

## 7.4 ANALÝZA RIZIK CELKOVÁ

Analýza rizik obsahuje identifikaci a hodnocení finančních, organizačních, právních a věcných rizik ohrožujících realizaci strategie s uvedením jejich nositele a opatření k řízení identifikovaných rizik.

### Legenda k Analýze rizik

Zkratka	Pojem	Hodnocení
<b>P</b>	pravděpodobnost	1 - Velice malá pravděpodobnost (resp. dopad, významnost) 5 - Velice velká pravděpodobnost (resp. dopad, významnost)
<b>D</b>	dopad	
<b>V</b>	významnost	

### Analýza rizik

Název rizika	Hodnocení rizika			Opatření ke snížení významnosti rizika	Nositel rizika
	(P)	(D)	V=P*D		
<b>Finanční riziko</b>					
Nenaplnění strategie z důvodu absence finančních prostředků	2	5	10	Kvalitní zpracování programových rámců, aby byla Strategie úspěšná, využívání národních a krajských zdrojů, nadačních fondů, vlastních zdrojů	Žadatelé MAS
Změna cen vstupů	2	3	6	Přizpůsobivost, změna dodavatelů, Výběrová řízení	Žadatelé, MAS
Změny velikosti schválené dotace	3	3	9	Nutné brát v úvahu nutnou rezervu pro případné změny	Žadatelé, MAS
<b>Organizační riziko</b>					
Nedostatečná propagace	2	4	8	Pravidelná informovanost na webu MAS a na webech partnerů a obcí, společná jednání, zpravodaj, animace území	Řídící orgány MAS
Chyby při administraci výzev	2	5	10	Kvalitní proškolení manažerů	Řídící orgány, MAS
Nedodržení Monitorovacích indikátorů	2	5	10	Kvalitní příprava Monitorovacích indikátorů, průběžná kontrola a aktualizace	Řídící orgány, MAS
Nezájem o projekty podporované v rámci SCLLD	2	5	10	Kvalitní příprava v rámci dotazníkových šetření a znalosti území	Žadatelé, MAS
Dodatečné změny v projektech	3	4	12	Dobrá informovanost všech zúčastněných stran o případných změnách	Žadatelé, MAS
<b>Právní riziko</b>					
Změna pravidel v době realizace projektu	3	5	15	Správné nastavení implementace, kvalitní informační systém	Řídící orgány
Nedodržení pokynů pro tvorbu SCLLD	1	5	5	Průběh tvorby SCLLD je průběžně kontrolován a konzultován s řídicími orgány	Řídící orgány MAS
Nedodržení podmínek dotačních titulů	1	5	5	Dostupná metodika, odborné poradenství	Žadatelé, MAS
Nedodržení norem ČR, EU	1	5	5	Dostupná metodika, odborné poradenství	Žadatelé, MAS
<b>Věcné riziko</b>					
Nesoulad priorit MAS s prioritami akterů v území	2	5	10	Komunitní tvorba strategie, publicita strategie, dobrá znalost území, spolupráce	Řídící orgány MAS

Většina významnějších rizik je spojena s tvorbou SCLLD a samotným plněním Strategie. Je proto logické, že řízení, metodika tvorby a samotný dokument jsou nastaveny tak, aby vznik těchto rizik byl bez vnějšího zásahu minimální.

## ANALÝZA RIZIK PR OPZ 1

### Opatření SCLLD: 2.3.2 - Podpora sociálních služeb a komunitních center - provoz

Analýza rizik obsahuje identifikaci a hodnocení finančních, organizačních, právních a věcných rizik ohrožujících realizaci opatření s uvedením jejich nositele a opatření k řízení identifikovaných rizik.

