚK. Ještě před samotným stěhováním proběhl v sídle OHK Most velmi žádaný seminář týkající se Dotací pro podnikatele.

*Počet členů byl 220.*

Úřad OHK Most pro vás pracuje v tomto složení: Ing. Jiřina Pečnerová, Monika Rosová, Naďa Kubičková a Petr Matoušek.

2022 – Energetické fórum Ústeckého kraje.



# Vzpomínky na spolupráci Euroregionu Krušnohoří s Okresní hospodářskou komorou Most

**Na sasko-českém setkání u příležitosti slavnostního otevření Frauenkirche v Drážďanech v roce 2005 ve svých projevech představitelé saských ministerstev vyzdvihli výbornou přeshraniční spolupráci v ČR s euroregiony, a především s Okresní hospodářskou komorou v Mostě. A autorita mostecké komory se od té doby hodně zvýšila. Podobně se vyjádřili i představitelé generálního konzulátu v Drážďanech, dokonce naši mosteckou komoru i Euroregion Krušnohoří navštívili.**

Rád vzpomínám na začátky spolupráce euroregionu s hospodářskými komorami, a především s OHK Most, se kterou jsme byli vždy úzce provázáni.

Připadá mi to jako kdyby to bylo včera. Prožívali jsme vzrušené debaty hned po sametové revoluci ohledně komor, už proto, že moje žena musela do stomatologické komory jako samostatná lékařka vstoupit, zatímco podniky a odbory si vymohly dobrovolné členství. V Sasku to měli jednodušší – převzali tam rovnou západoněmecké povinné členství. V hospodářské spolupráci se povinné členství pak ukázalo jako výhodné. Kdykoliv jsem potřeboval kontakt, oslovit vhodného partnera na saské straně pro hospodářskou spolupráci, bylo snadné ho v databázi saské komory najít a oslovit.

Krátce po založení euroregionu k nám přišla paní Sylvie Zapletalová, Češka žijící v Sasku, pověřená založením kontaktního místa pro Česko-saskou hospodářskou spolupráci a krátce na to jsme podali podobný projekt i my. Komora v Mostě nebyla tehdy jazykově vybavená a rozjížděla teprve svou činnost. Po řediteli Ing. Dlouhém nastoupila paní Šnýdlová a po jejím krátkém úřadování byla zvolena velmi kompetentní Mgr. Iva Čerňanská. Ta už byla velmi dobře jazykově vybavená a OHK Most ji nominovala do Komise pro hospodářství

a turistiku Euroregionu Krušnohoří. Spolupráce s ní byla od samého počátku výborná, a proto také došlo k tomu, že kontaktní místo z Euroregionu Krušnohoří bylo slavnostně předáno OHK Most. Tehdejší předseda Euroregionu Krušnohoří Ing. Jiří Šulc zdůraznil, že nejlepší podmínky pro hospodářskou spolupráci má právě komora. To už byl zvolen předsedou OHK Most Ing. Rudolf Jung. S ním je spjat pozoruhodný rozvoj OHK Most nejen v rámci ČR, ale i v zahraničí. Mostecká komora navázala tehdy spolupráci s partnerskou IHK Chemnitz, HWK Chemnitz a pokračovalo partnerství s IHK Halle-Dessau. Tato provázanost se velmi pozitivně odrazila v založení několika společných podniků na Mostecku, využívajících výhody na obou stranách.

Překvapil mě jejich velký počet, jen v Mostě jich bylo v polovině devadesátých let na padesát. Na jednáních hospodářské komise jsme jich plno navštívili. Spolupráce firem a dalších partnerů se neomezovala v oně dávne době výhradně na konkrétní hospodářskou spolupráci. Čeští partneři využívali členství saských partnerů v EU a čerpali od nich neocenitelné zkušenosti, které jim umožnily poměrně snadné začlenění do EU. V té době také naše podniky prostřednictvím svých saských kolegů měly otevřenější přístup na trhy EU. Ale co nejvíce oceňuji na předsedovi

Jungovi, je jeho neutuchající snaha o spolupráci s dalšími partnery komory, která vedla k prvním podpisům o spolupráci se všemi regionálními partnery. Tu první smlouvu s euroregionem podepsal Ing. Jung s předsedou euroregionu Ing. Šulcem, poté aktualizace podepisovali další předsedové euroregionu – Ing. Leitner, poté JUDr. Jeničková a nyní je podepsána s Ing. Vozkou.

Osobně mě velmi oslovila iniciativa Ing. Junga i v oblasti cestovního ruchu. Jeho zásluhou se sdružila komora s Euroregionem Krušnohoří, Destinační agenturou Krušné hory a s dalšími partnery v oblasti cestovního ruchu. V roce 2017 vzniklo sdružení SPO-NA, které nejen podpořilo vzájemnou spolupráci v této oblasti, ale založilo z iniciativy Ing. Junga cenu Krušnohorská NEJ, která je každoročně předávána za inovativní projekty v cestovním ruchu za uplynulý rok. Podařilo se i zapojit saské partnery.

Podle mého názoru obrovský význam pro rozvoj nejen hospodářské spolupráce mělo vydávání časopisu TEMA, do kterého přispívala i IHK Halle-Dessau, která ho i finančně podporuje. Přispívají do něj ale také vrcholní politici, manažeři i vědci z obou zemí. Předávají se zde celou dobu vydávání tohoto časopisu nejen zkušenosti z hospodářské oblasti, ale i politiky, z oblasti životního prostředí, obrovský ohlas mělo třeba téma energetika. Pozoruhodné je podle mě především to, že jsou zde představovány hlavně zdravě kritické názory odborníků obou zemí.

Účastnil jsem se také, jako zástupce euroregionu, mnoha akcí pořádaných mosteckou komorou. Zástupci komory předávali v komisi pro hospodářství i v komisi pro životní prostředí euroregionu vysoce profesionální informace, které mívaly i velký ohlas v tisku. Já jsem je uváděl také ve zpravodaji Euroregionu Krušnohoří Infopress a vždy vyvolaly velký zájem. Vzpomínám na živé diskuse a reakce našich čtenářů na názory na ukončení těžby uhlí, dostavbu jaderných elektráren, zelený úděl, odpadové hospodářství, větrné elektrárny, emisní povolenky.

Už při vstupu do EU vyvolaly velký ohlas možnosti dotací na přeshraniční spolupráci. Objevily se různé rozvojové agentury, které slibovaly zpracování projektových žádostí. Projektová příprava a podávání projektů bylo obtížné a složité jak pro malé podnikatele, tak i pro obce, školy. Agentury nabízely zpracování projektové žádosti předem za peníze, ale našla se jiná možnost.

2011 – Karel Bořecký (uprostřed) a František Jochman (vpravo) na exkurzi.



Bylo to ještě v té dávné době, kdy existovala náhradní vojenská služba a jeden takový civilík, Ing. František Jochman, si ji odsloužil v OHK Most. Protože jsem na komoru často docházel, všiml jsem si jeho pracovitosti a jeho znalostí, a proto jsem ho získal jako dalšího člena hospodářské komise euroregionu za OHK Most. Později zde zastupoval i krajskou komoru. Hned na prvním jednání se projevil jako vynikající manažer. Zkritizoval nefunkční saský projekt poradenství firem a přesně uvedl, co obce a drobní podnikatelé potřebují pro úspěšné podávání a realizaci přeshraničních projektů. Euroregion spolu s komorou, která byla nejdůležitějším partnerem euroregionu, podpořila záměr Františka Jochmana na založení Asistenčního centra pro podávání projektů, a to pak pomohlo mnoha jeho členům v úspěšném podávání a realizaci projektů. Přínos Asistenčního centra spočíval v tom, že si odměnu bralo jen v případech úspěšné žádosti.

Mostecká hospodářská komora se ale stala krátce po svém založení partnerem Euroregionu Krušnohoří/Erzgebirge v mnoha projektech, které reagovaly na aktuální potřeby jak v hospodářské spolupráci, tak v oblasti dopravy či turistiky. Euroregion, který vzhledem k tomu, že rozhodoval o projektech, sám mohl podávat projekty jen omezeně, podporoval projekty, které v zájmu rozvoje regionu podávala mostecká komora, která se ukázala jako velmi vhodný a úspěšný projektový partner. Vzpomínám na první velký projekt v programu PHARE CBC, který jsme v česko-saském výboru schvalovali. Partnerské komory OHK Most a IHK Halle-Dessau podaly prostřednictvím SOUTV Velebudice projekt na začlenění učebního oboru „Suché zdivo“ do profesního vzdělávání. Po něm bylo těch projektů celá dlouhá řada. Obzvláště když byl po odchodu Mgr. Čerňanského zvolen ředitelem mostecké komory Ing. Karel Bořecký. Byl zkušeným manažerem, s vynikajícími znalostmi problematiky dotační projektové politiky a přeshraniční spolupráce. V Euroregionu Krušnohoří se podílel na schvalování projektových žádostí v řídicím výboru, v komisi pro hospodářství a turistiku euroregionu připravoval jako vedoucí týmu podklady pro nové dotační programy pro ministerstvo a posuzoval je. Není divu, že sám řadu přeshraničních projektů inicioval a vedl jejich realizaci. Bohužel dostal nabídku, která se neodmítá. Ale naštěstí jeho nástupkyně, Ing. Jiřina Pečnerová, v komoře získala vynikající erudici, na základě svých zkušeností v přeshraniční spolupráci v komisi euroregionu dovedla na předchozí práci Ing. Bořeckého plynule navázat. V mnohém svou pečlivostí, odpovědností a precizností práci komory pozvedla na vyšší úroveň. Spolupráce s ní byla a je pro mě úžasná. Zvládá administrativu na jedničku a zachovala si i krásný lidský přístup v jednání i se smyslem pro jemný humor.

Společných projektů euroregionu a mostecké komory bylo přes padesát a nelze je všechny vyjmenovat, byly to jak malé, tak i velké projekty. Mě osobně zaujaly takové smysluplné projekty,



2008 – Iva Čerňanská (vlevo) – vánoční workshop v Annabergu.

2016 – Jednání k projektu VODAMIN II na OHK Most – Mgr. František Bína druhý zleva.



kteří reagovaly na současné problémy a nabízely reálné řešení. Takovými společnými projekty byly dopravní konference, prezentace turistických zajímavostí na obou stranách, statistické srovnání hospodářství v obou částech euroregionu s vytyčenými perspektivami. Podnětná byla pro mě i výměna zkušeností v oblasti revitalizace bývalých šachet a hutnických podniků na saské straně a naše rekultivace a revitalizace po důlní činnosti, problematika revitalizace na obou stranách, podpora společných podniků, společné tiskové výstupy. Velmi kladně byly hodnoceny veletrhy vzdělávání, organizované OHK Most. Za mého působení v euroregionu se vystřídala v OHK Most celá řada předsedů, ředitelů a ředitelů. Ovšem nejdelší, nejpříjemnější a nejproduktivnější byla pro mě spolupráce s Ing. Jungem a Ing. Pečnerovou. Nyní, již jako penzista, rád s mosteckou komorou nadále spolupracuji jako poradce pro přeshraniční spolupráci.

**Mgr. František Bína**  
jednatel Euroregionu Krušnohoří  
1995–2020

2016 – Setkání zástupců OHK Most a IHK Chemnitz v Mostě na hradě Hněvín.



# ORLEN Unipetrol buduje a rozvíjí vodíkovou infrastrukturu v Česku

Skupina ORLEN Unipetrol od března letošního roku začala nabízet nový druh paliva s nulovými emisemi při jeho použití. Ke klasickým i alternativním pohonným hmotám a elektrické energii přidala vodík, který má potenciál podstatně rozšířit možnosti rozvoje bezemisní a nízko emisní osobní, hromadné i nákladní dopravy. „Do roku 2030 chce na území České republiky ORLEN Unipetrol provozovat zhruba třicet plnicích stanic a dva distribuční terminály pro železniční dopravu v Litvínově a Neratovicích,” řekl Tomasz Wiatrak, generální ředitel skupiny ORLEN Unipetrol.

Po březnovém otevření veřejné vodíkové čerpací stanice na pražském Barrandově skupina otevřela ve své síti čerpacích stanic ORLEN Benzina další vodíkovou čerpací stanici. Je umístěna v Záluží u Litvínova těsně vedle litvínovské rafinerie, ve které ORLEN Unipetrol vodík produkuje. I zde jsou k dispozici dvě plně samoobslužné a veřejně dostupné plnicí pistole s různými tvary hlavice pro plnění automobilů tlakem 700 barů a tlakem 350 barů pro plnění nákladních automobilů a autobusů.

Vodík, který bývá často označován za palivo budoucnosti, vyniká svými výjimečnými schopnostmi ukládání a přenosu energie. Skupina ORLEN Unipetrol vidí v jeho využití příležitost nabízet nízkoemisní a bezemisní pohon a výrazně tak přispět k naplnění plánu čisté mobility v České republice. O vodík mají nyní zájem soukromé společnosti, přepravní společnosti a poskytovatelé hromadné



První veřejnou samoobslužnou vodíkovou stanici v Česku otevřeli ministr dopravy České republiky Martin Kupka a generální ředitel skupiny ORLEN Unipetrol Tomasz Wiatrak.

Přestřižení slavnostní pásky za účasti zástupců z ministerstva dopravy, ministerstva životního prostředí a DPP hl. m. Prahy.



dopravy, kteří vodíkovými vozidly mohou ozelenit své dopravní flotily. Vodíkové palivo může být ale využito také na železnici, proto se do roku 2030 počítá s otevřením dvou vodíkových distribučních terminálů, které mají vyrůst v Litvínově a Neratovicích, ve kterých se bude obnovitelný vodík za použití elektrické energie z obnovitelných zdrojů vyrábět.

*„Vodík v následujících letech doplní bateriovou elektromobilitu a bude hrát stále významnější roli nejen v osobní, ale především v hromadné dopravě a přepravních službách na silnici i železnici. Ročně v našich rafinériích vyprodukuje 80 tisíc tun vodíku a již máme rozpracovány konkrétní plány na produkci vodíku za pomoci elektrické energie z ekologicky čistých zdrojů, jako je slunce, vítr nebo teplo v zemské kůře. Do roku 2030 chceme vyrábět 4,5 tisíce tun vodíku s nízkou uhlíkovou stopou, což představuje pohon pro zhruba 30 tisíc automobilů,“*

vysvětlil Tomasz Wiatrak. Vodíkové automobily fungují obdobě jako pro veřejnost již známější elektromobily. Svoji energii automobil na vodík čerpá také z baterií, na rozdíl od aut s elektrickým pohonem je vůz poháněn reakcí vodíku s kyslíkem v palivových článcích za vzniku vody. Oproti autům s elektrickým pohonem se vodíková auta liší také delším dojezdem a krátkou dobou plnění. Ta je srovnatelná s čerpáním benzínu a nafty do aut se spalovacími motory. V České republice jezdí již několik desítek vodíkových aut a Dopravní podnik hlavního města Prahy v nejbližší době uvede do provozu první vodíkový autobus. Ministerstvo dopravy České republiky očekává, že v roce 2030 by se na českých silnicích mohlo pohybovat až 50 tisíc vodíkových vozidel.



ORLEN Unipetrol – vodíková stanice Praha – Barrandov




# Téma „TEMA“ podle Jochmana



Ing. František Jochman

## Vzpomínáme

Podnikáme již 33 let, a proto je vhodné na úvod zavzpomínat na počátky svobody v ekonomické seberealizaci. Ale abych nebyl patetický, tak vzpomínky jenom pro osvěžení paměti ve zkratce a heslovitě:

- Fialová saka a bílé ponožky – také jsem měl. Kolega si k tomu pinkal svítícím tenisovým míčkem, aby byl ještě barevnějším podnikatelem.
- Fax – dvacetimetrové role papíru s nabídkami.
- PC 286 – hra Prince of Persia, kvůli které mladá generace okupovala pracovní počítač.
- Textový editor T602 – přesně míst na řádek, vše stejně velké, nádhera, notáři po něm žalostně teskní dodnes.
- Žádný internet – nepředstavitelné.
- Bankovní úvěry pro každého – budoucí průšvih.

## Pochvalme se za úspěch

S touto výbavou většina podnikatelů začínala. A čas postupně šel. Učili jsme se, zlepšovali, vstoupili na jednotný trh EU, dobývali nové trhy, inovovali, začali používat email a překonávali krize. A že těch krizí bylo, tak namátkou:

- bankovní krize,
- finanční krize,
- covidová krize,
- energetická krize,
- a nyní válka na Ukrajině.

Ale jako dějiny nemají být seznamem válek, ani podnikání by nemělo být seznamem krizí. Z globálního pohledu se přerod plánované ekonomiky do tržní a převod státního majetku do soukromého zdařil. Sice ne dokonale, ne čistě, ne beze ztrát, ale postupně jsme se do fungující a úspěšné ekonomiky dopracovali. Vybudovali jsme standardní podnikatelské struktury, máme mnoho úspěšných

## Kristova léta podnikání

firem, umíme se prosadit v zahraničí a podnikání celkově našemu naturelu vyhovuje. Mohli bychom se pochválit. Nesmíme ale polevit, protože se nad ekonomikou mohou začít stahovat mračna.

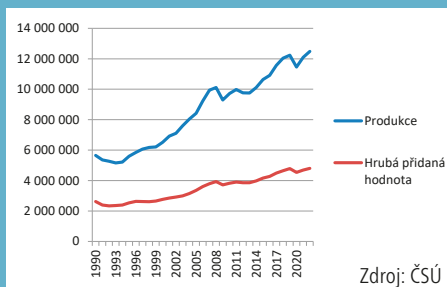
### Skrytá hrozba

Za zády nám nenápadně rostou nepřátelé podnikání, ekonomiky a prosperity. Těmito nepřáteli, kteří se rodí z blahobytu a nezodpovědnosti, a kteří škodí nejen u nás, ale obecně i jinde ve světě, jsou bobtnání státu, degradace školství,

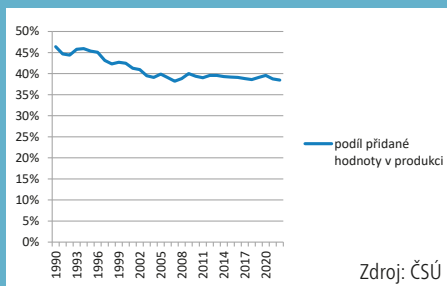
pokles vzdělanosti a financování výzkumu ne na přínosné věci, ale jen tak pro radost.

Negativní faktory se zprostředkovaně projevují právě v podnikání, a to v podobě snižování konkurenceschopnosti. Snižování konkurenceschopnosti není jen obecné tvrzení do večerních zpráv, ale je to v podstatě prohrávání na trhu, kdy prodáme méně našich produktů, protože zákazníci ve světě si je koupí raději odjinud. A to neznamená nic jiného, než že začínáme být chudší. Jak se reálně vyvíjí naše konkurenceschopnost, ukazuje míra produkce a podíl naší přidané hodnoty v této produkci. Podnikáme více, produkujeme více, ale hodnot v produkci moc nepřidáváme.

Částečně je v grafech ukrytá odpověď na otázku, proč se nemáme lépe a lépe, když hodně pracujeme a máme nízkou nezaměstnanost. Bez vzdělávání, přínosného výzkumu a kvalitního státu se totiž podnikání, zmiňovaná přidaná hodnota, ekonomika a životní úroveň rozvíjet dále nemohou.



Zdroj: ČSÚ



Zdroj: ČSÚ

## Kam jsme došli?

Za 33 let podnikání se struktura produkce firem neustále měnila a nedala se plánovat, jako se nedá ani dnes. Podnikání je živelný proces jako život sám, neustálá reakce na změny, špatná reakce zanikne, dobrá reakce přežije a rozvine se. Podnikání ovlivnil nástup služeb, internetu, bohatnutí obyvatel, otevírání mezinárodních trhů, globalizace, ... To vše mělo velký vliv na změny struktury ekonomiky a náplně podnikání firem. Můžeme si

### Více trubek, piva stejně, ale skoro bez kabelek:

|                                                                         |         | rok 1994 | rok 2021 | změna |
|-------------------------------------------------------------------------|---------|----------|----------|-------|
| Trouby, trubky a hadice, neohebné, z plastů                             | t       | 8 654    | 55 445   | 641%  |
| Dřevěný nábytek do ložnic                                               | ks      | 159 610  | 715 178  | 448%  |
| Plastické hmoty                                                         | tis. t  | 547      | 1 531    | 280%  |
| Tužky, tuhy, pastelky, kreslicí uhlé, psací nebo kreslicí křídly        | mil. Kč | 223      | 591      | 265%  |
| Těstoviny nevařené, nenadívané ani jinak nepřipravené                   | t       | 33 283   | 76 550   | 230%  |
| Džemy, želé, marmelády                                                  | t       | 18 056   | 30 894   | 171%  |
| Balící a obalovací stroje a přístroje; stroje na čištění a sušení lahví | ks      | 9 246    | 10 940   | 118%  |
| Pivo ze sladu (kromě nealkoholického)                                   | tis. hl | 17 876   | 18 130   | 101%  |
| Chléb čerstvý                                                           | t       | 361 854  | 234 739  | 65%   |
| Mýdlo a přípravky na bázi mýdla                                         | t       | 35 541   | 18 969   | 53%   |
| Oděvy pletené, háčkové                                                  | tis. ks | 1 062    | 404      | 38%   |
| Převodové hřídele a kliky                                               | t       | 10 259   | 1 921    | 19%   |
| Kabelky                                                                 | ks      | 506 619  | 9 513    | 2%    |

Zdroj: ČSÚ

# Fractum est factum

## CO SE STALO, TO SE STALO

Vážený čtenáři, či možná lépe Vážené čtenářstvo (abychom byli dobově korektní), Okresní hospodářská komora v Mostě letos završila tři desetiletí své existence a za tu dobu prokázala, že je neobvykle životaschopným sdružením. Toho nejvýmluvnějším svědkem je ostatně časopis TEMA, na jehož stránkách se setkáváme již několik let. Nedomnívám se však, že mi přísluší hodnotit úspěchy či výsledky tří dekád, nemám pro to objektivní předpoklady. Ale rád si dovoluji doplnit k obsahu tohoto čísla několik maličkostí.

Po celou dobu svého působení v Mostě tvrdím, že je to výjimečné město, které je zvenčí neprávem podceňováno. Stejně tak je výjimečná i zdejší hospodářská komora, která má z podnikatelského prostředí nemalý přesah do ostatních oblastí lidské činnosti. Po svém příhodu do Mostu, v roce 2015, jsem brzy dostal příležitost seznámit se s řadou zdejších osobností a stal se vděčným příjemcem jejich nezištné pomoci. Prvním prostředníkem mi byl nepochybně Rotary klub Most, díky kterému jsem se setkal také s předsedou zdejší komory Rudolfem Jungem. A ještě liže my, zabývající se minulostí, neustále vážíme úlohu osobností v dějinách, pak si bez nejmenších pochyb dovoluji říci, že Rudolf Jung je „těžká váha“ v tom nejlepší slova smyslu. Díky němu jsme získali všeobecnou podporu, dostali prostor na stránkách

časopisu, zapojili se do činnosti komisí spojených s kulturou a cestovním ruchem a v neposlední řadě ze spolupráce s komorou profitovala i sbírka našeho muzea. Pan Jung totiž vyjednal a zajistil velkorysé financování digitalizace a základního zpracování tří desítek tisíc mimořádně cenných negativů, které jsme získali z daru Stanislava Štýse, čtenářům TEMA velmi dobře známého.

Pomoc to byla nevídaná, obzvláště v době, kdy finanční prostředky „shora“ nebylo snadné získat. Jistě nejsem daleko od pravdy, když řeknu, že takové pomoci se žádnému muzeu v České republice od hospodářské komory nedostalo. Nešlo totiž jen o financování, nýbrž o komplexní zajištění celého procesu – tj. pořízení výbavy pro digitalizaci a vytvoření pracovních míst pro dámy, které přímo v kancelářích komory popisovaly, na vysoké rozlišení skenovaly, ukládaly a zálohovaly negativy i výsledná obrazová data. K tomu na žádost muzea prováděly náročné kontroly, aby se vyloučily chyby v číslování či popisech.

Výsledek této práce ocení v maximální míře až budoucí generace, ale už nyní přináší ovoce – jedním z prvních výstupů je velká publikace „Návraty vypůjčené krajiny“ vydaná mosteckým muzeem.

Své přání dalších úspěšných let tedy nemohu adresovat jen mostecké komoře, ale především jejímu



Mgr. Michal Soukup

předsedovi, bez něhož by nebyla tím, čím je. A ačkoli se mé angažmá ve zdejším muzeu chýlí ke konci (odcházím ke 31. 8. 2023), rád zůstanu v úzkém kontaktu nejen se zdejším prostředím, ale právě s osobnostmi, jako je Rudolf Jung – prodchnutými skromností a pílí, nezištně pomáhajícími a nadto vzdělanými a slušnými. Snad budeme mít příležitost se občas setkávat i na stránkách tohoto časopisu, který je v jistém smyslu „výkladní skříň“ Mostu a Mostecku.

**S přáním všeho dobrého**  
**Mgr. Michal Soukup**  
 ředitel Oblastního muzea a galerie v Mostě

změny demonstrativně ukázat na několika konkrétních, zajímavých příkladech v tabulce ČSÚ.

Co se bude dít dále lze opět stěží predikovat, protože nás čeká boj s nereálnými nápady extrémistů (záměrně neuvádím s jakými, je jich již více, každý si tedy najde ten svůj NEJ), umělá inteligence, robotizace, chudnutí obyvatel, nedej Bože války.

## Jak nám při podnikání těch 33 let bylo a jak nám je?

Na to se dá odpovědět prostřednictvím indikátoru důvěry. Pomůžeme si opět daty z ČSÚ a ze šetření mezi podnikateli, které je pro porovnání následně doplněné také o spotřebitele.

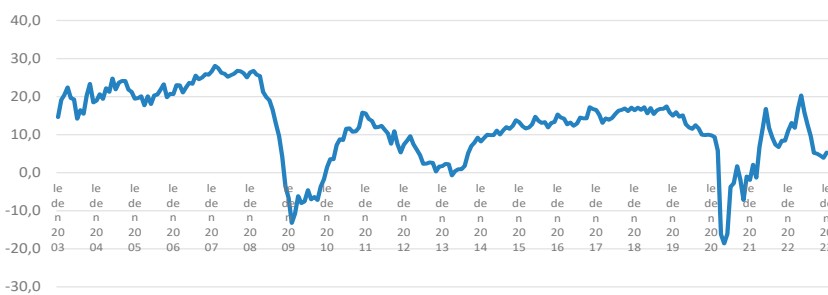
### Kristova léta

Snad nebude podnikání, soukromé vlastnictví, soutěživost a snaha něco budovat ze strany progresivních extrémistů ukřižováno jako byl ve svých 33 letech obětován Ježíš. Já se totiž opravdu těším, co mne čeká v dalších 33 letech podnikání. A to ze zvědavosti dám, proto tento článek končím a jdu si raději zdravotně zaběhat... no, ještě uvidím.

S úctou

Ing. František Jochman

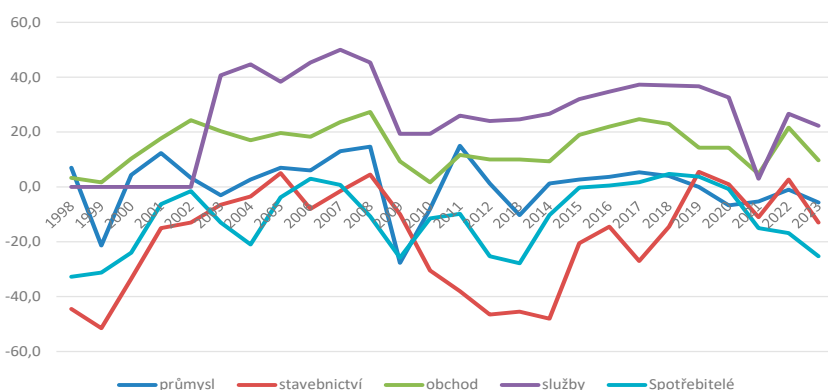
Indikátor důvěry - podnikatelé



Zdroj: ČSÚ

Komentář ke grafu: Vizualně jsou krásně patrné krize finanční, kovidová a energetická.

Indikátor důvěry členěný



Zdroj: ČSÚ

Komentář ke grafu: Ve službách zřejmě podnikají vesměs optimisté.

# Podnikatelé i zemědělci byli a jsou důležitou součástí regionální tripartity

HSRM

**Hospodářská a sociální rada Mostecka se ráda připojuje ke všem, kdo chtějí popřát Okresní hospodářské komoře Most k 30. výročí. Zástupci podnikatelů stáli už u vzniku regionální tripartity a dodnes patří k nejdůležitějším členům, kteří se podílejí na řešení nejpalčivějších problémů regionu.**

Bez podnikatelů by rozvoj regionu nebyl myslitelný. Proto je jejich úloha v rámci HSRM naprosto nezbytná. Naopak prostřednictvím regionální tripartity jsou podnikatelům zprostředkovávány názory sociálních partnerů na důležitá témata rozvoje regionu.

Součinnost a provázanost HSRM a OHK Most funguje mimo jiné v rámci odborných komisí působících při HSRM, naopak členové regionální tripartity jsou zastoupeni v odborných sekcích komory. Společně je tak možné řešit například problematiku cestovního ruchu nebo energetiky. Energetika je obecně jedním z nejpodstatnějších témat, které se regionu Mostecka dotýká nejvíce. V tomto směru je spolupráce obou organizací velmi úzká, jedním z konkrétních výstupů je například organizace Energetického fóra ÚK, které si díky Okresní hospodářské komoře Most získalo během let značné renomé mezi odbornou veřejností. Vzájemná spolupráce hospodářské komory a regionální tripartity funguje v rámci dalších odborných platform. Historicky dobrá spolupráce obou subjektů na regionální úrovni se během let přenesla i na krajskou úroveň, kam OHK Most i HSRM přenášejí témata důležitá pro rozvoj celého kraje. Zde lze zmínit spolupráci například v rámci paktu zaměstnanosti Ústeckého kraje. Stejně jako se zástupci podnikatelů, spolupracuje už od svého vzniku Hospodářská a sociální rada Mostecka i se zemědělci. Okresní agrární komora Most, která si letos rovněž připomíná významné výročí, patřila a dodnes patří mezi výrazné členské organizace regionální tripartity. Ačkoli postavení zemědělců v silně průmyslovém regionu nebylo snadné, dokázala agrární komora díky



Ludmila Holadová, dlouholetá předsedkyně Okresní agrární komory Most patřila k výrazným osobnostem regionu i Hospodářské a sociální rady Mostecka.

silným osobnostem ve svém čele poukazovat na důležitá témata a problémy, které bylo a stále je potřeba řešit. Hospodářská a sociální rada Mostecka spolu s Okresní hospodářskou komorou Most i Okresní agrární komorou Most dokázaly během let vytvořit silný svazek a společnými silami apelovat na orgány státní správy, ministerstva a další instituce při prosazování zájmů regionu. Mnohokrát se díky společnému úsilí podařilo přimět nejvyšší státní úředníky a ministry k návštěvě regionu, kde řada z nich změnila názor na opovrhovaný strukturálně postižený region.

Pro Hospodářskou a sociální radu Mostecka je ctí, že může spolupracovat s institucemi, jako jsou Okresní hospodářská komora Most a Okresní agrární komora Most. Mají za sebou náročnou cestu a spoustu práce, která ještě zdaleka není u konce. Jsme rádi, že se můžeme společně podílet na přeměně regionu na místo, za které se nemusíme stydět a kde se dobře žije.

**Mgr. Gabriela Nekolová**  
předsedkyně HSRM

Předseda OHK Most Rudolf Jung zastupuje podnikatelskou sféru v regionální tripartitě už od jejího vzniku.



# Podnikatelské prostředí před dvaceti lety a dnes

**Před více než dvaceti lety jsem napsal text nazvaný „Tři kroky k prosperitě středního podnikatelského stavu v ČR“ (redakční poznámka: plný text je na stránkách OHK Most – ohk-most.cz/e-tema). Proč právě střední podnikatelský stav? V Evropě neexistuje ekonomicky úspěšná země, která by neměla úspěšné střední podnikatele. Nejblíže příkladem může být sousední Německo.**

Jak jsem napsal v uvedeném textu: „Má-li české hospodářství navázat na své historické tradice a dát sobě i světu následování hodné příklady podnikatelské vynalézavosti, výkonnosti a síly, neměli bychom se stát zemí jen zaměstnanců a živnostníků. Vedle velkých zahraničních investorů a drobných řemeslníků musí v ČR zesílit střední podnikatelských stav. Měl by být tvořen úspěšnými domácími exportéry zboží a služeb, špičkovými subdodavateli velkých nadnárodních firem i významnými zástupci našeho lokálního trhu.“

## Tři kroky byly tyto:

I. Urychlené vytvoření prostředí motivujícího k poctivému podnikání, včetně provedení daňové reformy stimulující podnikání a omezující daňové úniky.

II. Veřejná podpora vzdělání a výzkumu pro potřeby podnikání.

III. Veřejná podpora středního podnikatelského stavu: finálních výrobců i sub-dodavatelů a podpora průniku českých exportérů na náročné trhy. Každý krok pak obsahoval několik bodů, které bylo třeba udělat. Abych nezkoušel trpělivost čtenářů, projdu jen body týkající se kroku I.

- Posílení úlohy práva a veřejné morálky, zejména cestou reformy justice a státní správy, prosazování bezúhonnosti a příkladnosti představitelů státem kontrolovaných firem a debyrokratizačních a antikorupčních opatření, zvýšení odpovědnosti úředníků za chybná rozhodnutí.
  - o K reformě státní správy nedošlo dodnes, místo debyrokratizace máme stále rostoucí počet povinností, které podnikatelům stát ukládá a s odpovědností úředníků za chybná rozhodnutí politici neudělali nic, zlepšila se jen praxe soudů, u kterých se podnikatelům daří získávat náhradu za škodu způsobenou státem.
- Důsledně jednotný výklad předpisů na všech stupních státní a veřejné správy, uzákonění editační povinnosti správce daně, rovný přístup k malým i velkým firmám ze strany všech státních úřadů.
  - o Jednotný výklad předpisů dodnes neexistuje, o editační povinnosti (závazné posouzení daňových transakcí správcem daně) si můžeme nechat zdát dodnes a rovný přístup dokladuje věta z nahrávky rozhovoru s nedávným premiérem „Naši na ně klekli.“
- Prohloubení dialogu vlády a politiků s podnikateli: oživení Hospodářské rady vlády, změna legislativního procesu tak, aby všechny podnikatelsky významné zákony byly důsledně pojednány se zástupci podnikatelů a prošly prověřkou dopadů na (zejména) malé a střední podnikání.
  - o Dialog vlády s podnikateli se příliš nezlepšil, místo toho nabobtnala tzv. tripartita, která kromě řešení sociálního smíru, což jí přísluší, řeší i trasy dálnic, nebo rozvoj jaderné energetiky, což by přesně měla být agenda Hospodářské rady vlády.
- Zásadní a urychlené řešení špatné situace obchodního soudnictví: obrat ve fungování obchodního rejstříku po vzoru nejúspěšnějších západoevropských ekonomik (Nizozemsko), prosazení adekvátních a efektivních forem konkursu a vyrovnání.
  - o Obchodní rejstřík je jednou z mála agend, jejíž fungování se významně zlepšilo a doba trvání soudních řízení se zkracuje, byť bychom si přáli, aby to šlo rychleji.
- Prezentace racionálního obrazu podnikatele v médiích a zdokonalení přípravy k podnikání učebních programech škol.
  - o Tady je situace snad nejhorší. O úspěšného podnikatele v médiích nezavádíte, jen když si to zaplatí, ale denně se dovídáme o lidech, kteří pracují málo, nebo špatně (a tím nemyslím znevýhodněné např. ze zdravotních důvodů) a řada „expertů“ řeší, jak by jim stát mohl dát další peníze, pokud možno více a rychleji. Z čeho? Z peněz podnikatelů a zaměstnanců, kteří pracují lépe, nebo více a platí státu daně. Jiné peníze stát nemá.
- Realizace daňové politiky orientované na zrovnoprávnění domácích investorů se zahraničními podnikateli, postupné výrazné snižování přímých daní na nejnížší úroveň existující nyní v zemích EU, zprůhlednění a zjednodušení systému daňových povinností, fungování finančních úřadů a jejich komunikace s podnikateli.
  - o Snižování daní se také nekoná, už teď máme daň z příjmu právnických osob jednu z nejvyšších mezi bývalými „socialistickými“ zeměmi a čeká nás pravděpodobně její zvýšení.



RNDr. Zdeněk Somr

Celkově bohužel musím konstatovat, že se podnikatelské prostředí změnilo k lepšímu pramálo. A navíc, jestliže jsme před dvaceti lety podnikali v tržním hospodářství, byť v ne moc dobrých podmínkách, tak v současnosti pracujeme v dotační ekonomice, a to pro úspěšné podnikatele není vůbec dobrá zpráva. Nevítězí ti nejschopnější, nejpracovitější a nejvytrvalejší, ale ti, kteří nejlépe vyplní dotační formuláře a jsou ochotni snášet byrokracii všeho druhu.

Ale jak jsem řekl už během minulé finanční krize, naši střední podnikatelé se s tím vypořádají. Ti, kteří vybudovali své firmy z nuly, nebo ze zpackané privatizace a dosud je oni nebo jejich nástupci úspěšně vedou, zvítězí i tentokrát. Jenom je škoda, že tak trochu státu navzdory, a ne s jeho podporou. Ale k podnikání patří optimismus, a tak optimisticky doufám, že si politici a úředníci dříve než za dalších dvacet let uvědomí, že jsou to právě úspěšní podnikatelé, kdo vytváří konkurenceschopnost naší země.

Jak jsem v úvodu uvedl, kroky byly tři a hodnocení těch dalších dvou nechám dnes na vás, vážení čtenáři, ale já se k nim po dohodě vrátím v příštích číslech TEMA.