#### Legenda k Analýze rizik

Zkratka	Pojem	Hodnocení
P	pravděpodobnost	1 - Velice malá pravděpodobnost (resp. dopad, významnost) 5 - Velice velká pravděpodobnost (resp. dopad, významnost)
D	dopad	
V	významnost	

#### Analýza rizik

Název rizika	Hodnocení rizika			Opatření ke snížení významnosti rizika	Nositel rizika
	(P)	(D)	V=P*D		
<b>Finanční riziko</b>					
Nenaplnění strategie z důvodu absence finančních prostředků	2	5	10	Kvalitní zpracování opatření, využívání národních a krajských zdrojů, nadačních fondů, vlastních zdrojů	Žadatelé MAS
Změna cen vstupů	2	3	6	Přizpůsobivost, změna dodavatelů, Výběrová řízení	Žadatelé, MAS
Změny velikosti schválené dotace	3	3	9	Nutné brát v úvahu nutnou rezervu pro případné změny	Žadatelé, MAS
<b>Organizační riziko</b>					
Nedostatečná propagace	2	5	10	Pravidelná informovanost na webu MAS a na webech partnerů a obcí, workshopy, zpravodaj, animace území	Řídící orgány MAS
Chyby při administraci výzev	3	3	9	Kvalitní proškolení manažerů	Řídící orgány, MAS
Nedodržení Monitorovacích indikátorů	2	5	10	Kvalitní příprava Monitorovacích indikátorů, průběžná kontrola a aktualizace	Řídící orgány, MAS
Nezájem o projekty podporované v rámci SCLLD	2	5	10	Kvalitní příprava v rámci dotazníkových šetření a znalosti území, aktivní práce v území	Žadatelé, MAS
Dodatečné změny v projektech	3	3	9	Dobrá informovanost všech zúčastněných stran o případných změnách	Žadatelé, MAS
<b>Právní riziko</b>					
Změna pravidel v době realizace projektu	3	5	15	Správné nastavení implementace, kvalitní informační systém	Řídící orgány
Nedodržení pokynů pro tvorbu SCLLD	2	5	10	Průběh tvorby SCLLD je průběžně kontrolován a konzultován s řídicími orgány	Řídící orgány MAS
Nedodržení podmínek dotačních titulů	1	5	5	Dostupná metodika, odborné poradenství	Žadatelé, MAS
Nedodržení norem ČR, EU	1	5	5	Dostupná metodika, odborné poradenství	Žadatelé, MAS
<b>Věcné riziko</b>					
Nesoulad priorit MAS s prioritami aktérů v území	3	4	12	Komunitní tvorba strategie, publicita strategie, dobrá znalost území, spolupráce	Řídící orgány MAS

Většina významnějších rizik je spojena s tvorbou SCLLD a samotným plněním Strategie. Je proto logické, že řízení, metodika tvorby a samotný dokument jsou nastaveny tak, aby vznik těchto rizik byl bez vnějšího zásahu minimální.

## ANALÝZA RIZIK PR OPZ 2

### Opatření SCLLD: 1.2.2 – Prorodinná opatření pro zvýšení lokální zaměstnanosti

Analýza rizik obsahuje identifikaci a hodnocení finančních, organizačních, právních a věcných rizik ohrožujících realizaci strategie s uvedením jejich nositele a opatření k řízení identifikovaných rizik.

#### Legenda k Analýze rizik

Zkratka	Pojem	Hodnocení
P	pravděpodobnost	1 - Velice malá pravděpodobnost (resp. dopad, významnost) 5 - Velice velká pravděpodobnost (resp. dopad, významnost)
D	dopad	
V	významnost	