**RNDr. Zdeněk Somr**  
čestný prezident HK ČR

# 30 let jednotného evropského trhu

Michaela Holá



Jednotný evropský trh, který byl zahájen v roce 1993, letos slaví 30. výročí svého vzniku. Zaručuje volný pohyb zboží, služeb, osob a kapitálu v EU. Dnes využíváme výhod jednotného trhu jako samozřejmost, ať už jako občané nebo podnikatelé.

Obchodní a průmyslová komora Chemnitz současně s tímto hospodářským milníkem slaví velice úspěšnou spolupráci s Okresní hospodářskou komorou Most, která, v rámci společných zájmů o aktivní hospodářství v příhraničním regionu, s hospodářskou komorou v Chemnitz spolupracuje již od roku 2000, kdy byla podepsána oficiální dohoda o spolupráci. Během uplynulých let se tak obě hospodářské komory věnovaly zájmům podnikatelů získávat obchodní partnery z druhé strany hranice, či budovat nové dceřiné společnosti v dané sousední zemi. Podnikatelům z Čech i Německa je od hospodářských komor v Chemnitz i Mostě nabízen servis poradenství ke všem otázkám podnikání.



Zájmem obou komor je i další rozvíjení sítí, kontaktů i informovanosti podnikatelů v oblastech dopravní infrastruktury i turismu. K těmto tématům hospodářské komory v součinnosti pravidelně pořádají česko-německá podnikatelská setkání, workshopy a konference.

Mnoho podnikatelů již spoustu let využívá tuto aktivní spolupráci obou komor k dalšímu rozvoji kontaktních sítí i výměny zkušeností za účelem rozvoje podnikání.

Michaela Holá  
IHK Chemnitz



Návštěva Jezera Most v rámci projektu Česko – saské návštěvy, dne 24. 5. 2018.

Návštěva Augustusburgu v rámci projektu Sasko – české návštěvy, dne 3. 9. 2018.



Návštěva Podkrušnohorského technického muzea v Mostě, také v rámci projektu Česko – saské návštěvy, dne 24. 5. 2018.



9. dopravní konference Česko – saské cesty v Mostě, konané dne 30. 3. 2017.

Vlevo Michael Lohse (čestný prezident IHK Chemnitz), vpravo Ing. Rudolf Jung (předseda OHK Most).

# 30 let partnerství hospodářských komor OHK Most a IHK Halle-Dessau

V letošním roce se ohlížíme za třicetiletou spoluprací Okresní hospodářské komory Most a Průmyslové a obchodní komory Halle-Dessau.

Hospodářství v obou regionech se vyznačovalo po dlouhá desetiletí těžbou uhlí, chemickým průmyslem a energetikou. Tím je dáno množství společných výchozích pozic pro výměnu zkušeností a vytváření kooperací.

Za první kontakty můžeme kupodivu poděkovat sportu. Most a Weißenfels měly již před společenským zvratem v roce 1989 vysokou úroveň basketbalu, byly tehdy doslova basketbalovými hvězdami. Ze sportovní soutěže tak vznikla mnohá osobní přátelství.

Společenské změny a jejich sociální dopady, privatizace tehdejších národních podniků a zavádění tržního hospodářství, přinášely oběma regionům podobné problémy a šance. A od toho byl už jen krok k hospodářské spolupráci a k vytváření vzájemně prospěšných obchodních aktivit.

Zahajovací startovní dvoudenní kooperační burzu v Mostě v roce 1993 společně organizovali tehdejší přednosta okresu Most (Ing. Milan Konečný) a zástupci IHK. Šanci k možné spolupráci využilo více než 30 německých a 160 českých podniků. A také došlo k prvním rozhovorům s nově založenou Okresní hospodářskou komorou Most. V zájmu budoucí hospodářské spolupráce dojednali tehdy první předseda Okresní hospodářské komory Most Jaroslav Matas a Hans-Jürgen Stöber, šéf jednateilství Weißenfels, první partnerství komor. To pak bylo každoročně obnovováno.

## Ožehavá témata a puls doby

Od té doby uběhlo již 30 let. Následovaly mnohé projekty. První vlašťovkou byl společný projekt na zavedení profesní kvalifikace ve stavebnictví, obor suché zdivo v České republice podle německého spolkového předpisu ohledně profesního vzdělávání.

V průběhu následujících let jak OHK Most, tak i IHK Halle-Dessau, podaly mnoho různých společných projektů, vždy podle aktuální situace a na základě zájmu svých členských firem. Uskutěčnilo se množství setkávání, kooperačních burz a veletrhů. Organizovali jsme rovněž vzájemné hospitace a společná zasedání výborů.

Témata byla rozmanitá a vždy aktuální, zachycující puls doby. Komory se zabývaly třeba rozšířením Evropské unie na východ, revitalizací krajiny po těžbě v povrchových dolech, dopravně politickými tématy, vytvářením turistických nabídek v obou regionech, cestami

k získání odborných pracovních sil či trendy ve využitelnosti odpadů.

Důležitým pilířem spolupráce se staly bilaterální konference ohledně budoucnosti těžby hnědého uhlí, energetických zdrojů a rozvoje chemického průmyslu, organizované společně mnoho let. Právě těžbou hnědého uhlí s jeho využitím spolu s chemickým průmyslem se vyznačují oba regiony mnohá desetiletí. Zde byly oba regiony na stejné vlnové délce.

## TEMA jako důležitý informační zdroj

Překážkou spolupráce je však zákonodárství ohledně komor, které se v Německu a Česku odlišuje. IHK má pro komorovou práci v oblasti Halle-Dessau tak silný mandát, že aktuálně zastupuje zájmy 52 000 členských podniků. OHK Most zastupuje v současnosti 204 firem na základě dobrovolného členství, neboť v ČR není v hospodářských komorách povinné členství. Z tohoto důvodu jsou na tom české komory personálně a finančně hůře než jejich německé sesterské organizace. Proto se IHK Halle-Dessau a OHK Most již v roce 2009 dohodly, že mostecký komorový časopis TEMA se stane pevnou součástí komorového partnerství a IHK bude podporovat jeho pravidelné vydávání.

Komorový časopis TEMA se mezitím etabloval jako spolehlivý zdroj informací pro české podniky a politiky. Se svým nákladem ve výši 2 500 výtisků se stal jedním z nejdůležitějších periodik v českém komorovém systému.

Vydává se pravidelně čtvrtletně, přičemž členové IHK Halle-Dessau zde také zveřejňují své redakční příspěvky na dohodnutá nosná témata. Kromě toho časopis TEMA realizuje i mimořádná vydání, jako to bylo např. v souvislosti s Energetickým fórem a Chemickým fórem v Ústí nad Labem v roce 2022.

## Změny a kontinuita

Jednou z ožehavých oblastí, kterou se budou obě naše komory muset i do budoucna společně zabývat, je budoucí klimatická a energetická politika v našich zemích a v Evropské unii. Politici jak v Německu, tak i v České republice už odsouhlasili ukončení těžby uhlí.

I když „Green Deal“ EU poskytuje členským státům určitý rámec pro řadu opatření v oblasti finanční tržní regulace, zásobování energiemi, v dopravě, obchodu, průmyslu, zemědělství a lesnictví, je rozhodující, aby si každá země našla tu svou nejschůdnější cestu hospodářské transformace,



neboť optimální řešení pro všechny není dáno. Při hledání řešení byly dotazovány i komory. Jejich názor je, že tržní mechanismus měl být upřednostněn před administrativními zásahy. Vyváženým technologickým energetickým mixem by měl být tzv. cílový trojúhelník. Ten by měl obsahovat zabezpečené zásobování energiemi, hospodárnost a ekologickou kompatibilitu. V něm budou posuzovány tyto hodnoty se stejnou závažností. Zde mají Sasko-Anhaltsko a Ústecký kraj perspektivu jako energetické a průmyslové regiony.

I když dojde k odstoupení od uhlí, bude v obou našich regionech chemický průmysl hrát nadále důležitou roli. Umožní vznik řady následných výrobních řetězců. Bez chemie by nebyl např. čpavek, nutný pro výrobu hnojiv, nebyla by maziva pro stroje, syntetický kaučuk pro pneumatiky, ale ani barvy pro větrné elektrárny.

Úkolem komor zůstává zastupovat pozice našeho tradičního průmyslu vůči politikům a spolupůsobit na vytváření dobrých rámcových podmínek pro nové obory a technologie.

Tak budeme mít i v budoucnu mnohá témata pro společné projekty.

Birgit Stodtko  
IHK Halle-Dessau



# 33 let podnikání 30 let Hospodářské komory ČR



Ing. Vladimír Zemánek

Svržení komunistického režimu umožnilo rychlé zahájení politické i ekonomické transformace naší společnosti. Systémové změny ekonomického mechanismu po roce 1990 přinesly makroekonomickou stabilizaci země, postupné utváření volných trhů a privatizaci téměř celého hospodářství. Zejména kuponová privatizace, která je specifickým české ekonomické transformace, dodnes budí emoce. Další metody privatizace zahrnovaly i přímý prodej určenému, často zahraničnímu, vlastníkov. Za takový úspěšný případ privatizace považují prodej Škody Auto, která je od roku 1991 součástí koncernu Volkswagen. Na přílivu zahraničního kapitálu do České republiky se významně podílela i privatizace státních

## 33 let svobodného podnikání

podílů v peněžních institucích (např. vstup Erste Bank do České spořitelny). Sametová revoluce spustila i ekologizaci českých elektráren a závratné snížení jejich emisí znečišťujících látek. Přeměna centrálně řízené ekonomiky na tržní ekonomiku proběhla bez výrazných sociálních a hospodářských otřesů, Česká republika se v roce 2004 zařadila mezi hrdé členy EU a řada tuzemských investorů se prosadila na zahraničních trzích a intenzivně posílila své akvizice v zahraničí. Po období uvolnění, stabilizace a růstu jsme si ovšem bohužel všichni plošně nasadili roušky. A nejen to. Ještě, než jsme se stačili vypořádat s dopady pandemie covid-19, začal válečný konflikt vyvolaný ruskou agresí na Ukrajině. Ekonomická bezpečnost Evropy je nyní opět ohrožena. Energetická závislost na Rusku byla dlouhodobě v rámci naší ekonomické bezpečnosti slabým článkem a tuto skutečnost jsme měli jako Česká republika a Evropa lépe a včas podchytit. Aktuální situaci musíme čelit úsporami energie, hledáním nových zdrojů a využitím těch vlastních. Je nutné urychleně jednat, přestavět energetiku na domácí a evropské obnovitelné zdroje a posilovat regionální, přeshraniční a celoevropské propojení energetických sítí. Omezení dodávek fosilních paliv z Ruska včetně omezení jejich odběru EU v rámci sankcí a globální růst cen fosilních paliv vyžadují jejich nahrazování mimo jiné i obnovitelnými zdroji energie. Ruská agrese tedy akcelerovala ústup od fosilních paliv. Na druhou stranu stávající odstavení jaderných reaktorů v Německu a útlum uhlí budí všeobecnou nejistotu a obavy z budoucnosti.

Ty současně dávají prostor spekulantům, kteří mohou chtít konzervovat uhlanou energetiku uprostřed velkých změn na globální i evropské úrovni.

Před více než 30 lety jsme čelili přechodu od centrálně plánované ekonomiky k ekonomice tržní. Teď čelíme transformaci globalizované tržní ekonomiky na udržitelnou zelenou ekonomiku. Ústecký kraj jako energetická, chemická a petrochemická základna republiky a hlavní podnikatelské subjekty v těchto odvětvích v regionu působící, se více méně dokázaly zatím se všemi výzvami v minulosti vypořádat. Procházel restructuralizacemi, náročným strategickým rozhodováním, zásadním investováním do svých aktiv i zásadními změnami obchodního prostředí na našich i zahraničních trzích. Přesto dále fungují a z velké části prosperují. Jaká je však jejich budoucnost nestojí dnes pouze na nich. Politické reprezentace Evropy a České republiky jsou dnes vystaveny klíčovým strategickým rozhodováním v těchto oblastech. Vždy v historii předcházeli zásadním změnám ve společnosti změny zejména v energetice – a to by si měli dnešní politici uvědomit. Vyřeší vše jaderná energetika, obnovitelné zdroje energie, import klíčových komodit? A kolik to vše bude stát a kdo to zaplatí? Je nutno hledat reálnou a životaschopnou variantu dalšího rozvoje a dovolím si tvrdit, že pro Českou republiku je Ústecký kraj v tomto rozhodování jedním z klíčových, ne-li hlavním regionem.

**Ing. Vladimír Zemánek**  
předseda KHK ÚK

## 30 let Hospodářské komory ČR

### Jak to bylo v našem kraji

Na území dnešního Ústeckého kraje působily, kromě období druhé poloviny 20. století (do roku 1992), podnikatelské komory vždy a vždy hrály podstatnou roli ve formování společnosti a podnikatelského prostředí. Samotný název „Komora“ pochází z latinského slova „Camera“, což byla místnost, v níž se uchovávalo soukromé jmění a zároveň se projednávaly záležitosti, týkající se jeho správy. Dnes se už na komoře neprojednávají záležitosti správy soukromého jmění, ale záležitosti podnikatelské samosprávy.

Základy novodobé historie hospodářské komory tvoří spontánně vzniklá iniciativa po listopadových událostech roku 1989. Již **16. prosince se okolo pěti tisíc budoucích soukromníků sešlo v paláci na Žofíně, aby zde vzniklo Sdružení československých podnikatelů**, které usilovalo o obnovení komorového hnutí silného jako za první republiky. Hospodářská komora ČR potom byla založena na základě Zákona České národní rady č. 301/1992 Sb. Zákon byl koncipován po vzoru standardů tehdejší „kapitalistické“ Evropy na povinné členství všech podnikatelů. Po třech

měsících platnosti byl zákon změněn a v textu bylo slovo povinné nahrazeno slovem dobrovolné, což značně poznamenalo rozvoj komor ke standardům vyspělých ekonomik. Prvním prezidentem Hospodářské komory byl na ustavujícím sněmu v březnu roku 1993 zvolen Zdeněk Somr. Základními články regionální části komory byly zmíněným zákonem ustanoveny okresní hospodářské komory (OHK) v letech 1993 a 1994 na území dnešního kraje v okresech Děčín, Chomutov, Litoměřice, Louny, Most, Teplice a Ústí nad Labem. Nově ustanovené OHK se ujaly své role a začaly v jednotlivých

okresech, a to i ve spolupráci s tehdejšími okresními úřady, svoji činnost dle svého zákona. Počátky činnosti byly rozpačité, zákon dal komo-  
 četky úkoly, oblasti činnosti, ale peníze na tyto činnosti, ani návod, jak je vykonávat, nám nedal. V prvních letech rozvoje komory se tedy hledala její náplň a konkrétní možnosti pomoci podnikatelům, které by byly pro ně přínosné. Řešila se bankovní krize a nedostupnost úvěrů, spolupráce podnikatelů s městy, nastavovala se standardní pravidla podnikání a důvěry, podnikatelé se připravovali na vstup do EU a její společný trh. Po vybudování funkčních okresních komor jsme museli reagovat na založení krajů. Pro komunikaci se strukturou vzniklého politického vedení území, zejména po zrušení okresních úřadů, bylo nutné vybudovat novou organizační strukturu s tou komplikací, že zákon o HK ČR jinou, než okresní strukturu nezná. Změněná situace byla řešená vznikem krajských hospodářských komor, které založily jednotlivé OHK a následně byly na základě zvláštních smluv zařazeny do struktury HK ČR. Tím získala hospodářská komora nástroj a systém komunikace s orgány kraje a orgán, který dle svého statutu reprezentuje všechny podnikatelské subjekty v kraji. Stalo se tak i v Ústeckém kraji, kde po diskusích a přípravných jednáních realizovaných v letech 1999–2000 byla zprvu jako Regionální hospodářská komora severní Čechy o. p. s., následně byla

založena Krajská hospodářská komora a dne 21. listopadu 2000 zapsána do registru sdružení.

#### Předsedové KHK ÚK

Jiří Wedlich: 1996–1999  
 Rudolf Jung: 1999–2003  
 Jan Horák: 2003–2006  
 Zbyněk Pěnka: 2006–2009  
 Jan Cháb: 2009–2012  
 František Jochman: 2012–2017  
 Jiří Aster: 2017–2020  
 Vladimír Zemánek: 2020–2023

Dnes KHK ÚK řeší střední školství, dopravní infrastrukturu, energetiku a další témata, které mají krajský rozměr. Úřady OHK poskytují především služby pro místní podnikatele a na centrální úrovni HK ČR lobbují za zlepšování podnikatelského prostředí v legislativním procesu, s parlamentem a s jednotlivými ministerstvy. Prostřednictvím svých členských OHK eviduje KHK ÚK cca 700 podnikatelských subjektů. Reprezentuje tak cca 70 až 80 % zaměstnanců z celkové zaměstnanosti soukromého sektoru kraje, čímž se řadí mezi významné partnery všech orgánů státní správy a samospráv. Vztah naší krajské komory a Ústeckého kraje je od samých počátků upraven zvláštním smluvním vztahem, který je každoročně konkretizován do jednotlivých oblastí spolupráce. Úřad KHK ÚK vykonává



Ing. František Jochman

funkci mezičlánku mezi základními složkami (OHK) a centrálou, a ve vymezených oblastech řídí úřady členských OHK. KHK ÚK navrhuje svého zástupce do představenstva HK ČR a předseda KHK je neopominutelným členem Rady krajů při HK ČR.

**Ing. František Jochman**  
 1. místopředseda KHK ÚK

## MAS Naděje vyhlíží nové programové období

Místní akční skupina (MAS) Naděje o. p. s. je institucí, jejíž posláním je prostřednictvím finančních nástrojů Evropské unie podporovat rozvoj venkovských oblastí Mostecka, Litvínovska a Teplicka, snižovat jejich regionální nerovnosti a tím je stabilizovat. Děje se tak na základě implementace jednoho ze dvou integrovaných nástrojů EU vedle Regionálních akčních plánů, kterým je komunitně vedený místní rozvoj (CLLD).

Aktuálně má MAS Naděje za sebou úspěšnou realizaci Strategie komunitně vedeného místního rozvoje pro období 2014–2020, jejímž prostřednictvím mezi koncové příjemce rozdělila finanční podporu ve výši téměř 96 mil. Kč a intenzivně se připravuje na nové programové období 2021–2027.

To se v rámci CLLD bude nově realizovat prostřednictvím tzv. Akčních plánů. Tyto akční plány podrobněji rozvíjí strukturované informace o konkrétním způsobu realizace jednotlivých opatření strategie, kde se předpokládá financování v rámci jednotlivých operačních programů. Takové akční plány může MAS Naděje realizovat celkem 4. Jedná se o Akční plán pro Integrovaný regionální operační program (IROP), pro Operační program Životní prostředí (OPŽP), pro Společnou zemědělskou politiku (SZP) a nově také pro Operační program Technologie a aplikace pro konkurenceschopnost (OP TAK). V IROP bude včetně tzv. motivační složky k dispozici zhruba 70,8 mil. Kč, v SZP zhruba 32,3 mil. Kč, OP TAK zhruba 4 mil. Kč a v OPŽP zhruba 25,3 mil. Kč.

Přes obecné deklarace o zjednodušení administrace, nabírá implementace většiny operačních programů opět zpoždění, a tak nezbývá než opět konstatovat, že štěstí bude přát připraveným, což je apel na relevantní žadatele, aby své projekty připravovali v předstihu a nejlépe je hned v začátku konzultovali s pracovníky kanceláře MAS Naděje.

Podrobnosti k nové Strategii komunitně vedeného místního rozvoje pro období 2021–2027 naleznete na webové stránce <https://www.masnadeje.cz/strategie/strategie-komunitne-vedeneho-mistniho-rozvoje-2021-2027/>.

Těšíme se na další spolupráci.



Činnost probíhá v rámci realizace projektu „Přípravné podpůrné, provozní a animační činnosti MAS Naděje o. p. s. pro období 07/2017–12/2023“, reg. č. projektu CZ.06.4.59/0.0/0.0/15\_003/0005271



EVROPSKÁ UNIE  
 Evropský fond pro regionální rozvoj  
 Integrovaný regionální operační program



MINISTERSTVO  
 PRO MÍSTNÍ  
 ROZVOJ ČR

# Regionální potravina Ústeckého kraje a Potravina z kraje Přemysla Oráče

Vážení a milí kolegové Okresní hospodářské komory Most, vážený pane předsedo a kolego Jungu, především bych se chtěl připojit k jistě dlouhé řadě těch, kteří před třiceti roky byli u založení této významné, nezastupitelné, a hlavně pro tehdejší nadšené nové podnikatele organizace potřebné, abych k tomuto výročí srdečně blahopřál. Neberte prosím moje slova jako formalitu, ale jako určité vyznání zástupce sesterské organizace, OAK Most, která vznikla ze zákona č. 301/1992 Sb., stejně jako okresní hospodářská komora. Obě naše organizace hájí zájmy svých členů, kteří pracují v resortech, které pokládám za základ naší země. Vzato historicky, bez ohledu na současnou krizi. Krizi všeobecnou, všude přítomnou, nemá smysl zde a zrovna při tomto výročí rozebírat. Neboť každý, kdo netrpí sebechválou a udržel si zdravý rozum, tak ví, co mám na mysli a takových lidí je většina. Většina, zatím mlčící.



Ing. Jan Veleba



## OKRESNÍ AGRÁRNÍ KOMORA Most

Pojďme ale k tématu TEMA a třicetinám OHK Most. Přeji jí, aby se jí dařilo a aby se dožila lepší doby, která otevře pro vaši i naši práci nové perspektivy. Aby se dožila let Kristových, to znamená věk, který obě organizace budou mít za 3 roky. Jsou zde významné petrochemické podniky přesahující význam okresu, kraje, ale i České republiky. Například v Záluží u Mostu. Je zde nerostné bohatství, které bylo hnacím motorem hospodářství Československa a po rozdělení státu – pamatuji i já nekonečné vlaky s hnědým uhlím, které křižovaly celou republiku.

Byla to velmi laciná energie, uhlí se dopravovalo do elektráren výlučně po železnici. To všechno je pryč, zrušeno. I v sousedním Německu, i v Evropě, kde se ruší i jaderné elektrárny a zelené šílenství graduje.

Je zde ale i něco, co pokládám za nezrušitelné, bez čeho se náš život neobejde – půda, voda a vzduch. Začnu od konce.

- Vzduch – kdo pamatuje, tak když jel naplno chemický průmysl, elektrárny, hutě, tak v tomto kraji bylo životní prostředí v některých lokalitách neúnosné a lidi





tuto oblast opouštěli a stěhovali se do vnitrozemí, kde pobrali různé náborové příspěvky. To je dnes už minulost, díky moderním technologiím jsou zplodiny a odpady do značné míry vyřešeny, problémem začaly být tisíce kamionů na silnicích.

- Voda – řeka Bílina je čistá, kyselý dešť jsou historie a v samotném Mostě byly v rámci programu rekultivace vybudována dvě velká jezera, a to Matylda a především Mostecké jezero.
- Půda – oblast se vyznačuje značným úbytkem zemědělské půdy, což v dnešní době pokračuje, především se zabírá zemědělská půda na výstavbu obchodních center a průmyslové zóny.

místních drobných potravinářů, z nichž někteří jsou členy hospodářské komory, a kteří se každý rok přihlašují do soutěže o Regionální potravinu Ústeckého kraje a o značku „POTRAVINA z kraje PŘEMYSLA ORÁČE“. V začátcích na tomto měla zásadní podíl tehdejší ředitelka zdejší agrární komory.

Obě soutěže jsou svým rozsahem ve srovnání se všemi ostatními kraji České republiky výjimečné. Organizuje je tradičně mostecká agrární komora a chápeme ji do značné míry jako reprezentaci a vizitku i pro hospodářskou komoru našeho okresu. A tak nám dovoluňte informovat a prostřednictvím čtvrtletníku TEMA seznámit čtenáře s výsledky obou soutěží, které budou v září vyhlášeny na výstavě Zahrada Čech v Litoměřicích.

kteří jsou rozdělené na 9 kategorií. O značku Potravina z kraje Přemysla Oráče se utkalo dalších 234 výrobků od 52 výrobců z Ústeckého kraje. Když to shrnu, tak dvě odborné komise čekala docela velká fuška, když museli ochutnat a vyhodnotit celkem 463 výrobků od 104 místních výrobců! A to všechno připravuje, organizačně zajišťuje a administruje OAK Most, což je v rámci celé České republiky jedinečné dílo, které svým rozsahem nemá srovnání.

Závěrem dovoluňte při této výjimečné příležitosti pozvat členy OHK Most na celostátní výstavu Zahrada Čech ve dnech 8. až 13. září 2023 a pozvat speciálně do naší expozice v pavilonu A. A také nabídnout ochutnávku nejlepších místních specialit.

Pojátkem mezi oslavující zdejší hospodářskou a agrární komorou jsou produkty zemědělství, zpracovatelský průmysl a také velké množství

Jste první a zde jsou:

O značku Regionální potravina se v Ústeckém kraji utkalo 52 místních výrobců s 229 produkty,

**Ing. Jan Veleba**  
ředitel OAK Most



# České školství na skluzavce po deseti letech

**Motto:** „Lže se tak jako nikdy v mém životě.  
To nejhorší je, jak se lež přijímá.  
Nevěřila bych, že je to vůbec možné.  
Naši mladí už neslyší všechny zvony světa!!!“  
Anna Hogenová, filosofka



Ing. František Kružík

## Na úvod, tak trochu od konce

V rozhovoru Anny Hogenové, profesorky filosofie, s redaktorem Parlamentních listů J. Polanským je nastíněna poměrně chmurná vize budoucnosti České republiky. Ve své publicistické činnosti a rozhovorech Hogenová vcelku jednoznačně poukazuje na vzdělávání: „Trh nemůže rozhodovat o vzdělávání, to se ale stalo a dále to zůstává stejné.“ Za své názory a teze bývá často nemilosrdně kritizována, ale nelze jí upřít vhléd za oponu, který neváhá jednoduše sdělit a popsat, někdy také ostře hodnotit, což v současném prosazování jediné pravdy, není příliš častým jevem. Např.:

**Otázka** (Polanský, PL): „Mladá generace, kterou vyučujete, se zpravidla staví na stranu oné tzv. hodnotové politiky vlády. Jak v otázce války, tak zejména v otázce boje s tzv. klimatickou změnou. Dopady na životní úroveň jsou pro ni druhořadé. Čím si to lze vysvětlit?“

**Odpověď** (Hogenová): „Je to jednoduché, mladí patří již do digitálního světa, kde neplatí věčné podstaty ale jejich značky, proto nejsou schopni rozlišit pravdu a lež, dobro a zlo, spravedlnost a opak. Žijí ve značkách a značkách těchto značek, nevědí, že nevědí! Tomu pomohlo pragmatické vzdělávání posledních třiceti let! ... Současná politická moc není jen arogantní a povýšená, je přímo krutá. Je jim úplně jedno, co si o nich myslíme. Střetání je zakázáno. Válka se jednoznačně připravuje a lidé se jí tak bojí, že se bojí i přiznat si tuto skutečnost.“

Nalhávají si, jako tomu bylo už před oběma světovými válkami.“ (1)

Pochopitelně to vyvolává otázky. Takže jací jsou dnešní studenti? Kolik je studujících v ČR? Je jejich budoucnost opravdu tak chmurná? Pro ty, které zajímají čísla a o vzdělanosti a studentech, celorepubliková nebo regionální, doporučuji webové stránky: <https://www.czso.cz/csu/czso/obyvatelstvo-podle-dosazeneho-vzdelani> nebo <https://www.czso.cz/csu/scitani2021/vzdelani>, <https://www.msmt.cz/vzdelavani/skolstvi-v-cr/statistika-skolstvi/zakladni-udaje-o-skolach-v-regionalnim-skolstvi-za-období>.

## Motivace a připravenost ke studiu

Na příkaz děkana HGF VŠB-TUO, autor zpracovával hodnocení a perspektivy Institutu kombinovaného studia v Mostě, poprvé v roce 2007 a posléze v roce 2012, zaměřené především na podmínky institutu v Mostě. Ukázalo se však, že zjištěné skutečnosti tehdy i nyní platí všeobecně, s malými odchylkami, pro celou ČR. Nyní, po více než deseti letech, za nových okolností i podmínek, inspirováno aktuálními skutečnostmi sociálně-ekonomickými, politickými atd., je příležitost ohlédnout se a zjistit, zda se něco podstatného v ČR změnilo, jak přesné byly tehdejší anticipace a zamyslet se nad budoucností.

Nasbíraná data publikovaná ve statistikách ČSÚ (Český statistický úřad) a MŠ (Ministerstvo školství) umožňují porovnání s vývojem na školách v ČR, od mateřských přes základní, střední a vysoké, potvrzují dlouhodobé trendy obecného přístupu k bakalářskému studiu, nejen na HGF a VŠB-TU, ale i jiných veřejných vysokých škol, kde se mj. projevuje i podíl soukromých VŠ (např. statistiky MŠMT, publikované informace v odborných i obecných analýzách a článkách). Např. (2). Kromě veřejných statistických dat jsou také interní data, poznatky z interview se studenty a konečně rozhovory a hodnocení od kolegů z jiných SŠ a VŠ, mimo VŠB, zejména při různých neformálních příležitostech.

Obecně lze konstatovat meritorní trendy u maturantů ze středoškolských oborů, z nichž převážně přicházejí uchazeči studovat na SŠ i VŠ v Ústeckém kraji a s menšími odchylkami i ve všech ostatních krajích, kromě středočeského a zejména Prahy:

- snižující se úroveň všeobecné znalostní připravenosti;

- snižující se úroveň studijních schopností;
- nevyhraněné představy o obsahu a nárocích SŠ a posléze VŠ studia.

**Ukazuje se také, že část studentů svým zahájením studia řeší osobní problém, který vzniká ukončením ZŠ a následně střední školy maturitou – dilema rozhodnutí, zda jít do zaměstnání, učení řemesla nebo začít studovat, což vzhledem k nedostatku praxe uchazeče, pracovních míst a vysoké nezaměstnanosti v regionu, představuje určité dočasné řešení a možnost hledání zaměstnání.**

Nadpoloviční většina studentů (cca 60 %) má již od 2., případně 3. semestru, nějakou formu vedlejšího výdělku a podle osobních informací, asi 25 až 30 % případů (a důvodů) předčasně ukončeného studia spočívá v úspěšnosti studenta v nalezeném vedlejší pracovním poměru a přechodu do trvalého pracovního poměru, kde zahájení studia na VŠ, které bylo pouze dočasnou sociální pojistkou a odsunutím existenčních rozhodnutí na pozdější dobu, ztratilo smysl. Studenti si při studiu ověřili schopnost uplatnit se ve zkušebním zaměstnání (jednom i více), získávají chybějící praxi, ale i důvěru zaměstnavatele a další studium již nepovažují za potřebné. Obdobná je situace u studentů, kteří si založí vlastní úspěšnou živnost nebo jinou formu podnikání a studium jim zabírá čas.

Některé uvedené obecné skutečnosti byly konstatovány již ve zprávě v roce 2007 (cit.):

**„Je nutno konstatovat, že úroveň vzdělanosti regionu je hluboko pod celorepublikovým průměrem, tento stav dostatečně reprezentativně znázorňuje stav na okrese Most, od něhož se ostatní okresy regionu nijak podstatně neliší (s výjimkou krajského města – Ústí nad Labem). Demografická struktura kraje, z níž vyplývá, že potenciální uchazeči o studium (nejen) na VŠB-TUO HGF v Mostě, netvoří ani celou čtvrtinu obyvatel okresu starších 15 let (cca 23 %), přičemž vysokoškolského vzdělání dosáhlo jen cca 5 % z vymezené skupiny obyvatel, což je přibližně polovina proti celorepublikovému průměru.“**

Tomu odpovídá i skladba uchazečů o prezenční studium VŠB-TUO HGF v Mostě, ale je potvrzeno i z jiných VŠ v regionu, která je determinovaná několika aspekty:

- Velmi nízká obecná úroveň středoškolského vzdělání v technických a přírodovědných

oborech (matematika, fyzika, biologie, chemie, geografie atd.);

- Nejtalentovanější maturanti – v naprosté převaze studenti gymnázií – uchazeči o prezenční bakalářské studium odcházejí studovat v režimu prezenčního studia do Prahy nebo na regionální univerzity (Ústí nad Labem, Plzeň, Liberec atd.), přičemž přírodovědné obory jsou u převažující části uchazečů až druhou nebo třetí volbou, technické obory, pokud vůbec, jsou na posledních místech volby preferovaného studijního oboru;
- Ke studiu prezenčního studia Geovědního montánního turismu – jediného prezenčního bakalářského studia na institutu VŠB-TUO HGF v Mostě, se hlásí absolventi středních škol hotelových, obchodních akademií a různých typů průmyslových škol, především proto, že ve studijních plánech není povinná matematika, chemie a fyzika, popřípadě ze sociálních důvodů (jediná veřejná vysoká škola svého druhu v okruhu do 50 km);
- Současný podíl studentů bakalářského prezenčního a bakalářského kombinovaného studia je 7,2 % a 92,8 %. Bakalářské studium (prezenční i kombinované) pak tvoří 82,4 % studentů, navazující studium 17,6 % studentů z celkového počtu.“

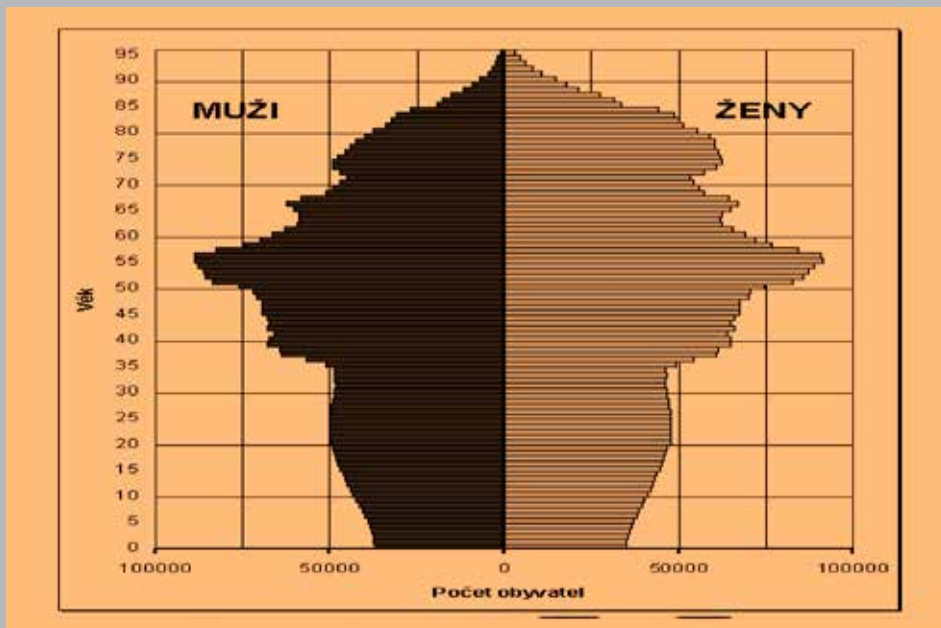
## Může za to demografie?

**Ještě na počátku předminulého desetiletí demografové prognózovali pro ČR velmi ostrý přechod do regresivního typu populačního vývoje, který by znamenal absolutní pokles počtu obyvatel ČR pod úroveň 7 milionů v roce 2030, s převahou obyvatel ve věku nad 50 let (Graf č. 1).**

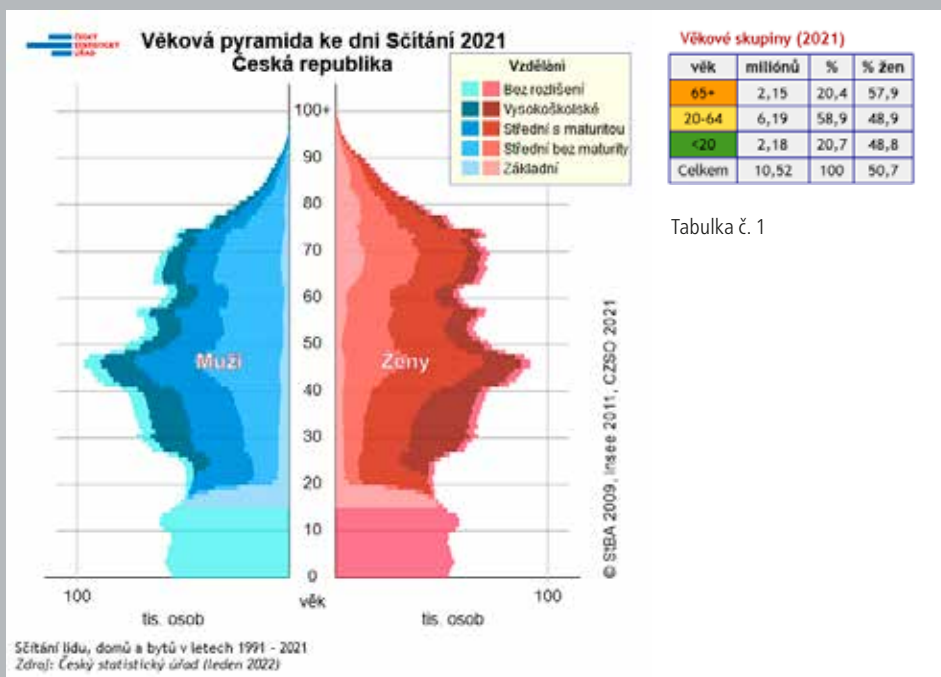
Na počátku třetí dekády tohoto století se prognózy z roku 2000 jeví jako příliš pesimistické a ovlivněné spíše turbulencemi 90. let.