#### Analýza rizik

Název rizika	Hodnocení rizika			Opatření ke snížení významnosti rizika	Nositel rizika
	(P)	(D)	V=P*D		
<b>Finanční riziko</b>					
Nenaplnění strategie z důvodu absence finančních prostředků	2	5	10	Kvalitní zpracování opatření, využívání národních a krajských zdrojů, nadačních fondů, vlastních zdrojů	Žadatelé MAS
Změna cen vstupů	2	3	6	Přizpůsobivost, změna dodavatelů, Výběrová řízení	Žadatelé, MAS
Změny velikosti schválené dotace	3	3	9	Nutné brát v úvahu nutnou rezervu pro případné změny	Žadatelé, MAS
<b>Organizační riziko</b>					
Nedostatečná propagace	2	4	8	Pravidelná informovanost na webu MAS a na webech partnerů a obcí, workshopy, zpravodaj, animace území	Řídící orgány MAS
Chyby při administraci výzev	2	5	10	Kvalitní proškolení manažerů	Řídící orgány, MAS
Nedodržení Monitorovacích indikátorů	2	5	10	Kvalitní příprava Monitorovacích indikátorů, průběžná kontrola a aktualizace	Řídící orgány, MAS
Nezájem o projekty podporované v rámci SCLLD	2	5	10	Kvalitní příprava v rámci dotazníkových šetření a znalosti území	Žadatelé, MAS
Dodatečné změny v projektech	3	3	9	Dobrá informovanost všech zúčastněných stran o případných změnách	Žadatelé, MAS
<b>Právní riziko</b>					
Změna pravidel v době realizace projektu	3	5	15	Správné nastavení implementace, kvalitní informační systém	Řídící orgány
Nedodržení pokynů pro tvorbu SCLLD	1	5	5	Průběh tvorby SCLLD je průběžně kontrolován a konzultován s řídicími orgány	Řídící orgány MAS
Nedodržení podmínek dotačních titulů	1	5	5	Dostupná metodika, odborné poradenství	Žadatelé, MAS
Nedodržení norem ČR, EU	1	5	5	Dostupná metodika, odborné poradenství	Žadatelé, MAS
<b>Věcné riziko</b>					
Nesoulad priorit MAS s prioritami akterů v území	2	5	10	Komunitní tvorba strategie, publicita strategie, dobrá znalost území, spolupráce	Řídící orgány MAS

Většina významnějších rizik je spojena s tvorbou SCLLD a samotným plněním Strategie. Je proto logické, že řízení, metodika tvorby a samotný dokument jsou nastaveny tak, aby vznik těchto rizik byl bez vnějšího zásahu minimální.

## ANALÝZA RIZIK PR OPZ 3

### Opatření SCLLD: 1.1.6 – Podpora sociálního podnikání – provoz

Analýza rizik obsahuje identifikaci a hodnocení finančních, organizačních, právních a věcných rizik ohrožujících realizaci strategie s uvedením jejich nositele a opatření k řízení identifikovaných rizik.

#### Legenda k Analýze rizik

Zkratka	Pojem	Hodnocení
<b>P</b>	pravděpodobnost	1 - Velice malá pravděpodobnost (resp. dopad, významnost) 5 - Velice velká pravděpodobnost (resp. dopad, významnost)
<b>D</b>	dopad	
<b>V</b>	významnost	

#### Analýza rizik

Název rizika	Hodnocení rizika			Opatření ke snížení významnosti rizika	Nositel rizika
	(P)	(D)	V=P*D		
<b>Finanční riziko</b>					
Nenaplnění strategie z důvodu absence finančních prostředků	2	5	10	Kvalitní zpracování opatření, využívání národních a krajských zdrojů, nadačních fondů, vlastních zdrojů	Žadatelé MAS
Změna cen vstupů	2	4	8	Přizpůsobivost, změna dodavatelů, Výběrová řízení	Žadatelé, MAS
Změny velikosti schválené dotace	3	3	9	Nutné brát v úvahu nutnou rezervu pro případné změny	Žadatelé, MAS
<b>Organizační riziko</b>					
Nedostatečná propagace	2	4	8	Pravidelná informovanost na webu MAS a na webech partnerů a obcí, workshopy, zpravodaj, animace území	Řídící orgány MAS
Chyby při administraci výzev	2	5	10	Kvalitní proškolení manažerů	Řídící orgány, MAS
Nedodržení Monitorovacích indikátorů	3	5	15	Kvalitní příprava Monitorovacích indikátorů, průběžná kontrola a aktualizace	Řídící orgány, MAS
Nezájem o projekty podporované v rámci SCLLD	2	5	10	Kvalitní příprava v rámci dotazníkových šetření a znalosti území	Žadatelé, MAS
Dodatečné změny v projektech	3	4	12	Dobrá informovanost všech zúčastněných stran o případných změnách	Žadatelé, MAS
<b>Právní riziko</b>					
Změna pravidel v době realizace projektu	3	5	15	Správné nastavení implementace, kvalitní informační systém	Řídící orgány
Nedodržení pokynů pro tvorbu SCLLD	1	5	5	Průběh tvorby SCLLD je průběžně kontrolován a konzultován s řídicími orgány	Řídící orgány MAS
Nedodržení podmínek dotačních titulů	1	5	5	Dostupná metodika, odborné poradenství	Žadatelé, MAS
Nedodržení norem ČR, EU	1	5	5	Dostupná metodika, odborné poradenství	Žadatelé, MAS
<b>Věcné riziko</b>					
Nesoulad priorit MAS s prioritami akterů v území	3	5	15	Komunitní tvorba strategie, publicita strategie, dobrá znalost území, spolupráce	Řídící orgány MAS