Další dvě desetiletí, která mezitím uplynula, naznačují spíše přechod ke **stacionárnímu modelu vývoje původní populace**, která zatím není podstatněji ovlivněna masivní imigrací z Afriky, Blízkého východu a střední Asie (na rozdíl od většiny zemí EU na západ od ČR). Je otázkou, jak to bude ovlivněno masivní imigrací z Ukrajiny. Reálný vývoj v příštích deseti letech ukáže, zda zvyšování počtu nově narozených, který je patrný již od roku 2005, bude skutečným trendem nebo jen dočasnou oscilací po propadu z konce 90. let (Graf č. 1 a tabulka č. 1).

Ukazuje se, že demografický vývoj je z hlediska potenciálního počtu studujících na SŠ a následně VŠ značně přeceňován, mimo jiné i proto, že se s velkou dynamikou kvalitativně i kvantitativně mění sociální i věková struktura studentů terciárního vzdělávání. VŠ vzdělání již není jednorázovou záležitostí ukončenou do cca 25 roku věku, stává se jednoznačně celoživotní nutností pro jistotu najít a udržet si zaměstnání. Stále se rozšiřující část populace, vydestilovaná z celkové populace, v návaznosti na stále



Graf č. 1. Populační skladba obyvatel ČR, extrapolace k roku 2030 (zdroj ČSÚ, 2001)



Tabulka č. 1

Graf č. 2: Demografický strom ČR v roce 2021 a tabulka skladby populace podle věku v roce 2021

Tabulka č. 2. Dlouhodobý vývoj struktury vzdělanosti obyvatelstva ČR (zdroj ČSÚ – sčítání obyvatelstva 2021, vydáno 2022)

| Obyvatelstvo ČR: struktura vzdělání v letech 1950–2021 |      |      |      |      |      |      |      |      |
|--------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Kategorie (k roku v %)                                 | 1950 | 1961 | 1970 | 1980 | 1991 | 2001 | 2011 | 2021 |
| Bez vzdělání                                           | 0,3  | 0,3  | 0,3  | 0,3  | 0,3  | 0,4  | 0,5  | 0,6  |
| Nezjištěno                                             | 0,9  | 0,4  | 0,8  | 0,6  | 1,1  | 1,3  | 6,0  | 5,8  |
| Základní                                               | 83,0 | 80,4 | 53,1 | 44,6 | 33,1 | 23,0 | 17,4 | 12,5 |
| Střední vzdělání s výučním listem                      | 9,8  | 7,7  | 28,8 | 32,4 | 35,4 | 38,0 | 32,8 | 31,0 |
| Střední vzdělání s maturitní zkouškou                  | 5,1  | 9,0  | 13,6 | 17,1 | 22,9 | 28,4 | 30,9 | 32,5 |
| Vysokoškolské                                          | 0,9  | 2,2  | 3,4  | 5,0  | 7,2  | 8,9  | 12,4 | 17,6 |

se zrychlující obrát sumy poznání celého lidstva a rozšiřující se možnosti jeho sdílení, je také motivací pro sice malou, ale existující, menšinovou část populace.

Pro úvahy o budoucím vývoji zájmu o VŠ studium se velmi důležitým parametrem jeví struktura vzdělanosti obyvatelstva, která navazuje na demografický vývoj velice volně. Ukazuje se, že

za posledních sedmdesát let došlo k velmi progresivnímu vývoji, jehož nejvýznamnější část se odehrála přibližně do roku 2000. Po roce 2000 se začaly masivně uplatňovat změny struktury studia dle Boulogneské smlouvy, **kteří téměř skokově pozměnili počty vysokoškolských studentů**, nikoli však vzdělanost (jak ukazuje detailněji rozebraná struktura preferovaných studijních oborů). Jediným viditelným a zatím asi také praktickým dopadem mechanického rozdělení většiny tradičních víceletých VŠ studijních oborů na bakalářský a navazující magisterský stupeň, je pouze povýšení statistického podílu vysokoškolského vzdělání v populaci (bakaláři). Tento trend patrně zatím ještě nedosáhl kulminujícího bodu. Dlouhodobý vývoj struktury vzdělanosti obyvatelstva dokládá přeskupování původně majoritního **základního vzdělání** z původních 83 % v roce 1950 na 12,5 % v roce 2021, **ve prospěch narůstajícího podílu středního vzdělání** (s výučním listem nebo maturitou) ze 14,9 % v roce 1950 na 63,5 % v roce 2021. Z toho středního vzdělání s maturitou dosáhlo proti 5,1 % v roce 1950 již 32,5 % v roce 2021. Viz Tabulka č. 2

V mezinárodním srovnávání podle klasifikace ISCED je střední školství sloučeno do jedné kategorie a potom je skladba následující: Preprimární a nižší sekundární – 7 %; Vyšší sekundární a nástavbové – 70 %, Terciární – 23 %. (2).

Složením maturitní zkoušky splňuje základní podmínku pro zahájení VŠ studia více než 30 % populace ČR, ať ji zahájí VŠ studium bezprostředně po ukončení střední školy nebo s časovým odstupem později, v některé doplňkové formě kombinovaného nebo distančního VŠ studia.

To na jedné straně potvrzuje stále hlasitěji se projevující názory na gradující devaluaci středoškolského studia a následně i VŠ studia. Na druhé straně, porovnáním se skutečným počtem VŠ vzdělané nebo studující populace, lze konstatovat, že nárůst podílu VŠ vzdělaných obyvatel ČR zatím není ani zdaleka tak strmý, jak by bylo možno očekávat (třebaže do tohoto počtu jsou zahrnuti i absolventi končící prvním, tj. bakalářským, stupněm VŠ vzdělání).

Souhrnně je možno konstatovat, že bylo dosaženo statisticky povzbudivějších čísel, avšak reálně je výsledkem pouze devalvující trend celé struktury vzdělávání, která je jasně patrná z grafu, kde nejzřetelnější dopad je zatím především v oblasti středoškolského vzdělávání. Zvýšení počtu středoškolsky vzdělaných obyvatel nijak nevypovídá o jejich předpokladech pro VŠ studium, kromě zvětšujícího se počtu obyvatel schopných předložit maturitní vysvědčení.

Zúžením perspektivy hodnocení struktury vzdělanosti obyvatelstva na oblast severních Čech je situace výrazně jiná nežli v celorepublikové statistice. Především je celková úroveň vzdělanosti ve všech úrovních výrazně nižší, než jsou celostátní průměry. Skupina obyvatel zahrnující kategorie střední odborné vzdělávání bez maturity,

učňovské bez maturity až po bez vzdělání, představuje podíl 70,6 %, zatímco učňovské s maturitou až po střední s maturitou tvoří podíl 25,6 %, VŠ vzdělání pak na poloviční úrovni celostátního průměru (Viz graf č. 3).

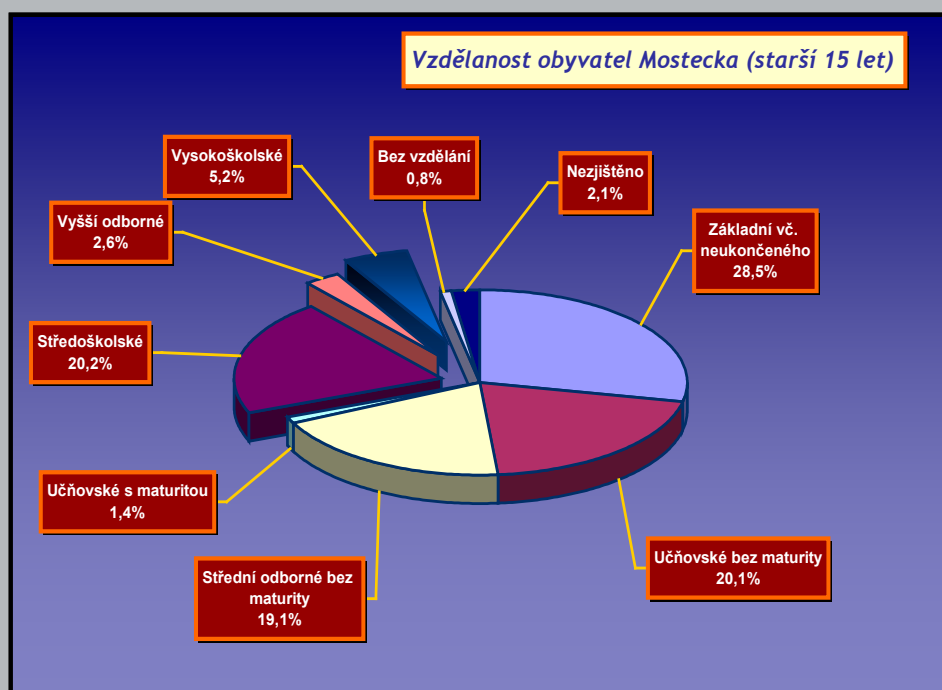
Mezi přijatými uchazeči jednoznačně převládají studenti ze středních odborných škol (SŠO), které jak z hlediska jejich vysoké variability odborného zaměření i zřizovatelů (pestrá paleta veřejných i soukromých středních škol), tak i profilem předmětů a způsobem výuky, jsou přednostně orientovány na praktické uplatnění absolventů, což je silně handicapuje pro vysokoškolské studium v řadě oblastí všeobecných znalostí, které jsou mnohdy společné i s absolventy jiných škol, avšak právě u této skupiny škol je přítomnost nedostatků i jejich dopady nejmarkantnější.

Ze zmiňovaných oblastí nedostatečných bazálních znalostí je vhodné zmínit následující:

- **téměř nulové znalosti základní středoškolské látky** z oblasti přírodních a aplikovaných věd i všeobecných znalostí (přírodopisné – botanika, zoologie, geologie, chemie, fyzika, geografie, základy algebry a geometrie, ale také historie, občanské nauky apod.), **v tomto ohledu je skutečně tristní stav u absolventů některých soukromých škol** se substantivy a adjektivy typu – „podnikatelská“, „odborného managementu“, „akademie“ apod. ve svém názvu;
- **špatná znalost mateřštiny** – neschopnost se souvisle vyjádřit, jak v mluveném, tak v psaném projevu, ignorování základních gramatických i formálních pravidel, slabá až primitivní slovní zásoba, výsledkem je mluvený i psaný projev sestávající z holých vět, ale zato s četnými hrubými gramatickými chybami;

- **neschopnost strukturovat myšlenky** (vlastní i sdělené), hierarchizovat je přinejmenším v základní úrovni, analyzovat, systematizovat a transformovat sdělené a vlastními slovy reprodukovat;
- **mýtus počítačové zdatné generace** – přestože studenti mají ve 100 % přístup k PC (minimálně doma vlastní notebook nebo rodinný stolní počítač) a přestože většina z nich do výuky nosí a používá vlastní notebooky nebo jejich levnější ekvivalenty (netbook, tablet) a v rámci Campus licence mají bezplatně k dispozici paletu kvalitních SW produktů, **v konkrétních případech využití je úroveň jejich uživatelských znalostí výpočetní techniky překvapivě nízká**, což patrně plyne z vnímání počítače jako povoleného a pedagogy akceptovaného zařízení a studijní pomůcky, ale určeného spíše pro zábavu a krácení dlouhé chvíle, než jako nástroje pro uchování a zpracování informací; naopak navržení a zpracování šablony nebo textového dokumentu, prezentace nebo interaktivní tabulky, je pro ně často úkol na nebo za hranicí možností;
- **schopnost pracovat se standardní nadstavbou SW produktů** – v referenční skupině se za celou dobu sledování nevyskytl ani jeden případ studenta, který by uměl programovat v některém z programovacích jazyků alespoň základní úlohy, vytvoření a ošetření databáze nebo běžné používání maker již ze střední školy, v lepším případě vědí, že něco takového existuje a mohlo by jim usnadnit práci;
- **nízká schopnost soustředit se na výuku** – chatování, sledování YouTube, Facebooku nebo Twitteru, je u jisté části této skupiny

Graf č.3: Struktura vzdělanosti obyvatelstva na okrese Most. (Zdroj ČSÚ, 2021)



studentů nejoblíbenější způsob pobytu na institutu v době přednášek a seminářů;

- **návyky pasivního přístupu** přinesené z nižších stupňů vzdělávání, nezřídka s mylnou představou, že všechna látka se odřídá v posluchárně a více než občas naslouchat není třeba – „...ono se to vstřebá“ – **tento přístup se nezřídka promítá nejen do celkového přístupu ke studiu, ale i obecných přístupů k životu, který je naneštěstí podporován i z vnějšího prostředí, prostřednictvím médií, tzv. VIP celebrit i nestudujících vrstevníků;**
- **zdravá zvědavost a soutěživost povětšinou chybí**, stejně jako hrdość na své znalosti a přirozená sebe prezentace znalostí – nevědět, neznat, skrýt se v průměru, být „nad věcí“ je „cool“ a „in“;
- **vnímání libovolné přednášené látky** je často pokřivené, protože studentům chybí znalost a zažití základních principů a konvencí i těch nejobecnějších přírodních dějů stejně jako jejich pojmenování (terminologie a učivo základní školy), které hypoteticky mělo být rozvíjeno na střední škole, což je právě na školách tohoto typu (SŠO, VOŠ, učební obory s maturitou) zcela ignorováno, v lepším případě je považováno za okrajovou studijní látku, pojímanou axiomatičtěji bez jakéhokoli pokusu o vysvětlování souvislostí – i když z pochopitelných důvodů nezřídka plyne také z rezignace a syndromu vyhoření (*burnout syndrome*) učitelů;
- **vybavenost cizími jazyky** – velmi podobná situace je v oblasti praktického používání cizích jazyků při studiu, práce s cizojazyčnou literaturou je neznámým pojmem nebo považováno za zbytečnou námahu; kromě studentů, u kterých je znalost cizího jazyka výsledkem souhry šťastných okolností (delší pobyt v zahraničí; vícejazyčná rodina), jsou jazykové znalosti velmi slabé.

U studentů z ostatních forem středoškolského studia jsou obecné znalosti v průměru na vyšší úrovni (i když i zde rozhoduje osobní dispozice, aktivní nebo pasivní přístup, osobnostní typ a cílevědomost).

S velkým odstupem zde nad průměr vystupují absolventi gymnázií, kteří nemají se studiem žádné problémy, vykazují nejlepší studijní výsledky a obvykle bývají neaktivnější při seminářích i přednáškách. Paradoxně to platí i u studentů,

kterí na gymnáziu vykazovali jen průměrné nebo podprůměrné výsledky. Počet uchazečů z řad absolventů gymnázií o studium oboru GMT je přibližně stejný jako u absolventů SPŠ, avšak skutečný počet zapsaných gymnazistů je výrazně nižší (v průměru o 50 %), protože jejich účast na přijímacím řízení je v takových případech jenom pojistkou pro případ, že by nebyli přijati na VŠ první volby.

## Závěr

Ukázalo se, že demografický vývoj na počet uchazečů o studium má jen marginální vliv, který je více nežli kompenzován vzrůstajícím podílem absolventů SŠ s maturitou v populaci, vliv konkurence soukromých VŠ nijak podstatně neovlivňuje počet uchazečů o studium VŠ na veřejných a státních školách, protože se rekrutují ze zcela rozdílných sociálních skupin (školné), s jinými výchozími kompetencemi ze střední školy a s jinými předpoklady úspěšnosti v přijímacím řízení.

Humanitně zaměřené veřejné VŠ vykazují dlouhodobě podíl absolventů k poprvé zapsaným přes 70 %, zatímco přírodovědně-technické VŠ vykazují dlouhodobě průměr 56 %.

Z doplňujících dat pak vyplývá, že po odchodu studentů během 1. semestru, tj. těch, kteří buď ani nezačali docházku, nebo jejich rozhodnutí studovat nebylo míněno příliš vážně, se poměr výrazně mění a dlouhodobý průměr podílu absolventů se výrazně mění na 71,6 %.

Je téměř neřešitelnou otázkou, zda je v zájmu VŠ obecně a konkrétně u přírodovědných a technických oborů zvyšovat propustnost studia za cenu snížení nároků na souhrnné znalosti studentů a formu jejich prokazování.

Již dnes je zřejmé, že právě tohle hledisko, třebaže nemusí být paušálně pravdivé, se projevuje na poklesu zájmu o soukromé VŠ, patrného v souhrnných přehledech mezi léty roku 2009, kdy klesá velmi zřetelně počet poprvé zapsaných ke studiu. Tato problematika je diskutována ve veřejném prostoru s kolísající intenzitou, zvláště v obdobích, kdy se objeví zdůvodněné pochybnosti v souvislosti s opakovanými skandály a aférami (např. plzeňská práva).

Tehdejší výsledek (z roku 2012), 36 stran textu a 11 stran tabulek s rozsáhlými sdruženými statistikami, nijak nehýřil optimismem v anticipaci budoucího vývoje a ze strany kolegů a přátel, kterým jsem studii zaslal, aby kriticky zhodnotili napsané, jsem vesměs dostal odpovědi typu: „K tomu není co dodat!“

Kamarád, ředitel jistého prestižního čtyř- a osmiletého gymnázia, mi, kromě jiného, napsal: „To jsem si počtl. Vůbec nevím, co bych tam měl psát. Mluvíš mi z duše. My na gymplu sami vidíme čím dál častěji úroveň uchazečů, jejich nechuť k učení, malou „naučenost“ ze ZŠ a další problémy, které se pak přenáší k vám na VŠ.“

Problém státní x soukromé školy vnímám i já na úrovni SŠ, a věřím, že je to stejné. Nalákat na nic neříkající bezkonceptní SŠ adepty na notebook zadarmo, na jednoduchost výuky a „jisté složení maturity“ vidím všude kolem. Trápí nás to, ale dokud se to bude tolerovat, nic se nezmění. A podle toho vypadá i absolventi.

Ovšem str. 29–33 to bylo něco úžasného. To, co jsem četl, jako bych slyšel hovory u nás ve sborovně či kabinetě. To byl takový balzám pro duši, protože v dobrém jsem byl „rád“, že stejné problémy zažíváte i vy. Rozumíš mi, vidíš? To je taková absolutní pravda (i když naši filozofové by mi řekli, že absolutní pravda neexistuje) až mě z toho mrazí.

A k závěru už není co dodat. Proto nechápu, co by po tobě normální pedagog, člověk z oboru a realista, mohl chtít slyšet či číst jiné? Pokud odborník má určitou fundovanost, schopnost sebereflexe a smysl pro realitu, musí, opakuji, musí s Tebou souhlasit.

To je asi tak všechno, co Ti k tomu mohu říct.“

Nuže, pokud se něco podstatného změnilo, tak jenom k horšímu. Ministři školství se střídají jak svatí v orloji a do této pozice se dostávají stále větší ignoranti a dileťanti. Inkluze na základních školách se ukázala jako naprostá pohroma, ničící učitele i vztahy mezi žáky, což je ještě vylepšováno nechutnou ingerencí neziskovek, zelených magorů a nevzdělaných aktivistů, za nemalého přispění duševně nestabilních pokrokařů z komunit LGBTQ+.

**Vždyť přece: Nikdo není tak nadočkávy jako nadržovaný pedofil. A jenom pedofil má děti opravdu rád.**

Ing. František Kružík  
5. 6. 2023

## Literatura a zdroje (výběr)

1. Hogenová, Anna a Polanský, Jaroslav. Profesorka Anna Hogenová: Válka se připravuje. Lže se tak jako nikdy v mém životě. *Parlamentní listy*. [Online] 5. červen 2023. [Citace: 6. červen 2023.] <https://www.parlamentnilisty.cz/arena/rozhovory/Profesorka-Anna-Hogenova-Valka-se-pripravuje-Lze-se-tak-jako-nikdy-v-mem-zivote-737342>.
2. Chrámecký, Tomáš; Novotný, Michal. Sčítání obvatelstva ČR 2021 aktualizace 2023. *Sčítání 2021*. [Online] Český statistický úřad, 14. duben 2023. [Citace: 2. červen 2023.] <https://www.czso.cz/csu/scitani2021/vzdelani>.
3. Kolektiv autorů. Česko v číslech 2021. [Online] 2021. [Citace: 2. červen 2023.] <https://www.czso.cz/documents/10180/150808213/32020321.pdf/11751856-b9c5-43c5-93bd-56381d529d56?version=1.8.978-80-250-3163-6> (pdf).

První téma „TEMA“ mimo hlavní téma

# Odborný seminář – Transformace české energetiky nesmí znevýhodnit podnikatele

Transformace české energetiky zahrnující postupný útlum těžby i využívání uhlí je stejně jako transformace uhelných regionů obrovskou výzvou, kterou je nezbytné vzhledem k potenciálním rizikům řešit mnohem intenzivněji než doposud. Toto je zřejmě nejsilnější vzkaz ze semináře „Problematika další těžby energetických surovin a výroba elektřiny a tepla v útlumem zasažených regionech – Rizika, příležitosti a možnosti řešení dalšího vývoje ve vztahu k energetické bezpečnosti ČR“, který v Sokolově uspořádala Hospodářská komora České republiky (HK ČR).

Předseda Sekce Hospodářské politiky HK ČR Filip Dvořák představil požadavky komory směrem k připravované aktualizaci Státní energetické koncepce (SEK). **Klíčové podle HK ČR je, aby SEK přispěla k zajištění stabilních dodávek energií a konkurenceschopných cen, které by měly být obdobné či ideálně levnější než v okolních zemích.**

„Proto je nutné, aby byla koncepce připravována na základě detailních analýz jak predikce spotřeby, tak stávající situace výrobních kapacit a potenciálu jednotlivých zdrojů. Nutné je samozřejmě zohlednit legislativu i na evropské úrovni a rovněž mezinárodní situaci. Vedle samotné koncepce je pak nezbytné vytvořit rovněž její aplikační strategii, aby byla skutečně naplňována,“ uvedl Dvořák s tím, že podnikatelé

od státu očekávají, že nebudou znevýhodněni vysokými cenami.

Na semináři vystoupili vedle zástupců hospodářské komory také šéfové všech tří těžebních firem, které v Česku těží hnědé uhlí, předseda představenstva Severočeských dolů Ivo Pěgřímek, prezident a CEO skupiny Sev.en Luboš Pavlas a předseda dozorčí rady SUAS GROUP Pavel Tomek.

Všichni tři se shodli na tom, že potřebují ze strany státu jasný výhled pro další těžbu a využívání uhlí, protože dosud stále nebylo rozhodnuto ani o termínu budoucího uhelného útlumu, ani o tom, kdy a čím bude uhlí v české energetice nahrazeno. Upozornili, že zásoby uhlí jsou v Česku dostatečné ještě na dvě desetiletí, avšak vzhledem k ceně emisních povolenek se může již v nejbližších letech přestat ekonomicky vyplácet provoz

uhelných elektráren. Ty přitom stále vyrábějí zhruba 40 procent české elektřiny a náhrada za ně v současné chvíli neexistuje.

Zástupci těžařů v této souvislosti zároveň upozornili, že pro uhelné elektrárny nebude kvůli pravidlům EU s nejvyšší pravděpodobností možné využít nástroj kapacitních plateb. Zásadní tak bude vymyslet mechanismus, jak udržet uhelné elektrárny v provozu i v situaci, kdy by se jejich provoz nevyplatil, aby nedošlo k zásadnímu ohrožení energetické bezpečnosti. Výpočty provozovatele tuzemské přenosové soustavy totiž varují, že se Česká republika může již v brzké době stát z vývozce elektřiny zemí závislou na dovozu, avšak možnosti dovozu z okolních zemí budou velmi omezené.

Na semináři byla představena i studie společnosti Deloitte, která se zabývala dopady energetické a ekonomické tranzice na Ústecký kraj. Studie došla k závěru, že kraj má potenciál vyjít z tranzice ekonomicky posílen, avšak je nutné překonat četná rizika, přičemž stávající tempo potřebných kroků je příliš pomalé.

S tím souhlasili i zástupci hospodářské komory z obou uhelných krajů. Místopředseda Hospodářské komory Karlovarského kraje a předseda Sekce životního prostředí HK ČR Jan Mraček zdůraznil, že kraj pro úspěšnou transformaci nezbytně potřebuje vybudování dopravní i energetické infrastruktury, přičemž dosavadní prostředky z evropských fondů jsou nedostatečné, a navíc často putují do nepříliš zásadních projektů.

Jednotlivá vystoupení na semináři pozorně sledovala řada zástupců Parlamentu České republiky včetně předsedy Hospodářského výboru PSP Ivana Adamce, předsedy podvýboru pro energetiku Róberta Telekyho, poslankyň za Karlovarský kraj Jany Mračkové Vildumetzové a Renaty Oulehlové a dalších.

**Mgr. Petr Selucký**  
Hospodářská komora Praha 1



## Druhé téma „TEMA“ mimo hlavní téma

# Obnovitelné zdroje energií bez kouzel...

### 1. Úvod

V Evropské unii, zejména v bruselských institucích, je po několika let velmi diskutovaným tématem dekarbonizace, maximální omezení užívání látek s obsahem uhlíku vycházejících z fosilních zdrojů. To se má týkat všech materiálů spojených s užitím fosilních paliv, fakticky jejich vyloučení z jakéhokoliv užívání v průmyslu, energetice, zemědělství, službách aj. Byly stanoveny i časové horizonty, do kdy toho má být dosaženo! A to bez ohledu na nutný základní a aplikovaný výzkum i vývoj technologií, či konstrukci nezbytných pro možnost zavedení příslušných výrobních průmyslových praxí. Téměř jedinou přípustnou záchranou mají být obnovitelné zdroje energií (OZE). Zdá se, že hlavní slovo mají jen tzv. „zelení“, často jen aktivní diletanty. Nejsou ale k dispozici věrohodné materiálové a energetické bilance. Slovo odborníků z výzkumu a vývoje, průmyslové praxe a energetiky se prosazuje velmi ztěžka, pomalu a s korekcemi až nesmyslnými (viz EURO X, motorová paliva a obaly jen na bázi rostlinných produktů aj.). Poněkud v ústraní zůstává, že naprostou většinu strojně-technologického zařízení pro výrobu a konstrukci OZE s jejich příslušenstvím se nevyrobí bez oceli, kde uhlík hraje klíčovou roli, a jiných kovů, stavebních hmot s obsahem cementu nebo vápna, kompozitů na bázi vysoce pevných skelných nebo uhlíkatých vláken, syntetických pryskyřic, izolací kabeláže aj. materiálů. Znalým je jasné, že uhlík je důležitou součástí výroby základních běžně užívaných materiálů a konstrukcí! To vše, co prosazuje vedení EU, se týká asi 0,5 mld. obyvatel Evropy, ale poněkud vlažně se k tomu staví zbývajících více než 7 mld. obyvatel Země včetně jejich vládních struktur. Těm často chybí finanční prostředky na využití dražších, omezeně účinných a spolehlivých OZE. Ti se naopak těší, co všechno prodají do EU! Naprostým zvrstvem se staly emisní povolenky CO<sub>2</sub>, jejich nekontrolovatelný vývoj cen a rozšiřování plateb na motorová paliva, vytápění objektů aj.

### 2. Obnovitelné zdroje energií

Obnovitelné zdroje energií lidstvo využívá již tisíce let, především pro získání tepla a mechanické energie. Např. při využití větru pro lodní dopravu, pohon větrných mlýnů a čerpadel vody, využití vodní energie pro pohon mlýnů, hamrů nebo čerpadel v hlubinných dolech nebo pro vodní elektrárny. Využití sluneční energie pro sušení různých zemědělských produktů, ohřevu vody i vytápění při akumulaci tepla aj. Spíše výjimečně, závisle na lokálních podmínkách, je

také využíváno geotermální energie, hlavně termálních vod často ve spojení s tepelnými čerpadly pro vytápění nebo přípravu teplé vody a v balneologii.

Technologickým vývojem v posledních cca 100 letech se vše směřovalo u OZE k produkci nejušlechtilější formy energie – elektřiny. Do této skupiny OZE jsou řazeny větrné elektrárny, fotovoltaické zdroje, tepelné elektrárny spalující různé formy biomasy, přílivové elektrárny, či geotermální elektrárny. Ve vývoji jsou příbojové elektrárny. Nevýhodou obnovitelných zdrojů energií je jejich proměnný výkon v čase i dle ročních období. Např. fotovoltaika vykazuje nejvyšší výkony v letních měsících, větrné elektrárny naopak v zimním období. Vždy jsou závislé na počasí – době a intenzitě slunečního svitu, síly a směru větru, vodních srážkách. Možnosti akumulace energie jsou omezené (např. v bateriových systémech), drahé a při její transformaci vedou ke ztrátám, tj. snížení účinnosti celého systému. V tomto smyslu pro krátkodobou akumulaci energie technologicky zvládnuté jsou jen přečerpávací elektrárny. U OZE při produkci biomasy pro energetické účely nebo jiné průmyslové zpracování k výkonu a spolehlivosti navíc přistupuje klima před a během vegetačního období i při sklizni! Vůbec nejsou řešeny dodávky základních živin, spotřeba energie a materiálů na obdělávání půdy, sklizeň, dopravu a skladování při nízké hustotě energie v biomase.

Naděje jsou vkládány do produkce vodíku z přebytků elektřiny produkované fotovoltaikou nebo větrnými elektrárnami. Je ale nutné připomenout, že elektrolýzou vody vyrobený vodík spotřebuje 2–3× více energie, než lze potom z vodíku získat např. v palivových článcích nebo ve spalovacích motorech. Teoretické rovnovážné napětí na elektrolyzátoru vody je 1,229 V. Skutečné napětí přesahuje 2 V, což způsobuje ohmický odpor a přepětí na elektrodách vyvolané elektrodovými reakcemi. Část elektřiny se tak přeměňuje v teplo. Naději slibují vyvinuté vysokoteplotní elektrolyzéry pracující za tlaku a při cca 800°C. Nižší napětí na elektrodách a nižší spotřeba elektřiny je vykoupena energií nutnou pro ohřátí a udržení provozní teploty, čerpání vody pod tlakem a použití dražších materiálů na konstrukci elektrolyzátoru. Vyrobený vodík je nutné skladovat stlačený, což reprezentuje nemalý díl spotřeby elektřiny u tzv. vodíkové energetiky. Elektrická účinnost palivových článků se pohybuje kolem 50 %. Takže ztráty a vedlejší, ale nutné operace účinnost celého systému snižují. Z velké části je to dáno termodynamikou a ta se neošálí! Jenom na okraj, v současnosti se elektrolýzou vody vyrábí



Ing. Miroslav Richter, Ph.D., EUR ING

do 5 % vodíku, přednostně je vyráběn z fosilních paliv, což je levnější...

Z uvedeného vyplývá, že je tu řada proměnných, člověkem neovlivnitelných, které se zásadně promítají do výkonu a spolehlivosti OZE.

### 3. Závěry

Je dobré připomenout, že základní kritéria pro tvorbu energetické politiky v ČR byla definována tzv. Pačesovou komisí a ta stále platí! Bylo jasně prokázáno, že energetický mix s rostoucí úlohou jaderných zdrojů **doplňný** OZE je v našich podmínkách jedinou technicky a ekonomicky schůdnou cestou.

V ČR je značná část HDP tvořena průmyslem. Velká část výroby je nepřetržitých, které vyžadují plynulé dodávky energií v průběhu dne a během roku. Uvedme si např. výrobu hutní, zušlechťování a zpracování kovů, chemické výroby, výrobu stavebních hmot, sklářskou a keramickou výrobu. Tyto obory vyžadují velké investice do základních prostředků a jejich maximální časové využití pro výrobu je cestou k rentabilitě a návratnosti! Spolehání jen na OZE proto není dobrou cestou.

Ing. Miroslav Richter, Ph.D., EUR ING  
Emeritní děkan  
Fakulta životního prostředí UJEP v Ústí n. L.

## Třetí téma „TEMA“ mimo hlavní téma

# Jak po 33 letech vypadá školství v zemi Učitele národů z pohledu dětského neurologa

Před nedávnem jsem si přečetla v časopise TEMA článek, co musí udělat Česká republika, aby byla mozkovnou. Tedy z montovny opět mozkovnou. Článek mě velmi zaujal a jsem ráda, že se právě tento časopis tímto tématem zabývá. Je známou skutečností, že právě úroveň vzdělání a vědy je předpokladem pro ekonomickou i kulturní úspěšnost státu. Bohužel si myslím, že cesta k mozkovně bude dosti strastiplná a trnitá.

MUDr. Alena Dernerová



Možná, že se řada čtenářů bude ptát, proč zrovna já – dětský neurolog se vyjadřuji ke vzdělávání. Čím dál tím častěji ve své ordinaci vyšetřuji děti z různých věkových i sociálních skupin, které mají problémy s mluvou, ale mají také problémy se soustředěním a pamětí. Bohužel musím konstatovat, že těchto dětí od doby covidové významně přibýlo. Dle mého soudu velký podíl na tomto nárůstu má nadužívání digitálních technologií, a to od prostého počítače přes playstation a televizi se sledováním youtube.

Všem digitálním technologiím vévodí mobil, který je velmi oblíbený ve všech věkových kategoriích. Není výjimkou, že i roční dítě dostane do ruky mobil či tablet, na kterém sleduje pohádky i několik hodin. Rodiče komunikují se svou ratolestí málo a domnívají se, že se naučí mluvit sledováním tabletu. Ve 3 letech pak rodičové se zděšením zjistí, že ačkoli dítě všemu rozumí, velmi málo mluví a jeho slovní zásoba je na úrovni 1 roku. Doprovodným problémem bývá porucha soustředění. Následuje cesta k logopedovi a často i do psychiatrické ambulance...

Pokud se problém dítěte s výraznou poruchou řeči neřeší včas a první kontakt s logopedem je až po 5. roce věku, ani logoped již toho mnoho nezmůže, protože laicky řečeno dochází, jak tomu říkám – k „zakrtnění“ mluvidel.

Pak se děti dostávají do školního procesu. Časté jsou odklady školní docházky, protože ty děti jsou nezralé a špatně hovoří. Jsou také nepozorné, impulzivní. Následuje vyšetření v pedagogicko-psychologických poradnách. S podezřením na diagnózu ADHD jsou doporučeny k vyšetření psychiatrem a neurologem. Následně těmto dětem bývá přidělen asistent. Pokud je ve třídě více asistentů, musí to zákonitě narušit běžnou školní výuku, takže se více věnujeme podprůměrným než těm schopným. Za sebe to vnímám jako významnou degradaci školství, protože to, co tady bylo lety vybudováno, tedy oddělené základní a speciální školství se naprosto boří, k čemuž přispěla bezbřehá integrace a inkluze.

Já jsem pro to, ať jsou integrované děti, které mají nějaký motorický handicap, ale mentálně jsou na tom dobře anebo děti, které mají třeba špatnou výslovnost, ale mentálně jsou na tom opět dobře. Ve třídě ale nemůžeme mít děti, které evidentně nestíhají výuku již v první třídě, a to i s asistentem. Dozvěděla jsem se od jedné paní učitelky základní školy, že škola musí přijmout i dítě s IQ 71. A mám katastrofální příklady, které jsou v mé ordinaci dennodenně, kdy i sami rodiče chtějí, aby dítě šlo do speciální školy, protože tu základní nedává. Propadlo v první třídě základní školy, a protože nemůže vícekrát opakovat v rámci 1. stupně, dostává se do druhé třídy a pokračuje. Ale ono je teď ve 4. třídě a neumí v podstatě nic! Má sice asistenta, ale do školy nechce chodit, stěžuje si na bolesti břicha, bolesti hlavy, ale na speciální školu nemůže být přeřazen, protože nesplňuje všechna kritéria. To je prostě katastrofální situace. Je to špatně a já říkám průměrnost všude!

Na učitele se velmi často kladou nároky i ze strany rodičů, kteří přicházejí s doporučením z pedagogicko-psychologické poradny. Nicméně za výuku odpovídají také rodiče, ale řada rodičů si myslí, že škola zodpovídá za vše a všechno musí udělat učitelé. Poslední dobou zjišťuji, že doma se někteří rodičové s dítětem prakticky neučí, nezkouší, nekontrolují... A do toho přicházejí nápady, jako zrušení domácích úkolů, nebo pouze slovní hodnocení prospěchu místo známek pro 1.–3. třídy.

Úroveň vzdělanosti podle mě klesá, dětem chybí slovní zásoba, neví základní slovíčka, prostě když řeknu sedni si na to lůžko, dítě neví, co to

je lůžko! Říkám – to je jako postel. Děti nečtou a nemají všeobecný přehled a následně pak chybí i kritické a kreativní myšlení. To je velmi nebezpečné do budoucna, protože takto vychovaní lidé jsou jednoduše ovladatelní a manipulovatelní. Organizátoři školství jenom sedí na úřednických postech a rozhodují, jak to školství má vypadat, ale kdyby se šli podívat do třídy, kde jsou 2 asistenti a učitel, zjistili by, že učitelé vůbec nemají šanci se věnovat chytrým dětem. Já nechci rozdělovat na chytré a hloupé, ale prostě nemůžeme být všichni géniové. **Vychováváme průměrnost, ale ta nás neuživí.** Skutečně nadprůměrné děti se pak velmi často stávají průměrnými, protože je neumíme motivovat a vychovat až na vzácné výběrové školy.

Stručně – jsem velmi ráda za víceletá gymnázia. Ovšem ani situace na vysokých školách není dobrá. Úroveň klesá. Univerzita Karlova se propadla z čelních příček do průměru – v roce 2023 se z českých vysokých škol v první tisícovce umístila pražská Univerzita Karlova na 238. místě, brněnská Masarykova univerzita je 560., olomoucká Univerzita Palackého drží 591. příčku a pražské České vysoké učení technické je v pořadí 637. V druhé tisícovce je pak dalších sedm českých univerzit.

Jednou z příčin může být i to, že vysokoškolské pedagogové jsou velmi špatně finančně ohodnoceni. Platy akademických pracovníků vysokých škol jsou v České republice relativně velice nízké. Naším vysokým školám to ovšem výrazně snižuje možnosti reálné konkurenceschopnosti v mezinárodní, ale i v národní soutěži o kvalitní akademické pracovníky. Platí to tedy nejen pro získávání výrazných osobností ze zahraničí na naše vysoké školy, ale i pro přijímání či udržení nejlepších českých odborníků, kteří naopak do zahraničí odcházejí a přispívají k výchově elit v cizí zemi.