Většina významnějších rizik je spojena s tvorbou SCLLD a samotným plněním Strategie. Je proto logické, že řízení, metodika tvorby a samotný dokument jsou nastaveny tak, aby vznik těchto rizik byl bez vnějšího zásahu minimální.

## ANALÝZA RIZIK PR OPZ 4

### Opatření SCLLD: 1.2.1 – Podpora lokální zaměstnanosti

Analýza rizik obsahuje identifikaci a hodnocení finančních, organizačních, právních a věcných rizik ohrožujících realizaci strategie s uvedením jejich nositele a opatření k řízení identifikovaných rizik.

#### Legenda k Analýze rizik

Zkratka	Pojem	Hodnocení
P	pravděpodobnost	1 - Velice malá pravděpodobnost (resp. dopad, významnost) 5 - Velice velká pravděpodobnost (resp. dopad, významnost)
D	dopad	
V	významnost	

#### Analýza rizik

Název rizika	Hodnocení rizika			Opatření ke snížení významnosti rizika	Nositel rizika
	(P)	(D)	V=P*D		
<b>Finanční riziko</b>					
Nenaplnění strategie z důvodu absence finančních prostředků	2	5	10	Kvalitní zpracování programových rámců, aby byla Strategie úspěšná, využívání národních a krajských zdrojů, nadačních fondů, vlastních zdrojů	Žadatelé MAS
Změna cen vstupů	2	3	6	Přizpůsobivost, změna dodavatelů, Výběrová řízení	Žadatelé, MAS
Změny velikosti schválené dotace	3	3	9	Nutné brát v úvahu nutnou rezervu pro případné změny	Žadatelé, MAS
<b>Organizační riziko</b>					
Nedostatečná propagace	3	4	12	Pravidelná informovanost na webu MAS a na webech partnerů a obcí, společná jednání, zpravodaj, animace území	Řídící orgány MAS
Chyby při administraci výzev	2	5	10	Kvalitní proškolení manažerů	Řídící orgány, MAS
Nedodržení Monitorovacích indikátorů	2	5	10	Kvalitní příprava Monitorovacích indikátorů, průběžná kontrola a aktualizace	Řídící orgány, MAS
Nezájem o projekty podporované v rámci SCLLD	2	4	8	Kvalitní příprava v rámci dotazníkových šetření a znalosti území	Žadatelé, MAS
Dodatečné změny v projektech	3	3	9	Dobrá informovanost všech zúčastněných stran o případných změnách	Žadatelé, MAS
<b>Právní riziko</b>					
Změna pravidel v době realizace projektu	3	5	15	Správné nastavení implementace, kvalitní informační systém	Řídící orgány
Nedodržení pokynů pro tvorbu SCLLD	1	5	5	Průběh tvorby SCLLD je průběžně kontrolován a konzultován s řídicími orgány	Řídící orgány MAS
Nedodržení podmínek dotačních titulů	1	5	5	Dostupná metodika, odborné poradenství	Žadatelé, MAS
Nedodržení norem ČR, EU	1	5	5	Dostupná metodika, odborné poradenství	Žadatelé, MAS
<b>Věcné riziko</b>					
Nesoulad priorit MAS s prioritami akterů v území	3	5	15	Komunitní tvorba strategie, publicita strategie, dobrá znalost území, spolupráce	Řídící orgány MAS

Většina významnějších rizik je spojena s tvorbou SCLLD a samotným plněním Strategie. Je proto logické, že řízení, metodika tvorby a samotný dokument jsou nastaveny tak, aby vznik těchto rizik byl bez vnějšího zásahu minimální.