Na závěr nechci opomenout problematiku umělé inteligence. Je skvělá, užasná, ale nesmí nás ovládat. Ví se, že někteří studenti středních a vysokých škol využívají umělou inteligenci k vypracování zadaných úloh, aniž by využili vlastní mozek. Před novým ministrem školství Mikulášem Běkem stojí tak velká výzva, která se týká všech úrovní vzdělávání.

MUDr. Alena Dernerová

# Krušnohorská NEJ 2022 – nominovaní za německou stranu



**Augustusburg**

Nad údolím řeky Zschopau byl ve 13. století postaven hrad Schellenberg. V druhé polovině 16. století nechal poškozený hrad saský kurfiřt Augustus přestavět na lovecký zámek a nazval ho svým jménem. Zároveň se stavbou zámku byla vyhloubena 130 metrů hluboká studna, která zajišťovala dostatek vody pro potřeby zámku. Zámek sloužil jako lovecké sídlo a letní rezidence saského kurfiřta až do roku 1772. Poté zámek opustil a zámek sloužil jako sklad chmele a obilí. V roce 1813 sloužil jako lazaret pro zraněné vojáky napoleonských bojů. Od roku 1831 zde sídlily státní úřady a soud, zároveň zde bydleli jejich zaměstnanci. Po I. světové válce zde bylo zřízeno Krušnohorské muzeum a mládežnická ubytovna. Nastupující nacistický režim zde zřídil internační a pracovní tábor pro své odpůrce. I po II. světové válce zámek sloužil k internaci politicky nepohodlných osob. Až v roce 1951 zde bylo opět otevřeno muzeum. Zámek se začal postupně opravovat a v roce 1961 bylo otevřeno muzeum motorek. V zámku je několik prohlídkových okruhů – muzeum kočárů, muzeum motorek, expozice lovu a lesa, mučnická a studniční dům. Jsou zde také dvě restaurace. Otevřeno: duben – říjen denně 9,30–18,00, listopad – březen denně 10–17. Vstupné: 8 €, kombinovaná vstupenka 12 €.



**Saigerhütte Olbernhau – Grünthal**

Je jedinečným svědkem dávného hutnictví a metalurgie barevných kovů. Za své jméno vděčí tehdejšímu objevu revolučního způsobu tavby při získávání stříbra a surové mědi, tehdy zvanému saigern. Celý areál byl kdysi uzavřenou privilegovanou průmyslovou obcí, která i nyní zahrnuje více než 20 historických staveb, obklopených zbytky někdejších hradeb. Dnes na tomto uzavřeném území nalezneme významné historické památky hornického regionu „Montanregion“, který byl 6. července 2019 vyhlášen jako kulturní dědictví UNESCO. K návštěvě zvou místní muzea, volnočasové aktivity i vyhlášená gastronomie.



**Úzkokolejka Presnitztalbahn**

Úzkokolejku Presnitztalbahn spravuje od roku 1990 spolek „Interessengemeinschaft Preßnitztalbahn e.V.“ a jeho zásluhou zůstává jízda vláčkem taženým parní lokomotivou údolím řeky Příšečnice Jöhstadt – Steinbach velkým turistickým zážitkem.



**Elektrárna Saigerhütte**

Bývalá elektrárna v historickém areálu Saigerhütte v Olbernhau-Grünthal je krušnohorskou atraktivitou s jedinečnou atmosférou. Prolínají se v ní prvky průmyslové architektury prvních let 20. století s nejmodernější technikou moderního gastronomického vybavení. Naši srdeční záležitostí je zde ale také plně funkční parní stroj. Je to atraktivní místo pro společenské i soukromé setkávání v Krušnohoří.



**Muzeum August Horch**

Na ploše o 6 500 m<sup>2</sup> Vás očekává působivá trvalá výstava o automobilovém průmyslu v oblasti Zwickau a Jihozápadního Saska. Nabízí se tu různé druhy prohlídek, které se zcela přizpůsobí Vaším přáním. Kromě osobního průvodce máte i možnost využít na prohlídce náš audio průvodcovský systém.



**Greifensteinregion**

„Všechno pochází z hornictví“, říká jeden často citovaný výrok v Krušných horách. Svědectví této hornické minulosti u nás můžete zažít na vlastní kůži. Živé krušnohorské tradice, jako je řezbářství a paličkování nebo také hornické slavnostní průvody a také typické krušnohorské pokrmy, patří k nezapomenutelným zážitkům v regionu Greifensteine. Jedinečné kulturní události, jako je divadelní festival Greifenstein-festspiele, lákají návštěvníky do našeho regionu v každé době. Přes celý rok je zde pro Vás připravená pestrá paleta volnočasových nabídek a množství aktivit. V létě můžete aktivně strávit čas pěšky, na kole nebo na koni, v zimě zase na lyžích, na saních tažených koňmi nebo na zimní túře. Ať si zvolíte jakýkoliv způsob, vždy Vás znovu uchvátí impozantní panoramatické výhledy do zdejší krajiny.

# Čtvero ročních dob, ne s koncerty Antonia Vivaldiho, ne s alegorickými malbami Giuseppa Arcimbolda, ne s jinými, ale dnes o jaru **s Václavem Větvičkou**

**Pane Větvičko, když se ohlédnete za tímto ročním obdobím – o čem by byla řeč?**

## **O jaru právě uplynulém, tak trochu ornitologickém**

Ve chvíli, kdy rozevíráte toto číslo tematického časopisu TEMA už dozajista víte, jak se vykutálel letošní červen, závěrečný jarní měsíc. Já si, ve chvíli, kdy tento text připravuju, nedovedu ani zavěštit. *V máji neměla pastuchovi hůl* oschnout a ten studený si většit dovolil; obvykle ráj ve stodolách. Jenže co s tím letošním? Rána byla sice zimomřivá, ale odpoledne slejvalo. Ne deštěm; teplem, některé dny i horkem, května nedůstojným.

Vzhledem k tomu, že jsem si právě dovolil citovat ze zkušeností našich předků, odporovaných po víc než jeden lidský život v přírodě, rád sáhnou i po svých pozorováních a zkušenostech: Třeba ta vlaštovčí! Jedna *vlaštovka prý jaro nedělá*. Jak by taky dělala, když vůbec třeba nepřiletí? Teď na přelomu května a června jsem ještě žádnou neviděl. Někdy kolem 30. dubna prolétala na Vltavou u nás v Modřanech jedna (opravdu a slovy jedna) břehule. Jiříčky jsem zahlédl taky, o pár dní později, na tahu. Ne ovíněním, přetahovaly kamsi k severu. A moji jedni z nejoblíbenějších, rorýsi? Snad celý život si zapisuju jejich přilet. Hnízdívali v dutinách zdejších staveb, zejména panelových. Pak přišlo zateplování a ony dutinky zmizely pod polystyrenem. Do konce května jsem zatím viděl jednoho, jediného rorýse. A to jich tu bývaly desítky, jiříček jak by smet. Na domě správy zdejšího jezu a zdymadla měly jiříčky – a mají – svá kulovitá, z bláta slepovaná hnízda. Letos jsou prázdné. Že by se těm opořencům nějak do rozbourané střední Evropy nechtělo?

Naštěstí mám po ruce ještě jiné tahouny, budníčky. Pro mne už dlouhá léta je skutečným jaro-zvěstem nikoliv ona vlaštovce, ale budníček, budníček menší. To je ptáček, kterému v sousedních Němcích říkají Zilp-zalp. On totiž tak zpívá, je-li to zpěv. *Cilp, calp, celp, cilp calp*. Když to uslyším, vím že jaro je tady a bude o něm platit to, co třeba o dubnové trávě, že ji nezastavíš, i kdybys ji palicemi do země mlátil.

Kdysi jsem kdesi napsal nebo řekl, že vlaštovce i budníček věští, že se zimou je konec, ale „ten opravdový, neobelhávající příslib teplých dnů přinesou až rorýsi“. A přiznávám, že co do osobní oblíbenosti jsou rorýsi pro mne něco jako *nadkachny*. Kdo mne zná ví, že mám zvláštní přírodní systém. Na jeho dně, jako základ, jsou kytky, zelené kytky. *Nadkytky* jsou zvířata, *nadvířata* ptáci a *nadptáci* jsou kachny. Opravdu, a slibuju, že v létě mezi



Václav Větvička

ně zavítáme. A do tohoto mého systému najednou vlétnou rorýsi, a já rok co rok konstatuju, že „teprve, když se večerní soumravné nebe rozežve svistotem přilétnuvších rorýsů mám jistotu, že nejméně tři měsíce tu nebude sněžit. A bude teplo, dlouhé dny a budeme po ony tři měsíce vděční praotci Čechovi, že nás zavedl právě sem a ne jina“.

Pravda, tzv. energetická krize toto mé tvrzení ještě nezvrhí.

Moc by mne zajímalo, jak to bylo s podkrušnohorskou avifaunou v časech Komořanského jezera. Dozajista kolem něj musela být i rozlehlá blata a na nich jiní, obecně už méně známí jarní nedočkavci. Patří mezi ně čejky, blatští ptáci. Kníhačky, kníhy, také moji miláčkové. Jejich vrzavý hlasový projev bývá obvykle přepisován – či blatským lidem vykládán – právě slovy *kní-ha, kní-ha*. Čejky jsou úžasní, okouzlující ptáci a vydržím je obvykle sledovat dlouho. Jejich let je neskutečně dynamický, téměř akrobatický. Čejky letí – ale náhle ve zlomku sekundy mění směr, rychle stoupají vzhůru a pak se jakoby překotí a letí střemhlav dolů, jindy poletují jen tak, cik cak a přitom si popiskují ono *kní-ha* anebo *čí-ji, čí-ji*. A obrací se přitom na záda, evidentně si v letu libují. Budějovický pan Jirmus by jim mohl závidět – a to byl svého času mistr světa v letecké akrobacii. Přidám ještě jednoho blataka. Jsem přesvědčen, že se mu druhdy i u někdejšího Komořanského

jezera líbilo. Je jím kozlík, bekasina otavní. Sluka otavní, chcete-li. Možná, že jste ji nikdy neviděli, ale určitě slyšeli – ovšem v blízkosti vod a blat. Moc toho nenazpívá, však to stejně jako čejka není pěvec. Takhle za pozdně jarního podvečera nebo i už večera, zvláště, je-li vlhko, se do naprostého ticha rozmečí koza. Sluchově to tak vypadá a může být vnímáno. Když jsem pobýval na blatech, každý večer jsem se na bekasínu – kozlíka těšil. Kozlíčí samečkové mají totiž zvláštní svatební obřad, let. Vyletí vysoko nad zem a pak se střemhlav vrací dolů. Roztáhnou přitom tuhá ocasní pera, a ta se proudem vzduchu rozvibrují a vydávají onen mečivý zvuk. Jak jsem řekl, umějí to jenom bekasí samečkové při svatebním letu. Ostatně, co by jeden pro ženskou neudělal, i střemhlav by lital.

Jaro mne zajímalo i po stránce etymologické. Je to slovo velmi staré a rozmanitě etymologické slovníky je i rozmanitě vykládají. Zdá se ale, že pro nás, evropské našince a někdejší Indoevropany bylo na počátku slovo. V případě jaro znělo snad jako *er* – a znamenalo jít. Třeba do života, ožít. Hned za tím znamenal týž výraz totéž, co rok, teplé roční období, sluneční cyklus. V takovém kontextu se objevuje třeba v němčině: *das Jahr*. Rok. Někteří dokonce nevyklučují, že právě z německého Jahru se vyvinulo české jaro. Vždyť i naši nejbližší sousedé, dříve bratři, Slováci jaro neznají, protože mají všeslovanskou vesnu.

To na rozdíl od třeba Angličanů, kteří toto roční období proskáčou. Slůvko *spring* neznamená jen jaro, ale má dokonce řadu dalších významů jako je pramen, studánka, skok atd. Zajímavé je, že se Němci v případě jara od Jahru odklonili, a zvolili časníček, *Frühling*. Ale i tím jen zdůraznili, že je brzo, časné a že všechno začíná.

Na závěr nerad zklamám všechny Jaroslavy: ani letos žádný Jaroslav jaro neslavil. Takové jméno původně znamenalo, že to je osoba slavná silou, bujností, protože kořen *jar-* znamenal svěží, bujný, bujarý – jary, ale historicky i prý i zuřivý, horlivý a prudký. Moje jazyková poradkyně, paní dr. Uhlířová z Ústavu pro jazyk český mne ale trochu umravnila, řkouc, že „nelze jednoznačně praslovanské *jar-* oddělit od slova jaro“.

Osobně i letošnímu jaru děkuji že přišlo (a já se jej dožil), třebaže moji ptačí kamarádi se na mne podívat nepřilétli. Možná, že reagovali na rozmanitou nedalekou střelbu podobně, jako naši psi při Silvestru.

Je tu ovšem ještě další možnost, po výtce hypotetická a možná spekulativní. Není vyloučeno, že se zalekli výhrůžek apoštolů „Poslední generace“ a navazujících religii. Bojí se, že po likvidaci uměleckých památek by mohlo dojít i na ně. Protože, marná sláva, i oni žijí a dýchají a vylučují přitom tolik škodlivé plyny, které také doslova ohrožují ten malý poloostrov u Asie, jak kdysi Evropu nazvala naše profesorka zeměpisu. Nedovedu si už



vůbec představit třeba Severní Ameriku před rokem 1492, kdy se po tamních prériích proháněla tisícíhlavá stáda bizonů a spol. Stejně tak v Se-rengeti i na jiných místech afrického kontinentu! To je nějakých tun metanu a vydýchaného oxidu uhličitého. Tam je možná třeba hledat začátek globálního oteplování, pokud jej nebudeme hledat v čase, kdy neměně globální oteplování rozpustilo např. evropský kontinentální ledovec. Ten přívěšek na Asii přes všechny současné příkazy,

zákazy a úděly moc nezmůže, pokud se navíc na takových akcích nebude třeba podílet i jiný asijský subkontinent...

Ostatně, letošní jaro přineslo i pozoruhodné vyjádření jednoho Čechokanaďana, profesora Václava Smila z Manitoby. Zapátrejte po jeho názorech na toto téma!

Václav Větvíčka (27. května 2023)



## EUROPE DIRECT Most

Centrum Europe Direct Most je jedním ze 13 subjektů, které se podílejí na interakci Evropské komise a regiony v České republice. Poskytujeme aktuální informace o EU, pořádáme přednášky a soutěže, zajišťujeme zpětnou vazbu o dopadu opatření EU na život v regionu.

Letošní rok vyhlásila Evropská komise jako European Year of Skills 2023 / Evropský rok dovedností 2023. Příliš se s touto významnou aktivitou v médiích nesetkáváme, ačkoliv je v současné vládě problematika EU posílána o post ministra pro evropské záležitosti. Je to škoda, neboť cíle této akce se v mnohém dotýkají problému, o kterém se v naší zemi hovoří již několik let, neboť má pomoci podnikům, zejména malým a středním, řešit nedostatek určitých dovedností a kvalifikací na pracovním trhu v EU. Vždyť 77 % společností v EU uvádí, že pracovníci s potřebnými dovednostmi se hledají těžko:

„Musíme proto daleko více investovat do odborného vzdělávání a prohlubování dovedností. Za tímto účelem chceme úžeji spolupracovat s podnikatelským sektorem, protože podnikatelé vědí nejlépe, které odbornosti jsou zapotřebí. A tyto potřeby je nutné lépe sladit s cíli a přáními, které lidé hledající zaměstnání se svým profesním rozvojem spojují.“ (Ursula von der Leyen, předsedkyně Evropské komise).

### Financování podpory dovedností

Na podporu investic do prohlubování dovedností a změny kvalifikace jsou k dispozici značné finanční prostředky EU a technická podpora, mimo jiné:

- **Evropský sociální fond plus (ESF+)** více než 99 miliard eur na období 2021–2027 je hlavním nástrojem EU pro investice do lidí.
- **Nástroj pro oživení a odolnost**, podpora reforem a investic mimo jiné v oblasti dovedností a pracovních míst.
- **Program Digitální Evropa** s rozpočtem 580 milionů eur na rozvoj pokročilých digitálních dovedností a podporu zvyšování počtu odborníků v digitální oblasti.
- **Program Erasmus+** s rozpočtem 26,2 miliardy eur podporuje mimo jiné osobní a profesní rozvoj účastníků vzdělávání, zaměstnanců a institucí činných v oblasti odborného vzdělávání.

**Bližší informace při osobní návštěvě – ED Most,**  
stud. středisko VŠFS, ul. Pionýrů 2806,  
tel.: 477 070 415  
e-mail: [most@europe-direct.cz](mailto:most@europe-direct.cz)



## O zlatou kuklu společnosti SIAD – soutěž ve svařování na Střední škole technické v Mostě

Dne 25. dubna 2023 proběhl na Střední škole technické v Mostě 8. ročník soutěže ve svařování – **O zlatou kuklu společnosti SIAD**. Soutěž proběhla pod záštitou hejtmána Ústeckého kraje Ing. Jana Schillera a Svazu průmyslu a dopravy ČR.

Studenti středních škol zde soutěží ve třech svařecích metodách. Vítězem 8. ročníku se stal Václav Roztočil ze Střední odborné školy Jarov, který získal 251 bodů. Tato škola se zároveň stala celkovým vítězem, když její studenti získali dohromady 475 bodů.

Soutěžící přišel podpořit hejtmán Ústeckého kraje Ing. Jan Schiller, primátor statutárního města Most Ing. Marek Hrvol, 2. místostarostka města Litvínov Květuše Hellmichová, jednatel odborné sekce vzdělávání při OHK Most Ing. Josef Švec a další.



ASISTENČNÍ CENTRUM

Společnost **Asistenční centrum, a.s.** je jednou z nejvýznamnějších konzultačních a zpracovatelských firem nabízející komplexní služby v oblasti dotačního poradenství v ČR.

**Na peníze z EU  
s námi úspěšně dosáhnete**

Nabízíme zpracování žádostí o BEZÚROČNÝ ÚVĚR, který umožňuje malým a středním podnikatelům financování jejich projektů v uhelných regionech.

**0 % ÚROK  
až 60 mil. Kč**

**odklad splátek 4 roky  
splatnost 10 let**

Úvěr lze využít na pořízení strojů a zařízení, pořízení budov, včetně pozemků, technické zhodnocení budov, pořízení dlouhodobého nehmotného majetku.

**[www.asistencnicentrum.cz](http://www.asistencnicentrum.cz)**

ICUK

## PROGRAM PLATINN

Služba pro rozvoj a akceleraci firem

Švýcarské know-how, podpora sítě Ynovate  
K dispozici více než 60 expertů a jednatelů  
úspěšných firem



INOVUJTE  
SE ŠPIČKOVÝMI  
EXPERTY

Poradí  
v oblastech

Business  
development

Optimalizace  
interních  
procesů

Strategie  
a řízení  
financí

Spolupráce  
a strategická  
partnerství

**40 h. s vybraným expertem zdarma**

S pomocí expertů odhalíte úzká hrdla vašeho podnikání,  
najdete inovační příležitosti i možnosti rozvoje a růstu vaší firmy.

Ozvěte se Pavlu Kováčovi, manažerovi programu:

**kovac@icuk.cz**

www.icuk.cz

# Dobrý nápad není všechno...

**Symbolicky v roce, kdy Okresní hospodářská komora Most slaví třicáté výročí, začal Míra Kuželka, mostecký muzikant a majitel nahrávacího studia Ponte Records, připravovat projekt, jehož myšlenka je s třicítkou také spojena. Chce představovat firmy a podnikatele, kteří působí v regionu alespoň tři dekády. Důvody, které ho k tomu vedly, vysvětlil v krátkém rozhovoru.**

## Jak se vůbec zrodil nápad představit podnikatele, kteří na Mostecku působí už třicet let?

Došlo k tomu celkem prozaicky. Objevil jsem doma v krabici staré vizitky přesně z této doby, tedy za začátku devadesátých let. Při jejich prohlížení a sledování, které firmy už zanikly a naopak, které tu ještě působí, mě napadlo, že by stálo za to se sejt s jejich majiteli a popovídat si s nimi o tom, čím vším si za tu dobu museli projít.

## Zřejmě asi ale nezůstane jen u povídání?

Výstupem by mělo být krátké video, zhruba desetiminutový krátký dokument o majiteli firmy, která na Mostecku působí zmíněných zhruba třicet let. Jedna z prvních otázek bude, jak je vůbec napadlo založit firmu a pustit se do podnikání. Proč se člověk, který byl zaměstnaný třeba na šachtě, v chemičce nebo na úřadě, rozhodne jít do rizika a začne budovat vlastní firmu.

## Kolik by takových medailonků mělo vzniknout? A kde by se měly objevit?

Když jsme u těch třicítek, tak by se mi líbilo třicet. Chtěl bych vytvořit internetovou platformu, kde by všechny portréty byly k vidění a rádi bychom

je prezentovali i třeba prostřednictvím kabelové televize DAKR. Tam ale záleží, jak se k našemu nápadu postaví Rada pro rozhlasové a televizní vysílání, zda tento formát uznají jako dokument a nebudou jej považovat za reklamu. Jde nám o konkrétní osobnosti, nikoli o firmu nebo výrobek, jehož kvalitu bychom porovnávali s ostatními na trhu. Představit člověka, ústřední osobnost, která přišla s prvotní myšlenkou a nápadem. Chceme vědět, s čím se majitel musel za ty roky poprat, co musel zvládnout. Spousta firem se rozrůstala, nemohla zůstat jen na jednom místě a působit jen v nejužším regionu. Zajímají nás všechny tyto osudy, takže se projekt budeme snažit prosadit, pilotní díl budeme posílat Radě k posouzení.

## Podle jakého klíče budou firmy a jejich majitelé vybíráni?

Nemám žádný konkrétní klíč, pohybuji se v určitém okruhu lidí, se kterými spolupracuji a postupně se i od nich snažím získat informace, které firmy si pamatují. Nejde ani o konkrétní podnikatelské odvětví, primárně mě ale zajímají firmy, které buď něco vyrábějí, nebo vytvářejí. Jde mi o lidi, kteří vkládají do podnikání něco svého. Ideálně by se mělo jednat o původní firmy, které



Míra Kuželka

rozvíjely vlastní nápad, tedy nikoli třeba filiálky zavedených značek nebo firem. Jedním z prvních, kdo mě napadl, byla Tiskárna K&B. To je firma, se kterou spolupracuji už desítky let a dodnes se tam setkávám se stejnými lidmi. Nejen majitelé, ale i zaměstnanci jsou tam od úplného začátku. Druhou motivací pro vznik těchto dokumentů bylo uplynulých pár let, když se v době covidu firmy výrazně utlumily, přesto se ale řada z nich dokázala postavit znovu na nohy a pokračovat se stejnou vervou jako dřív. I když to měli těžké, lidé ve firmách zůstali a jsou tam dál.

## Musí jít bezpodmínečně o fungující firmy s původními majiteli?

Zajímají mě všechny varianty. Tedy jak ty, které majitel založil a dodnes v ní působí. Pokud někdo začínal podnikat na začátku devadesátých let ve třiceti letech, dnes je mu kolem šedesáti a je zajímavé zjistit, jak se mu daří. Ale stejně tak může být zajímavé, jak firmu po čase předal někomu z rodiny, nebo jí prodal někomu úplně cizímu. Někdo nemá potomky, nebo rodina v tradici pokračovat z jakéhokoli důvodu nechce. Jsou případy, kdy majitel firmu prodal, protože už nechtěl nebo nemohl pokračovat. Každý z těchto příběhů má své kouzlo a přesah.

## Je projekt zaměřen pouze na Mostecko?

Zatím jsem zabrousil jen do Mostu, ale nebráním se okruh rozšířit i třeba na území Ústeckého kraje. Ale prvotní myšlenka byla představit především mostecké firmy, protože jsem z Mostu a pohybuji se především v tomto regionu.

## A kdy by měl být projekt dokončen?

Cílem je dokončit celý projekt do roka. První práce už začaly, ale samozřejmě jsme limitováni celou řadou faktorů, jedním z nich jsou finance. Prostředky sháním průběžně, pokud se nám podaří sehnat nějakou dotaci, bude možné celý proces urychlit. Samozřejmě by se mohly podílet i firmy, o nichž budeme točit, ale jde mi především o představení a také trochu poděkování těm, kdo v regionu podnikají a zvládli všechna úskalí s tím spojená. Nejvíce mě na tomto projektu baví právě ta možnost popovídat si s majiteli o tom, proč do toho před třiceti lety šli.

Děkujeme za rozhovor  
Redakce TEMA





# DRZÝ SMAJLÍK

Vážně? – spíše nevázně a s komentářem...

## Je u nás vůbec možné, že:

- ? **třináct poslanců jako součást stoosmičlenné „sněmovny“ většiny, je zároveň členy osmnáctičlenné vlády, která je dle Ústavy poslanci průběžně kontrolována a je zaznamenáno, že 13 poslanců v dvojroli 13 ministrů vládě, čili sobě, vyslovuje důvěru?** („Přátelé italský opery, je to už dvacet let, co jsem se zvolil šéfem týhle organizace. A můžu snad říct sám, že jste zvolili dobře“, řekl Bonaparte, šéf amerických gangsterů v ikonickém filmu „Někdo to rád horké“ – ovšem to se v naší demokracii ani s Ústavním soudem v patách stát nemůže.)
- ? **při nevyloučení vzniku „silových“ před a povolebních koalic, které vítěze voleb degradují na bezmocnou menšinu, to není oficiálně v rozporu s Ústavou a následnou dělbou moci?** (Je ocenitelné a nedoceněné, jakými osobními traumaty a obětmi, musí být při sestavování koalic „korekce“ volebních programů s kterými „podměrečné“ strany důvěřivý volič poslal mnohdy s těsným procentem do Parlamentu.)
- ? **kvůli loňské obří inflaci, která dosáhla historických 15,1 procenta, se církvím v roce 2024 zhodnotí částka o neuvěřitelných 6,9 miliardy korun, a to podle restitučního zákona, který jen tak tak prosadila v roce 2012 Nečasova vláda?** (U církvi jako by se nechumelilo, ale důchodcům se se stoosmičkovou účelovou změnou zákona po nároku chumelí – snad se alespoň v kostelích bude topit a možná se také vysekávání dírek v opascích stane dobrým byznysem.)
- ? **vicepremiér a ministr PSV odvolávající GŘ Úřadu práce, protože pracoval špatně, a že je s ním dlouhodobě nespokojen, mu při jeho ministrem vyžadovaném tichém odchodu nabízí mimořádnou odměnu?** (Že už to tu pane Nečasi jednou tak nějak bylo, ale nebyla tu k Vaší smůle ta magická stoosmička – ale budete v klidu, naše soudy jsou spravedlivé.)
- ? **i naše vláda se prší s tím, že „přihlasovala“ s velkými hráči možnost výjimky, kdy se pro auta zachová možnost spalovacích motorů i po roce 2035, ovšem jen na syntetická paliva?** (Aktuální cena litru syntetického paliva vychází na 10 eur, což je bratru 240 korun, plus spotřební daň, plus nějaká doprava, takže můžeme říct 250–270 korun za litr, kdy tvrzení, že v roce 2035 bude stát litr 1,5 euro je zjevná blbost. Ovšem na druhé straně pro výrobce koloběžek a bot je to dobrá zpráva.)
- ? **současná vláda „řeší“ krizi veřejných financí, si pro veřejnost jako hlavní silně medializovanou prioritu zvolila důchody a pak řešení důchodové reformy, což je však dlouhodobý, strategický projekt, který v žádném případě nemůže být nástrojem krátkodobé stabilizace veřejných financí?** (Což místo toho z fiskálních důvodů a v legislativní nouzi prosadit legalizaci marihuany, či jiných drog, neboť jejich odhadovaných 900 000 uživatelů by mohlo být z pachatelů rázem přeměněno na vážené daňové poplatníky – co na to Piráti?)
- ? **vláda ve vynucené nutnosti přišla mimo jiné s konsolidačním balíčkem, kde poměrně velkou roli má úprava zjednodušení DPH, kde podle ministra financí se v konečném saldu vybere méně?** (Pomineme-li otázku, proč se to tedy vůbec dělá, pak to také přináší roztomilý, vypracovanou metodiku si žádající problém. Káva je nápoj s DPH 21 %. Mléko je potravinu s DPH 12 %. Jakou daň má kavárník ale napočítat, když si dáte kávu s mlékem při jejich rozdílném poměru v šálku? Obdobné je to i u ledové tříště, což je kombinace ovoce v nižší sazbě s vodou ve vyšší sazbě.)
- ? **manažeri České pošty se státu pochlubili ztrátou 1,75 miliardy korun, což ovšem nebránilo, aby v dobré víře a dle smluv dostali statisčové odměny, navíc se štědrým, tři a půl milionovým odstupným pro končícího ředitele podniku?** (Pomineme-li morálnost, pak se naskytá jediná možnost ocenění práce, a to ta, že bylo v čele se státem jmenovaným ředitelem zabráněno ztrátě mnohem vyšší, až katastrofě a zrušení 300 poboček je plně v souladu a s apelem zdravotníků, jak je chůze zdravá – i EU to říká.)
- ? **nová vyhláška Ministerstva zemědělství má v hospodách mimo jiné regulovat teplotu oleje při smažení a fritování, kdy bude stanoven například limit pro maximální zahřátí olejů na fritování na 180 stupňů Celsia a budou stanoveny parametry pro barvu, vůni či chuť olejů, které budou proškolení inspektoři kontrolovat?** (Nic proti tomu, když to krom ochrany našeho zdraví přinese další pracovní příležitosti pro pochůzkáře s teploměrem, navíc patřičně proškolené, nebarvoslepé, pachocitlivé a k horkému oleji odolným jazykem, a to navíc s kompetencí až desetimilionové pokuty v notýsku.)
- ? **loni v prosinci si státem kontrolovaná Česká pošta objednala stovku elektrokol za miliony korun, ovšem po objednané úpravě u specializované firmy ji s plným nákladem mohou řídit pouze lidé vážící do 60 kilogramů.** (No a co? Pomineme-li úsporný vládní balíček, našel potom někdo z rejpalů více motivační předpoklad k výkonu povolání, a to u národa, kde většina lidí trpí nadváhou?)
- ? **podle analýz Hospodářské komory ČR stát českým zaměstnavatelům na základě zákonů dnes ukládá přes 2 100 různých povinností?** (Je s podivem, že tak kontrolovaný a umravňovaný sektor nedokáže uživit stát, aby se nemusel zadlužovat – nabízí se bajka o aktivistickém sedlákově, který kdysi už v rámci efektivit a možná již tehdy pionýrské snahy o záchranu planety odnaučoval osla žrát, což se mu povedlo, ovšem nezodpovědný osel neměl pochopení, tak raději posel.)
- ? **když v rámci svého poslání dosavadní předseda Úřadu pro přístup k dopravní infrastruktuře odeslal do Evropské komise dopis, že uvažovaný odprodej pozemků Českých drah do majetku Správy železnic považuje jeho úřad za nezákonný, se místo uznání za úřednickou pečlivost dočkal od ministra a poslance formou poslanecké iniciativy návrhu na zrušení celého jeho bdícího úřadu?** (Už i K. H. Borovský ve svém epigramu napsal: „Nechod, Vašku, s pány na led, mnohý příklad známe, že pán sklouzne a sedlák si za něj nohy zláme“, což pan předseda zřejmě nečetl, nebo zrovna chyběl ve škole.)

**! Je to možné!**  
a kdo nevěří, ať k nám běží.

## Vítáme nové členy v OHK Most

### FOR MTECH s.r.o.

Telefon: 724 055 936  
E-mail: info@formtech.cz

### FOR ENGINEERING s.r.o.

www.foreng.cz  
Telefon: 724 055 936  
E-mail: info@foreng.cz

### KISS Products Czech s.r.o.

www.kisseurope.uk  
Telefon: 602 207 054  
E-mail: vlasta.roflik@kissczech.eu

### Nkrálovství s.r.o.

Telefon: 608 058 420  
E-mail: j.tosovska@gmail.com

### Panattoni Czech Republic Development s.r.o.

www.panattonieurope.com/cz-cz  
Telefon: 226 220 550  
E-mail: czinfo@panattoni.com

### Mgr. Milan Böhm

Telefon: 776 566 362  
E-mail: bohmmilan@atlas.cz

### Mgr. Nikola Brunnerová

Telefon: 608 058 420  
E-mail: j.tosovska@gmail.com

### Barbora Hauschildová

Telefon: 774 951 408  
E-mail: cateringbarbora@seznam.cz

### Petr Kaják

Telefon: 601 315 902  
E-mail: p.kojak@seznam.cz

### Petra Nováková

Telefon: 773 557 625  
E-mail: jochmanova.petra@seznam.cz

### Andrea Popadincová

Telefon: 737 311 706  
E-mail: ajjicek@seznam.cz

### Alena Pospíšilová

Telefon: 777 816 537  
E-mail: dubnickova@seznam.cz

### Ing. Hana Špeciánová

Telefon: 702 202 319  
E-mail: hana-cermakova@centrum.cz

### Mgr. Jana Tošovská

Telefon: 608 058 420  
E-mail: j.tosovska@gmail.com

### Jaroslava Zdražilová

Telefon: 602 560 375  
E-mail: jazdrazilova@seznam.cz



Ing. Jan Schiller

## Otázka na závěr

### pro hejtmana Ústeckého kraje Ing. Jana Schillera

Pane hejtmane, v těchto dnech si připomínáme 30 let HK ČR a tím i OHK Most. V tomto roce pak i 33 let změn, které po roce 1989 změnily od základů a postupně naše životy a hospodářství.

**„Mohli byste v krátkosti představit Váš pohled na vývoj našeho kraje v uplynulých létech, jeho aktuální problémy a vize, kam by měl náš kraj směřovat a co pro to musíme udělat? A pokud připojíte názor na hospodářskou komoru a spolupráci s ní – budeme rádi.“** Redakce TEMA

vodíku, který u nás v kraji máme díky chemickým provozům.

Mým největším přáním a snahou je nasměrovat Ústecký kraj do budoucnosti. A je mi jasné, že to je běh na dlouhou trať, ale přesto si myslím, že jsme vyrazili tím správným směrem. Náš region má rozhodně potenciál být zase v něčem leader, a to jsou právě moderní energetické zdroje a technologie. Když se odrazíme od naší průmyslové minulosti, můžeme se posunout zase k něčemu novému. V dnešní době je to hlavně vodík. Máme k tomu ideální podmínky, vodík se v našem kraji v rámci chemického průmyslu vyrábí a jsou tu připravené desítky rozvojových projektů v oblasti výroby vodíku, jeho využití ve veřejné i soukromé dopravě, vytápění objektů, ale také v průmyslu a k akumulaci energie. Potřebujeme jen pružnou legislativu a chytré, schopné a vzdělané lidi, abychom to vše dokázali využít a přinesli inovativní a úsporná řešení. Máme cíl, vyrazili jsme tím správným směrem, za mě už by to chtělo jen

trochu přidat na rychlosti. Věřím, že výsledků se v nejbližších letech skutečně dočkáme.

Proces transformace je náročný a musíme v něm táhnout za jeden provaz, to by nešlo bez partnerů, kteří nám s dílčími úkoly pomáhají. Proto Ústecký kraj dlouhodobě spolupracuje s Krajskou hospodářskou komorou ÚK i jednotlivými okresními komorami. Z nich je právě ta mostecká jednou z neaktivnějších. Jedním z nejviditelnějších výsledků naší spolupráce je Energetické fórum Ústeckého kraje jako platforma pro setkávání odborníků při diskuzi o směřování našeho kraje právě na poli energetiky. Důležitá je i pozornost, kterou komora věnuje mladým lidem, studentům, kterým pomáhá při výběru školy či povolání a oceňuje jejich studijní výsledky. Dobře připravené, vzdělané a motivované lidi tu potřebujeme ze všeho nejvíc.

**Ing. Jan Schiller**  
hejtmán Ústeckého kraje

Ústecký kraj má silnou průmyslovou tradici, na kterou můžeme být právem hrdí. Musíme ale také pracovat s tím, že doba a její nároky se mění. Náš region prochází transformací a naším úkolem je najít tu nejlepší cestu, jak navázat na silnou tradici, zároveň ale neustrnout a náš kraj neustále posouvat a inovovat. Je jasné, že vše postupně směřuje k utlumení těžby uhlí. Nové příležitosti nám ale může nabídnout využití

ENERGIEVEDNEVNOCI.CZ  
7.CZ

inzerce

# REKULTIVUJEME

Abychom vrátili přírodě její  
bohatství pro další generace.

 VRŠANSKÁ  
UHELNÁ

# HIPODROM MOST a.s.

PARKUROVÉ ZÁVODY  
FOTBALGOLF  
GRILOVIŠTĚ  
DĚTSKÉ HŘIŠTĚ  
IN-LINE DRÁHA

## DOSTIHOVÉ ZÁVODY

PROJÍŽDKY NA KONÍCH  
PRONÁJEM PROSTOR  
KONÁNÍ SVATEBNÍCH OBŘADŮ

[www.hipodrom.cz](http://www.hipodrom.cz) | +420 602 817 128 | [as@hipodrom.cz](mailto:as@hipodrom.cz)

CHARVÁT®

MOST

Areal je monitorován kamerovým systémem a budovy jsou elektronicky zabezpečeny. Navštívníci Hipodromu Most vstupem do areálu souhlasí s Navštěvním řádem a jsou povinni dodržovat jeho pravidla.

HIPODROM MOST  
ČLEN SKUPINY CHARVÁT



inzerce

# Dostihové dny

## Sobota 26. 8. 2023

102. Svatováclavská cena

26. Velká letní cena

## Sobota 14. 10. 2023

84. Cena zimního favorita

97. Českomoravská cena

Velká podzimní cena



HipodromMostOfficial



hipodrom\_most